



**BAŞTAŞ**

FAALİYET RAPORU  
**2019**

# İÇİNDEKİLER

01

## PROFİL

- 01 PROFİL
- 02 BAŞKANIN MESAJI
- 03 GENEL MÜDÜRÜN MESAJI
- 04 TARİHÇE

06

## FAALİYET ALANLARI

- 06 ÇİMENTO
- 10 KİREÇ - SİGMA
- 12 BETON
- 14 ÇÖZÜM

16

## İNSAN KAYNAKLARI - İSG

20

## ÇEVRE YÖNETİM FAALİYETLERİ

22

## YÖNETİM KURULU ve ŞİRKET YÖNETİMİ

23

## ORTAKLIK YAPISI

- 23 BAĞLI ORTAKLIK ŞEMASI
- 24 TERİMLER SÖZLÜĞÜ
- 26 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

30

## DENETİM RAPORU

- 31 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
- 33 FİNANSAL DURUM TABLOSU
- 35 KAPSAMLI GELİR TABLOSU
- 36 ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU
- 37 NAKİT AKIŞ TABLOSU
- 38 FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

91

## GENEL KURUL

- 91 DAVET
- 92 GÜNDEM
- 93 VEKALETNAME

# TEMEL RASYOLAR



## SATIŞLAR

(milyon TL.)

Satışlar, 2019 yılında, 481 milyon TL seviyesindedir.



## FAALİYET KARI

(milyon TL.)

Faaliyet karı, 31 Aralık 2019 itibarıyla, 1 milyon TL seviyesindedir.



## NAKİT AKIM

(milyon TL.)

Nakit akımı, 2019 yılı sonu itibarıyla, 50 milyon TL civarında seyretmiştir.



## TOPLAM YATIRIMLAR

(milyon TL.)

2019 yılı yatırım harcamaları; 24 milyon TL seviyesindedir.



## YÜKÜMLÜLÜKLER / ÖZKAYNAKLAR

(oran %)

31 Aralık 2019 itibarıyla %50,17 civarındadır.



## NET KAR

(milyon TL.)

Konsolide net kar 2 milyon Türk Lirası seviyesindedir.





# PROFİL

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 28.07.1967 tarihinde kurulmuştur.

Halka açık olarak kurulmuş ilk anonim şirketlerden biridir.

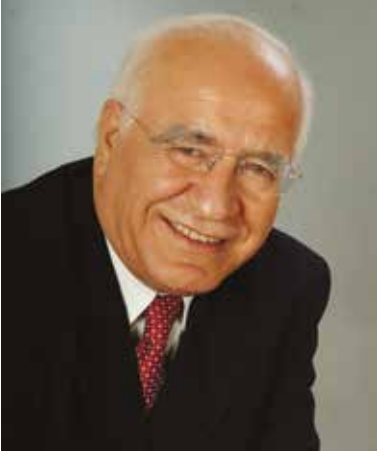
313 çalışanı ile çimento, hazır beton ve kireç sektöründe faaliyet göstermektedir. Satış faaliyetlerini ağırlıklı olarak İç Anadolu bölgesinde gerçekleştirmektedir.

## ÇEVRE KORUMA MİSYONU

Gelecek nesillere sağlıklı ve dengeli bir çevre bırakmanın temel görevi olduğunun bilincinde olan şirketimiz 2019 yılında da çevre ile ilgili faaliyetlerine hız kesmeden artan bir ivme ile devam etmiştir.



# BAŞKANIN MESAJI



2018 yılının verileri küresel ekonomik belirsizliklerden en çok etkilenen sektörlerden biri olan inşaat sektöründe zayıf performansın devam ettiğini ortaya koymuştur. 2017 yılında uluslararası inşaat pazarında gözlenen kıpırdanma, küresel pazarın yönünün yükseleceği beklentilerini yaratmıştır ama, 2012 - 2014 yılları arasındaki canlı dönemde pazar büyüklüğü 500 - 544 milyon dolar arasında seyrederken, 2017 - 2018 yılları arasındaki dönemde, bu büyüklük sadece 482 - 487 milyon dolar civarındaki bir sınır arasında kalmıştır.

2019 yılında Türkiye'nin

manzarasını görmeye çalışırsak, eldeki veriler, ekonominin ikinci çeyrekte % 1,5 küçüldüğünü, sanayi sektörünün ikinci çeyrekte % 2,7 daraldığını, inşaat sektörünün ikinci çeyrekte % 12,7 küçüldüğünü, inşaat harcamalarının aynı dönemde % 33 gerilediğini, 2019 Temmuz ayında, genelde, konut satışlarının 2018 Temmuz ayına göre % 17,5 azaldığını, aynı karşılaştırma kriterleri içinde, birinci el konut satışlarının % 32,4 düştüğünü, yıllık bazda konut kredilerinin ise % 10,1 gerilediğini gösteriyor.

Öte yandan, 2018 Haziran ayı ile 2019 Haziran ayı için yapılacak karşılaştırma, inşaat malzemesi sanayi üretiminin % 21,2, inşaat malzemesi ihracatının % 17,5, inşaat malzemesi ithalatının ise % 27,9 oranında gerilediğini gösteriyor.

Yapısı gereği dövizdeki artış ve ekonomik dalgalanmalardan çabuk etkilenen inşaat sektörü, artan inşaat maliyetleri ve yüksek faiz oranlarının etkisi ile, geçen yıla nispetle 2019'da, üretimde % 30,5 oranında bir düşüş yaşadı. Konut inşaatlarının gerilemeye başladığının önemli bir göstergesi de, 2019 yılının ilk 6 ayında, belediyeler tarafından verilen konut ruhsatlarının, bir önceki yıla göre % 60 azalmış olmasıdır. Tahminler, bu eğilimin bir müddet daha devam edeceğini gösteriyor.

Inşaat sektöründe, 2018 yılının Ağustos ayından itibaren, kur ve faiz dalgalanmalarından doğan ve 2019 yılının ilk 10 ayında geçen yıla nispetle % 25 oranını bulan küçülme, şüphesiz, sektörün en temel malzemesi olan çimento üretimini ve satışlarını etkilemektedir. Bu daralmanın kapatılması için başvurulacak yol, çimento ihracatına ağırlık verilmesi olarak görülmüştür. Bu görüşün doğruluğu, 2019 yılının Ocak - Ekim döneminde iç piyasada görülen % 32,7 oranındaki küçülmeye mukabil, çimento ihracatında yaklaşık % 45,8 oranında gerçekleştirilen artış ile meydana çıkmıştır. Bugün Türkiye, geçtiğimiz yıl yaptığı 13,7 milyon ton çimento ihracatı ve gerçekleştirdiği 676 milyon dolarlık gelir ile, dünyada çimento ihracatı yapan ülkeler arasında, dünyada 3., Avrupa'da 1. sırada yer almaktadır. Gelecek yıl için belirlenen hedef, 14,5 milyon ton çimento ihracatı ve 800 milyon dolarlık ihracat geliri seviyesidir.

Toplam hacmi 10 milyar doları bulan dünya çimento ticaretinde, en büyük üç ihracatçı ülke Vietnam, Tayland ve Türkiye, en büyük üç ithalatçı ülke ise ABD, Çin ve Filipinler. Son yıllarda Türkiye'nin Kamerun, Gana, Gabon, Fildişi Sahili ve Togo gibi Batı Afrika ülkelerine de yöneldiği görülmektedir.

Türkiye pazarında, 2018'de, yıllık çimento üretimi, bir önceki yıla göre %10 azalışla, 72,5 milyon ton, çimento satışları ise, bir önceki yıla göre % 11 gerileme ile, 64,4 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılının ikinci çeyreği ile veriler henüz açıklanmamış olmakla beraber, iç pazardaki olumsuz şartların devam etmesi yüzünden, güçlü satış rakamlarının ortaya çıkamayacağı tahmin edilmektedir. Kalıcı bir toparlanma için, enflasyonda ve faizlerde daha ciddi gerilemelere ve inşaat sektöründe daha belirgin bir canlanmaya ihtiyaç duyulduğu aşikardır.

2018 verilerine göre, yıllık yaklaşık 71 milyon ton klinker ve 75 milyon ton çimento üreten, % 76'sı yerli, % 24'ü yabancı sermayeli yatırımcılardan oluşan, tüm bileşenleri ile birlikte yaklaşık 17 milyar TL katma değer üreten, kamu bütçesine yaklaşık 4 milyar TL katkı sağlayan, doğrudan ve etki yaptığı sektörlerle birlikte 27 bin kişiyi istihdam eden ve 614 milyar dolar ihracat geliri ile ülkenin Gayri Safi Milli Hasılasında önemli bir paya sahip bulunan Türk çimento sektörünün geleceğe taşınması, bazı önemli alanlara odaklanmayı gerektiriyor.

Evela, iyi bir ihracat stratejisi çizilmesi, Türkiye markasına katkı sağlayacak şirketlerin çıkarılması, ürün ihracatından çok oyuncu ihracına ağırlık verilmesi gerekmektedir. Günümüzdeki ticarete, gelişmiş ülkelerin de dahil olduğu, artan bir korumacılık eğilimi görülmektedir. Ürünlerimize tarife dışı engeller veya yüksek vergiler uygulayan ülkelerin yakından takip edilmesi, gerektiğinde karşılıklılık ilkelerin uygulanması gerekmektedir.

İnsan kaynakları yönetimi önemli ikinci alanı oluşturmaktadır. İnşaat sektöründe yaşanan gelişme ve yeniliklere bağlı olarak, yeterli bilgi ve tecrübeye sahip nitelikli iş gücü ihtiyacı, meslek eğitiminin ve bunu sağlayacak teşviklerin artırılmasına öncelik verilmesini lüzumlu kılmaktadır.

Atık geri dönüşümü oranının çimento üretiminde gittikçe artan rolünün, üretim maliyetinin yapısını değiştirecek bir öneme sahip olduğu herkesin kabul ettiği bir gerçektir. Hem BAŞTAŞ, hem KONYA ÇİMENTO, bu alanın önemini bilincinde olarak, üretim sürecinde, maliyetin yarısını geçen bir oranda yer alan enerji konusunu, atık değerlendirme teknolojilerini geliştirme ve böylelikle verimi artırma çalışmalarını yoğunlaştırmaya hasetmiştir.

Türkiye'de yılda üretilen 33 milyon ton belediye katı atığından, 7 milyon ton ek yakıt üretim potansiyeli vardır. Bu potansiyelin çimento fabrikalarında değerlendirilmesi ile, kömür veya benzeri katı yakıtın ithalatında - mesela, 3 milyon tona yakın yüksek kalorili petrokok ithali gibi - tasarruf, fosil yakıtlardan kaynaklanan yıllık 1,7 milyon ton karbon diyoksit tasarrufu, fosil yakıtların kullanılmasından kaynaklanacak karbon diyoksit emisyonlarının % 7 azaltılması ve nihayet beldelerde çöp sahalarının kapladığı alanların küçültülmesi gibi imkanlar doğmaktadır.

Nihayet, tekrar ederek yazmaktan bıkmadığımız bir başka önemli husus da, yurdumuzdaki çimento üretim kapasitesinin rahatlıkla karşılayabileceği, beton yollar, trafik güvenliği bakımından çok kullanışlı olan beton bariyerler ile deprem gerçeğinin bizi karşı karşıya bıraktığı kentsel dönüşüm yolu ile ülkedeki riskli binaların yenilenmesi faaliyetinin, çimento sektörüne yeni ufuklar açacağı gerçeğidir.

İçinde bulunduğumuz kriz döneminin iyi yönetilmesi ve krizden en az zararlı çıkmanın özet reçetesi, alacakları zamanında tahsil edebilmek, borçları iyi yönetebilmek, gerekirse yapılandırmak, stoğa çalışmamak ve kısa sürede geri dönmeyecek yatırımları ertelemek olarak ifade edilebilir. Kısacası, nakiti iyi yönetebilmek...Ancak nakiti iyi yönetebilenler ayakta kalabilecek ve krizi atlatabileceklerdir.Maliyet, verimlilik ve optimizasyonun önemini bilincinde olarak, satış ve pazarlamadan kesmemek, tasarrufu kendini tekrar eden, değer yaratmayan alanlarda uygulamak, kriz dönemini iyi yönetmenin diğer boyutları olarak gözüküyor.

Kriz kötü yönetilirse veya dünyanın bir krize girmesi gibi kontrolümüz dışında olağanüstü şartlar gerçekleşirse, bu sıkıntılı dönem birkaç yıl daha uzayabilir. Ancak, çimento sektörünün bu krizden daha güçlü çıkacağına inanmak gerekiyor. Sonuçta, bu ülkenin alt üst yapıya, insanların barınma ve ulaşım ihtiyaçları var. Bu işler için de, şimdilik, çimentodan daha uygun bir malzeme bulunmamaktadır.

Bu düşüncelerle ve Şirketimizin, hissedarlarımızın ve her kademedeki çalışanının, verimli, karlı ve başarılı bir dönem idrak etmesi dileği ile, küresel ölçekte ve ülke ölçeğinde, bu zor dönemin bir an önce aşılmasını temenni ediyorum..

Mehmet DÜLGER

BAŞTAŞ Başkent Çimento San. ve Tic. A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı

# GENEL MÜDÜRÜN MESAJI



Sayın Hissedarlarımız, İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız, Dünya ticaretindeki restleşmeler ve buna bağlı politikalarda süren belirsizliklerin büyük ekonomileri baskı altına aldığı bir yılı geride bıraktık. Ekonomik durgunluğun gölgesinde geçen 2019'da dünya ekonomisi, son yaşadığımız küresel mali krizden bu yana en düşük büyüme hızını kaydetti. Global büyümedeki zayıflığın küresel ticaret ve imalat sanayindeki gerileme ile yatırım ve sermaye mallarına olan talebin düşmesinden kaynaklandığı vurgulanıyor. ABD Merkez Bankası (Fed) toplamda üç

kez faiz indirirken, ABD ekonomisi beklentilerin altında bir büyüme performansı gösterdi. Dünyanın en büyük ikinci ekonomisi Çin ise %6,1 büyüdü. Çin'in 1990'dan bu yana ilk kez gelişmesi yavaşladı. Avrupa ekonomisi ise talepteki daralma ve üretim endekslerinde gerilemenin etkisiyle zayıf bir büyüme performansı gösterdi. Bu yıllık tahminler, dünya ekonomisinde 2019 yılına göre ılımlı bir toparlanma yaşanacağı yönünde ağırlık kazanıyor. ABD ve Çin arasında ilk aşama ticaret anlaşmasının getirdiği olumlu atmosfer, Birleşik Krallık'ın Avrupa Birliği'nden ayrılma sürecine ilişkin belirsizliğin ortadan kalkması, merkez bankalarının genişletici para politikalarının sonuçları, farklı coğrafyalardaki jeopolitik riskler, Corona virüsü salgını ve ABD'deki başkanlık seçimleri 2020'de yakından izlenecek konu başlıkları arasında yer alıyor.

Ülkemizde ise ekonomik göstergelerin nispeten dengelendiği bir seneyi geride bıraktık. Reel sektördeki daralmanın etkisiyle yılın ilk yarısında küçülen ekonomimizin, tüketici güvenindeki toparlanmaya istinaden üçüncü ve dördüncü çeyrekteki performansıyla yılı sınırlı bir büyüme ile tamamlayacağı tahmin ediliyor. Talebin canlanması, enflasyonun gerilemesi, faiz ve döviz kurlarında sağlanacak istikrarın etkileriyle 2020'de daha müspet bir tablo olacağı umut ediliyor. Memleketimiz önemli bir potansiyele sahip ve bu potansiyele yakalamak için önümüzdeki ekonomik ve politik riskleri doğru yöneterek, toplumun tüm kesimlerine yayılan bir kalkınmayı sağlamamız kaçınılmazdır.

Türkiye ekonomisinin büyüme trendi geleneksel olarak inşaat ve emlak piyasası üzerine oturuyor. Etkileşim içinde olduğu yan sektörler ile birlikte istihdamda lokomotif role sahip. Söz konusu tutarların büyüklüğü nedeniyle finans ile de yakından ilişkili. Kredi oranları, güven endeksi ve arz-talep dengesi sektörün dinamiklerini belirliyor. Özellikle 2018 yılında üst noktaya çıkan durgunluk sektörün Türkiye ekonomisindeki boyutunu ortaya koydu. Öncü göstergelerde dikkate alınan sektör verileri halen sorunlu. Ama sektör büyük nüfus, küçülen aile yapısı, evlilik yaşının yükselmesi gibi sosyal, demografik ve ekonomik nedenlerle büyüme potansiyelini koruyor. Sektör, 2018 yılının ikinci yarısından bu yana büyümeye önemli oranda negatif katkı veriyor. Bu yüzden ekonomik büyümenin unsurları içindeki kritik önemini vurguluyor. Sektör, 2019 yılının ikinci yarısı sonu itibarıyla da bir önceki döneme kıyasla çok sert bir daralma yaşayarak (%12,7) büyümeyi sınırladı. Diğer yandan, yapısı gereği ekonomik gelişmelere diğer sektörlerden daha duyarlı. Ekonomik büyümenin en tempolu yaşandığı 2003-2007 döneminde genel ekonomiden çok daha hızlı büyüyen sektör, 2008-2009 döneminde tam ters tepki vermişti. Sektör 2010-2014 döneminde de genel ekonomik büyümenin oldukça üzerinde bir performans sergiledikten sonra, 2015 ile birlikte genel ekonomik performansa uygun hareket etti.

İnşaat sektörü mevsimsellikten arındırılmış verilere göre, sektör 2019 Ocak itibarıyla 1 milyon 677 bin kişiyi istihdam ediyordu. Bu rakam, bir önceki yılın aynı dönemine göre 540 bin kişilik azalmayı ifade ediyor. Bu da bize 2018 yılında yaşanan kırılmanın ciddiyetini gösteriyor. İstihdam rakamına Ağustos 2019 itibarıyla baktığımızda ise 1 milyon 480 bin, diğer bir deyişle Ocak 2018'e kıyasla 737 bin daha az istihdam görüyoruz. Sektördeki istihdam kayıplarının bir kısmı "Taşeron Yasası" olarak bilinen düzenleme olarak

açıklansa da sektörün emek yoğunluğu yapısı daralan talebin direkt istihdamda yansımalarının ana sebebidir.

Son yıllarda inşaat sektöründe maliyetler devamlı olarak artarken, satış fiyatlarındaki eşdeğer hareketler ve yüksek talep buradaki artışları dengeliyordu. Ancak 2018 sonrası dönemde talepteki kırılma, satış fiyatlarının artışı da sınırladı. Talebin düşmesi, ciro artışlarının maliyet artışlarının altında kalmasına sebep oldu. Bu da sektörün finansal performansını ciddi seviyede olumsuz etkিয়ে maruz bıraktı. Eylül 2019 itibarıyla inşaat sektörünün parasal büyüklüğü, önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 14,3 daraldı. Aynı dönemde malzeme maliyetleri yüzde 16,1; toplam maliyetler ise yüzde 4 artış kaydetti. Buna geçtiğimiz yıl yaşanan maliyet şoku da eklendiğinde tablonun ciddiyeti daha da berraklaşıyor. Sektör açısından işçilik ve demir çelik maliyetleri her zamanki önemini korumaya devam edecek. Döviz kurlarındaki yükselişin son dönemde duraksaması olumlu bir gelişme olsa da emek yoğunluğunun yüksek olduğu sektörde asgari ücret artışları maliyetler üzerine ilave bir yük getirebilir.

Konut sektörünün performansı noktasında en önemli öncü gösterge yapı ruhsatlarıdır. Yapı ruhsatlarının seyri, 2018 yılının ardından 2019 yılının ilk altı ayı sonu itibarıyla kötüleşmeye devam ediyor. Daha önce, yatırımcıların yeni konut yatırımı yapmaktan kaçınacaklarını ima eden rakamlar, öngörülerin doğruluğunu teyit eder nitelikte. Diğer yandan, yılın ikinci yarısı ile başlayan toparlanmanın söz konusu göstergelere de kısa süre içinde olumlu yansıtacağı aşikâr.

İnşaat sektörü genel ekonomi için öncü göstergeler içinde yer alırken, çimento üretimi de inşaat sektörü için öncü gösterge niteliğindedir. Daha çok iç pazar odaklı çalışan Türk çimento sektörü, 2018'de çok ciddi bir daralma yaşayarak üretim hacmini yüzde 42 azaltmıştı. 2019 yılı da benzer şekilde yüzde 30'luk bir üretim daralmasına giderken ihracat 2018 yılına kıyasla yüzde 70 seviyesinde arttı. İç satışları 2018 Mayıs ayından bu yana negatif büyüyen sektör, son çeyrekte güçlü baz etkisiyle % büyüme açısından daha stabil hale geldi. Mevcut kur seviyesi ile büyüyen ihracat hacmine karşın kıyasıya rekabet nedeniyle sektör karlılığı düşük kalmaktadır.

Ekonomimiz için 53 yıldır değer yaratan Baştaş olarak üzerimize düşen sorumluluğu yerine getirmeyi, sahip olduğumuz tecrübe ve birikimle riskleri en iyi şekilde yöneterek, başarılarımızı pekiştirmeyi hedefliyoruz. Sayın hissedarlarımız, Baştaş olarak ülke ve dünya ekonomisinde çetin gelişmelerin yaşandığı bir senede, güçlü mali yapısı ile istikrarlı bir şekilde inşaat sektörü ve çimento/hazır beton sektörünün derin bir krizden geçtiği 2019 yılını operasyonel ve finansal karlılığı sürdürdü.

Şirketimizin 2019 yılı cirosu sektördeki % 30 - %40 arası daralmanın aksine sadece %6,2 oranında daralmıştır, buna müteakip satılan malın maliyeti % 7,2 oranında daralmış ve brüt kar %1,1 oranında artmıştır. Aynı zamanda dirayetli işletme sermaye yönetimi ile şirket finansal borçluluğunda azalma sağlanmıştır. Bölgemizde yıllardır sürdürdüğümüz liderliğimizi pekiştirirken, faaliyet gösterdiğimiz pazarlardaki konumumuzu güçlendirmeye ve ilaveten farklı illerde yaptığımız yatırımlarla büyümeye odaklandık.

Topluluğumuzun ve memleketimizin medarı iftihar olan şirketimiz, yarattığı ekonomik değerini yanı sıra çevre ve doğaya saygı vizyonuyla sektörü için emsal teşkil ediyor. Her zaman altını çizdiğimiz gibi; tecrübeli ve kabiliyetli çalışanları, üstün kaliteli ürünleri, itibarlı markaları, güçlü finansal yapısı, satış teşkilatı ve, teknoloji, farklı kültürlerle iş yapabilme becerisi, bundan önce olduğu gibi bundan sonraki dönemde de Baştaş'ın başarılarının ardındaki en önemli faktörleri oluşturacaktır. Baştaş'ın kârlı ve sürdürülebilir büyümesi, istihdamı artırması, hissedarlarımız için bu zor ekonomik koşullarda değer yaratması, doğaya, çevreye ve sosyal meselelere duyarlılık göstermesi vazgeçilmez prensipleridir. Şirketimizin, önümüzdeki dönemlerde de faaliyet gösterdiği pazarlarda büyüyeceğine, yeni bölgelere açılarak konumunu daha da güçlendireceğine inancım tamdır. Bizleri bugüne eriştiğimiz noktalara getiren başta kurucu ortaklarımıza, yönetim kurulumuz, kıymetli çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, işçi ve işveren sendikalarımıza, bayi ve teveccüh gösteren müşterilerimize ve siz kıymetli hissedarlarımıza şükranlarımızı sunuyorum.

H. Burak Akın

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Tic. A.Ş.  
Genel Müdürü



# TARİHÇE

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 28.07.1967 tarihinde Türkiye'nin Halka açık ilk anonim şirketlerinden biri olarak kurulmuştur.

Kuruluş sermayesi 36 TL'dir. İşletme sermayesi yetersizliği nedeniyle sermaye önce 1969 yılında 54 TL'ye, 1970 yılında 72 TL'ye, daha sonra 1976 yılında 108 TL'ye, 1983 yılında da 270 TL'ye çıkartılmıştır. 1991 yılında fonlardan ilave ile 112 kat artan sermaye 30.510 TL olmuştur. 1994 yılında ise 10 kat bedelli 3 kat bedelsiz artırımla 427.140 TL, 1999 yılında 2,5 kat bedelsiz artırımla esas sermayemiz 1.494.990 TL olmuştur. 2010 yılında yapılan sermaye artırımı ile son sermayemiz 131.559.120 TL olmuştur.

Kuruluş kapasitemiz 500.000 ton/yıldır. 1980 yılında serbest piyasa ekonomisine geçişle birlikte yatırım ve karlılık süreci başlamıştır. 1983 yılında şirket bünyesinde kireç fabrikası kurulmuştur. Yine 1983 yılında fabrika sahasında I.Hazır beton tesisi, 1986 yılında İstanbul yolu 7.km.de II.Hazır beton tesisi kurulmuş 1991 yılında bu tesisler bağlı ortaklık olarak anonim şirket statüsüne kavuşturulmuştur. Öte yandan 1986 yılında çimento fabrikasında %50 kapasite artırımını amaçlayan prekalsinasyon yatırımı sonuçlanmış, 1988 ve 1991 yılları arasında da %30 kapasite artırımını amaçlayan farin ve klinker ezicileri ile farin ve klinker elektro filtreleri ve II.kömür değirmeni yatırımları tamamlanmıştır. 1996 yılında 200 ton/saatlik loesche dik farin değirmeni yatırımı yapılmış ve devreye alınmıştır.

1997 yılında 10.000 ton'luk çimento silosu yatırımı tamamlanmış ve 1998 yılında 1000 ton/saat kapasiteli yeni konkasör yatırımı tamamlanmıştır. 1999 yılında 120 ton/h kapasiteli III. Çimento değirmeni ile 40.000 ton 'luk yuvarlak prehomojene stok holü yatırımlarına başlamış 2000 yılında yatırımlar tamamlanarak devreye alınmıştır.

2002 yılında ısınma amaçlı kullanılan yakıttan tasarruf amacıyla atık ısı geri kazanım tesisi tamamlanmıştır. 2005 yılında 10.000 ton luk çimento silosu yatırımı tamamlanmıştır. Bu süreç içinde çimento fabrikamızın tek tek ana üniteleri ile hem yenilenmesi hem de büyümesi sağlanmıştır. Büyümede son ve önemli kısım olan ikinci klinker hattı yatırımı 2006 yılında başlamış ve 30.12.2007 tarihinde tamamlanarak devreye alınmıştır.

İkincil yakıt yakma sistemi 2008 yılında başlamış ve 31.12.2009 tarihinde tamamlanmıştır. Son olarak 2010 yılı içerisinde Klinker stok holü, kireç stok holü ile Atık lastik yakma ünitesi tamamlanmıştır. 2012 Yılında BK2 Roller Pres Yatırımına başlanılmış, 2015 yılı başlarında tamamlanmış olup devreye alınmıştır. Ayrıca 2013 yılı sonlarında 150 Bin ton klinker Kapalı silo yapımına başlanılmıştır. 2015 yılı başlarında tamamlanarak devreye alınmıştır. 2014 yılında Klinker 1 hattı devreye alma çalışmalarına başlanılmış olup, 2016 yılında tamamlanarak devreye alınmıştır. 2015 yılı sonlarında BK1 Ezici yatırımı başlanmış 2016 yılında tamamlanarak devreye alınmıştır. Bütün Yatırımların sonunda Çimento üretim kapasitemiz 4.422.000 Ton /Yıl olmuştur.

1994 yılında Fransız ortağımız Parficim %36,25 oranında hisse alarak sermayeye iştirak etmiştir. 1998 yılında Parficim hisselerinin oranı sermayemizin %82 nispetine çıkmıştır. Sermaye artırımının yapıldığı 2010 yılında Parficim hisseleri %87,90 oranına yükselmiştir. Kalan %12,10 oranındaki hisselerimiz ise 350 civarında yerli ortak tarafından temsil edilmektedir. Sermaye Piyasası Kanununa tabi halka açık anonim olan şirketimiz hisseleri Temmuz 2012 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Piyasa Öncesi İşlem Platformunda işlem görmeye başlamıştır. Türkiye Ekonomisinin önemli temel taşlarından olan şirketimiz çevresel ve teknolojik gelişmelere ayak uydurarak faaliyetlerini sürdürmektedir.







### ÜRETİM YÖNTEMİYLE SEKTÖREL GELİŞİM HIZLARI GSYH ( % )

İktisadi faaliyet kolları	2017 YIL SONU	2018 YIL SONU	2019 YIL SONU
İmalat Sanayi	9,2	1,1	0,1
Toptan ve perakende ticaret Ulaştırma, depolama ve haberleşme Konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri	11,1	5,4	1,5
İnşaat	9,0	-2,1	-8,6
Tarım, avcılık ve ormancılık	4,9	1,9	3,3
Konut sahipliği	2,3	2,9	2,5
Mali aracı kuruluşların faaliyetleri	3,8	0,1	7,4
<b>Gayri safi yurtiçi hasıla (Alıcı fiyatlarıyla)</b>	<b>7,5</b>	<b>2,8</b>	<b>0,9</b>

Kaynak: TÜİK

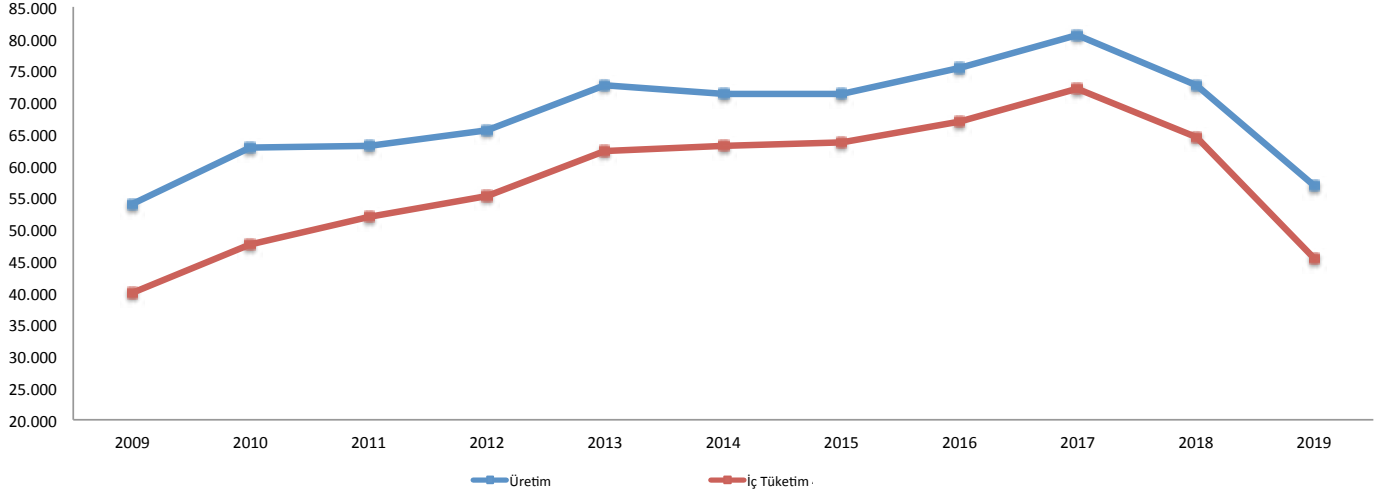
### TÜRKİYE ÇİMENTO TÜKETİMİ ( Bin Ton)

BÖLGELER	2018 YIL SONU	2019 YIL SONU	ARTIŞ AZALIŞ %
MARMARA	16.497	10.385	-37,0%
EGE	5.591	3.950	-29,3%
AKDENİZ	10.403	6.863	-34,0%
KARADENİZ	7.829	5.674	-27,5%
İÇ ANADOLU	12.938	9.406	-27,3%
DOĞU ANADOLU	6.065	4.956	-18,3%
G.DOĞU ANADOLU	5.041	4.956	-17,1%
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>64.364</b>	<b>45.412</b>	<b>-29,4%</b>

Kaynak: Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği

## TÜRKİYE ÇİMENTO ÜRETİM VE TÜKETİMİ ( Bin Ton)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Üretim</b>	53.973	62.737	63.057	65.462	72.687	71.239	71.419	75.403	80.552	72.544	56.966
<b>İç Tüketim</b>	39.986	47.720	51.902	55.168	62.239	63.176	63.697	66.805	72.227	64.364	45.412



## 2017 - 2018- 2019 YILLARI VERİLEN YAPI RUHSATLARI KULLANIM AMAÇLARINA GÖRE DAĞILIMI ( Bin m<sup>2</sup>)

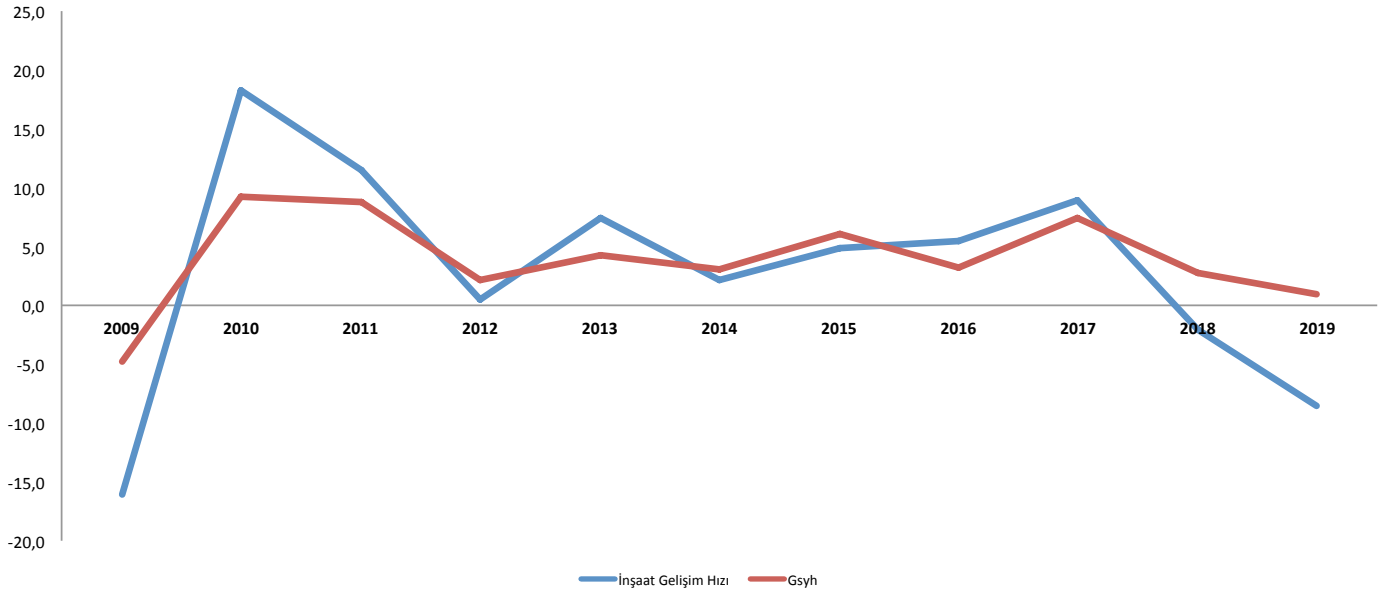
İnşaat Türü	2017 YIL SONU	2018 YIL SONU	2019 YIL SONU	2018 - 2019 -/+%
Binalar	236.042	111.836	51.660	-54%
Halka açık ikamet yerleri	1.256	961	1.198	25%
Otel vb. binalar	3.821	2.170	1.220	-44%
Ofis toptan ve perakende ticaret binaları	20.978	11.410	5.990	-48%
Sanayi binaları ve depolar	8.565	8.541	4.278	-50%
Kamu, eğitim, hastahane, spor vb.binalar	16.025	13.236	6.146	-54%
<b>Toplam</b>	<b>287.334</b>	<b>148.155</b>	<b>70.493</b>	<b>-52%</b>

Kaynak: TÜİK



## ÜRETİM YÖNTEMİYLE İNŞAAT SEKTÖRÜ ve GSYH ( Gayri Safi Yurtiçi Hasıla ) GELİŞİM HIZLARI ( % )

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>İNŞAAT GELİŞİM HIZI</b>	-16,1	18,3	11,5	0,6	7,4	2,2	4,9	5,4	9,0	-2,1	-8,6
<b>GSYH</b>	-4,8	9,2	8,8	2,2	4,2	3,0	6,1	3,2	7,5	2,8	0,9



### TÜRKİYE ÇİMENTO VE KLİNKER İHRACATI

Yıl	Miktar (Ton)
2009	20.518.098
2010	18.751.139
2011	14.252.340
2012	13.592.805
2013	12.363.635
2014	10.978.512
2015	10.684.521
2016	11.352.441
2017	12.743.100
2018	13.714.825
<b>2019</b>	<b>23.015.030</b>

Kaynak: Türkiye İhracatçılar Meclisi Kayıt Rakamları

### 2018 - 2019 YIL SONU İLK EL KONUT SATIŞ SAYILARI

İller	2018 Yıl Sonu	2019 Yıl Sonu	% Değişim
Konya	18.091	13.294	-27%
Karaman	1.519	679	-55%
Antalya	23.043	18.886	-18%
Afyon	4.336	3.439	-21%
Isparta	3.056	1.937	-37%
Burdur	2.196	1.573	-28%
Aksaray	3.981	3.083	-23%
Niğde	3.093	2.335	-25%
Nevşehir	727	602	-17%
Kırşehir	2.167	1.591	-27%
<b>Toplam</b>	<b>62.209</b>	<b>47.419</b>	<b>-24%</b>
İstanbul	103.526	84.208	-19%
Ankara	45.472	38.227	-16%
İzmir	31.303	26.538	-15%
<b>Toplam Türkiye</b>	<b>612.759</b>	<b>472.242</b>	<b>-23%</b>

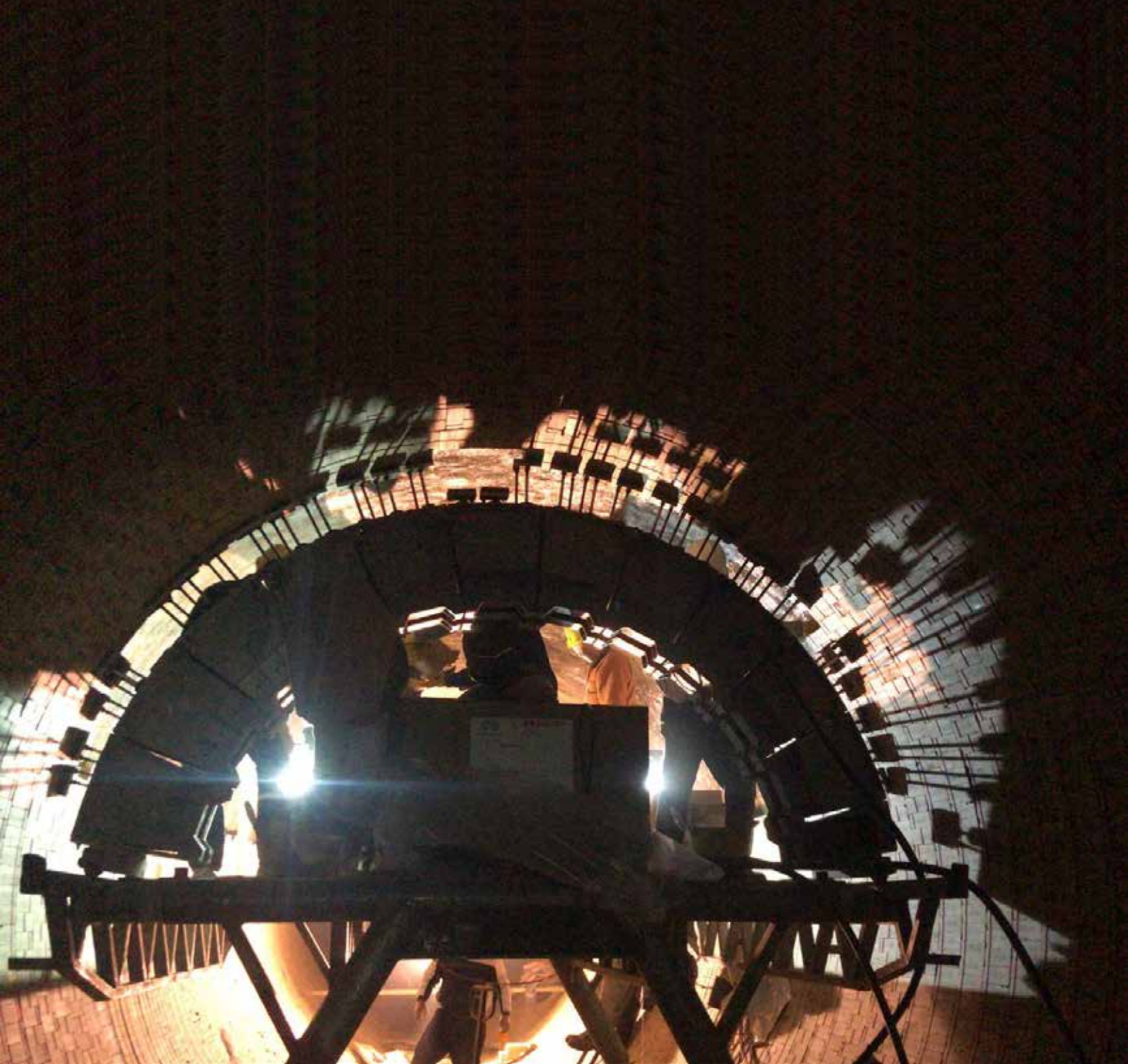
# YATIRIMLAR

Şirketimiz Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Tic. A.Ş. için her yıl olduğu gibi bu yılda üretim sisteminde kapasite artırıcı, istihdam yaratıcı, çevre duyarlılığını artırıcı ve modernizasyona yönelik olan yatırımlarını sürdürmüştür.

Yıl içinde, yapılmakta olan yatırımlardan, toplam 33.900.022 TL'lik yatırım tamamlanmıştır.

Tamamlanması planlanan yatırımlarımız için toplam 621.866 TL tutarlı yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

Baştaş Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş., Baştaş Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş. ve Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San. Tic. A.Ş. 'nin 2019 yılı içinde yapılan yatırım harcamaları toplamı 24.439.083 TL. olarak gerçekleşmiştir.



### KİREÇ FABRİKASI

Baştaş Başkent Çimento San. ve Tic A.Ş., 1985 yılında, kendi fabrika sahasında 2 adet dikey kireç kalsinasyon fırını ve söndürme ünitesi kurarak TS EN 459-1 CL 70-S kireç üretimine başlamıştır.

Kireç fırınları kuruluştaki her biri 70 ton/gün kapasiteli olarak devreye girmiş, zamanla yapılan teknolojik iyileştirmelerle bugün her biri 115 ton/gün sönmemiş (kelle) kireç üretim kapasitesi ile çalışmaktadır.

Kireç kullanılarak çok iyi plastik harç elde edilebilir. İşlenebilirliği yüksektir.

Kireç kullanılarak üretilen harçların plastik özellikleri fazladır. Şekil değiştirme yeteneğinin fazla olması nedeniyle duvar sıvaları için çok uygundur. Kireçle yapılan sıvalar çimento harcı ile yapılan sıvalara kıyasla daha az çatlar.

Kireç harçlarının taş ve tuğla gibi her türlü yapı malzemesine daha iyi yapışma kabiliyeti vardır.

Ülkemizde kirecin kullanıldığı alanlar aşağıdaki tabloda özetlenebilir.

KİMYASAL ve ENDÜSTRİYEL	Metallurjik	Eriyik, Çelik üretimi, Demir dışı metaller üretimi, Flotasyon ergime
	Kimyasal Üretim	Magnezya, Alkalitler, Karbit, Beyazlatma, İnorganikler, Organikler
	Sağlık, Tortu ve Kağıt	Su Arıtma, Pis Su, Atık Arıtma, Ağartma, Kostikleme
	Seramik	Cam, Refrakterler, Tuğlalar
	Besinler	Şeker Prosesi, Süt Prosesi, Trüncügil Özü
	Petrol	Yağlama, Rafineri, Sondaj Çamuru
	Çeşitli	Boyalar, Pigmentler, Deri Temizleme, Vernik
YAPI	Bina Yapımı, Yollar, Hava Alanları	Sıva, Alçı, Harç, Stabilize yol, Asfalt, Yol Temelleri
ZİRAAT	Orman, Toprak Kireçlenmesi, Gübre	

### SİGMA BETON LABORATUVAR HİZMETLERİ

Laboratuvarlar dünya genelinde test ve kalibrasyon hizmetleriyle birlikte her türlü uygunluk değerlendirme çalışmalarının yapıldığı kuruluşlar olarak tanınlanmaktadır. Ölçülmeyen, değerlendirilmeyen bir ürünün kalitesini kanıtlamak mümkün olmadığı için özellikle Avrupa Birliğine katılım sürecinde olan ülkemizde laboratuvar hizmetleri giderek artan bir önem kazanmaktadır.

Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri; Yapı Malzemeleri Direktifine paralel ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak deney ve analiz hizmetleri vermek üzere merkezi Ankara'da olan merkez laboratuvarında tüm ülkeye hizmet vermektedir.

Sektörde kaliteli, güvenilir, tarafsız ve bağımsız hizmet anlayışını TURKAK' tan almış olduğu TS EN ISO 17025 Akreditasyon Sertifikasıyla ispatlayan firmamız genç ve dinamik kadrosuyla faaliyetlerini artırmaya; sürekli iyileştirme esasında deney kapsamını genişletmeye devam etmektedir.

Öncelikli çalışma alanları olarak çimento, beton, beton kimyasalları ve mineral katkıları ile ilgili deney faaliyeti olarak belirleyen laboratuvarımız sektörün ihtiyaçları doğrultusunda betonarme demir çubukları da akreditasyon kapsamına alarak çitasını yükseltmeye ve adından söz ettirmeye devam etmektedir.

Sektörel eğitim çalışmalarına verdiğimiz önem nedeniyle kuruluş yılından bu yana, laboratuvarların, yapı malzemeleri üreticilerinin ve yapı firmalarının ihtiyaçlarına yönelik teknik ve kalite konularında eğitimler gerçekleştirilmektedir. Firmamız, Türkiye Kalibrasyon ve Deney Laboratuvarları Derneği'nde yapı laboratuvarlarını temsil eden yer alarak, sektörün toplantıları, eğitimleri, akreditasyonu ve yeterlilik test çalışmalarında yer almış, yönlendirici rol üstlenmiştir.

Sigma Beton olarak kalite yönetim sistemimizin ve İSG uygulamamızın etkinliğinin sürekli artırılmasını, ilke edinerek kalite politikamızı uygulamaya ve sürdürmeye devam edeceğiz.





### 20 HAZIR BETON TESİSİ

### SEKTÖRÜN GELİŞİMİ

HAZIR BETON PİYASASI ( TÜRKİYE )

	2018	2019	DEĞİŞİM
Üretim (Bin m3)	101.000	65.000	-35,6%
Hazır Beton Tesisi	1.190	1.190	-%
Hazır Beton Firması	580	580	-%

Baştaş Hazır Beton San. Tic. A.Ş. 2019 yılında ülke genelinde yaşanan sektörel durağanlığa ve finansal belirsizliklere rağmen, planlamış olduğu hedeflerini başarı ile gerçekleştirmiştir.

Yıl içerisinde yaşanan tüm olumsuz gelişmelere karşın; gerekli tüm tedbirler önceden alınmış, planlanan yeni tesis yatırımları ile bölgesel ağıımız daha da genişlemiştir. Şirketimiz bulunduğu coğrafyada, kapasitesiyle, hizmet kalitesiyle ve üretim hacmiyle sektör lideri konumundadır.

Çankırı ve Yozgat illerinde yeni santrallerimiz kurulmuş ve üretimlerine başlamıştır. Ayrıca Ankara – Keçiören bölgesinde yeni açılan tesisimiz 2020 yılında gücümüze güç katacaktır.

Şirketimizin planlı büyüme programına dayalı olarak geliştirdiği strateji 2020 yılında da devam edecek olup hedeflerimizin gerçekleştirilmesi hususunda ciddi katkılar sağlayacaktır.

İş Sağlığı ve Güvenliğine yönelik kurullarımız düzenli şekilde devam etmiş, alınan kararlar doğrultusunda, gerekleri yerine getirilmiştir. Şantiye ve tesis denetimlerimiz devam etmekte olup, iç-dış denetimlerimiz başarıyla gerçekleştirilmiştir. Şirketimizin "Sıfır Kaza" politikası ile can güvenliğine verdiği önem, her koşulda ilk önceliğimiz olmaya devam etmektedir.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Piyasa Gözetleme ve Denetleme Şubesi tarafından gerçekleştirilen ürün ve sistem denetimleri tüm tesislerimizde başarı ile sonuçlanmıştır. Kalite birimimizin gerçekleştirdiği ürün geliştirme çalışmaları, müşteri ve sektörel olumlu geri dönüşleriyle, doğru işler yapıldığının kanıtı olmuştur.

2020 yılında da her daim olduğu gibi özverili ve titiz çalışmalarla, şirketimiz sektördeki liderliğini koruyacaktır.

### İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ – KALİTE VE ÇEVRE

Çevre mevzuatı doğrultusunda şirketimiz bünyesinde işletme Müdürlüğüne bağlı "Çevre Yönetim" çalışmaları başarı ile yürütülmüştür. Kalite ve ürün belgelendirmelerimiz için KÇK ve KGS iktisadi işletmeleri ile çalışmalar birçok tesisimizde genişletilen ürün ve belge kapsamı ile başarılı bir şekilde sürdürülmüştür.

İş Sağlığı ve Güvenliği mevzuatına uygun, geniş katımlı İSG kurulu toplantıları ve tesis iç denetimleri yıl boyunca düzenli sürdürülmüş, denetimlerde tespit edilen eksiklikleri ve riskleri ortadan kaldıracak çalışmalar aralıksız devam etmiştir. İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmaları kanuni bir zorunluluk olmanın yanında, bir "Şirket Kültürü" oluşturmak gayesi ile yürütülmektedir.

### YATIRIMLAR

2019 Yılı Hazır Beton Faaliyetleri ile ilgili; Santral, Mikser, Pompa ve Diğer Taşıtlar için yapılan yatırım tutarı 6.086.163,12 TL.'dir.





**ASCE Kanyon Projesi**



Şirketimizin %100'üne sahip olduğu, Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San. Ve Tic. A.Ş.'nin esas sermayesinin %50'sine tekabül eden paylar, 30.12.2019 tarihinde Konya Çimento San. A.Ş.'ye satılmış ve Şirketimizin Çözüm'deki pay sahipliği %100'den %50 oranına düşmüştür.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme San. Ve Tic. A.Ş., uluslararası çimento sektöründe yer alan Vicat grup şirketine bağlı Baştaş Çimento ve Konya Çimento ile entegre çalışan atıktan türetilmiş yakıt hazırlamak amacıyla 2008 yılında Ankara' da faaliyetine başlamış bir işletmedir.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme Sanayi A.Ş, faaliyete girdiği yıldan itibaren çevre ve doğal kaynakların korunması için yapmış olduğu çalışmalar ile sektörüne güven veren örnek bir şirket haline gelmiştir. Şirketimiz geri dönüşümü ekonomik olmayan ambalaj atıklarına, petrol rafinasyon atıklarına, boya ve boya atıklarına, belediye ve sanayiden kaynaklanan tehlikeli ve tehlikesiz atıklara ön işlem uygulayarak çimento sektörüne ek yakıt hazırlamaktadır.

Şirketimiz, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı' ndan almış olduğu lisans ve güncel kanun ve yönetmeliklere uygun davranarak;

- **Ülkemizin merkezi coğrafi konumunda yer almasıyla,**
- **48 dönüm arazisiyle,**
- **1.950 m2 kapalı alanıyla,**
- **64.800 ton/yıl Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) üretmesiyle,**
- **275 adet farklı tehlikeli ve tehlikesiz atık kodu kabulüyle,**
- **Tam donanımlı laboratuvarı ile,**
- **Alanında uzman yönetim ve mühendis kadrosuyla,**
- **Vicat grup şirketimiz bünyesine ait ADR belgeli ve lisanslı araç filomuzla,**

Uzak yakın mesafe ayırt etmeksizin ülkemizin tamamına tüm yıl boyunca kesintisiz ve güvenilir hizmet vermektedir.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme Sanayi A.Ş olarak, tecrübemiz ve uluslararası deneyimimiz, her biri konusunda eğitilmiş ve uzman personelimiz ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan aldığımız geniş kapsamlı lisansımız doğrultusunda atık üreticilerine kalıcı çözümler sunmaktayız.

Planlama, uygulama, kontrol/değerlendirme ve iyileştirme süreçlerine azami önem gösterilerek verdiğimiz hizmet, ISO 9001 Kalite Standartları, ISO 14001 Çevre Yönetim Standartları ve ISO 18001 OHSAS İş Sağlığı ve Güvenliği Standartlarına uygun olacak şekilde gerçekleştirilmektedir.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme Sanayi A.Ş, atığın çevresel bir probleme dönüşmeden atığın kaynak olarak bertaraf edilmesi için büyük çaba sarf etmektedir. Yıllar içinde edindiği bilgi ve tecrübeleri atık üreticisi ve taşıyıcısına aktararak atığın çevre etkileşimini sıfıra indirerek bertarafının gerçekleşmesini sağlamak için var gücüyle çalışmaktadır.

Bu kapsamda, ATY' nin otomatik olarak beslenmesi, ömrünü tamamlamış lastiklerin parçalanarak beslenmesi gibi, ülkemizde sektöre, topluma ve çalışanlarımıza birçok yeniliğin getirilmesi ve standartların belirlenmesinde daima öncü ve örnek bir kuruluş olmuştur.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme Sanayi A.Ş. yönetim yapılanması, yetişmiş insan kaynakları potansiyeli ve şeffaflık politikasıyla Türkiye'nin örnek şirketlerinden biri olmayı hedeflemektedir.

Şirketimiz yeni yatırım projeleri ile büyüme hedeflerine odaklandığımız bu günlerde, çevre ile uyumlu teknolojileri kullanarak çalışanlarımızın ve toplumun çevre bilincini geliştirmeyi, çevreyi ve doğayı koruyarak sürdürülebilir kaynak yönetimi ile ekonomik büyümeye katkıda bulunmaya devam edecektir.



# BAŞTAŞ ÇİMENTO

(ÇİMENTO+BETON+ÇÖZÜM+KİREÇ)

## İNSAN KAYNAKLARI İSTATİSTİKLERİ

2018 Yılı Sonu Personel Sayısı

2019 Yılı Sonu Personel Sayısı

319

313

2018

2019

İstifa, Sözleşme Bitmiş, Ölüm

68

56

Emeklilik vb.

3

1

Yeni İşe Alınan

63

51

2018

2019

Ortalama Yaş

37,33

37,46

Ortalama Kıdem

6,32

7,47

Cinsiyet

2018 / Oran

2019 / Oran

Kadın

% 6

% 5,44

Erkek

% 94

% 94,56

İş Sağlığı ve Güvenliği

2018

2019

Kayıp Günlü Kaza Sayısı

0

1

Kayıp Gün Sayısı

0

63

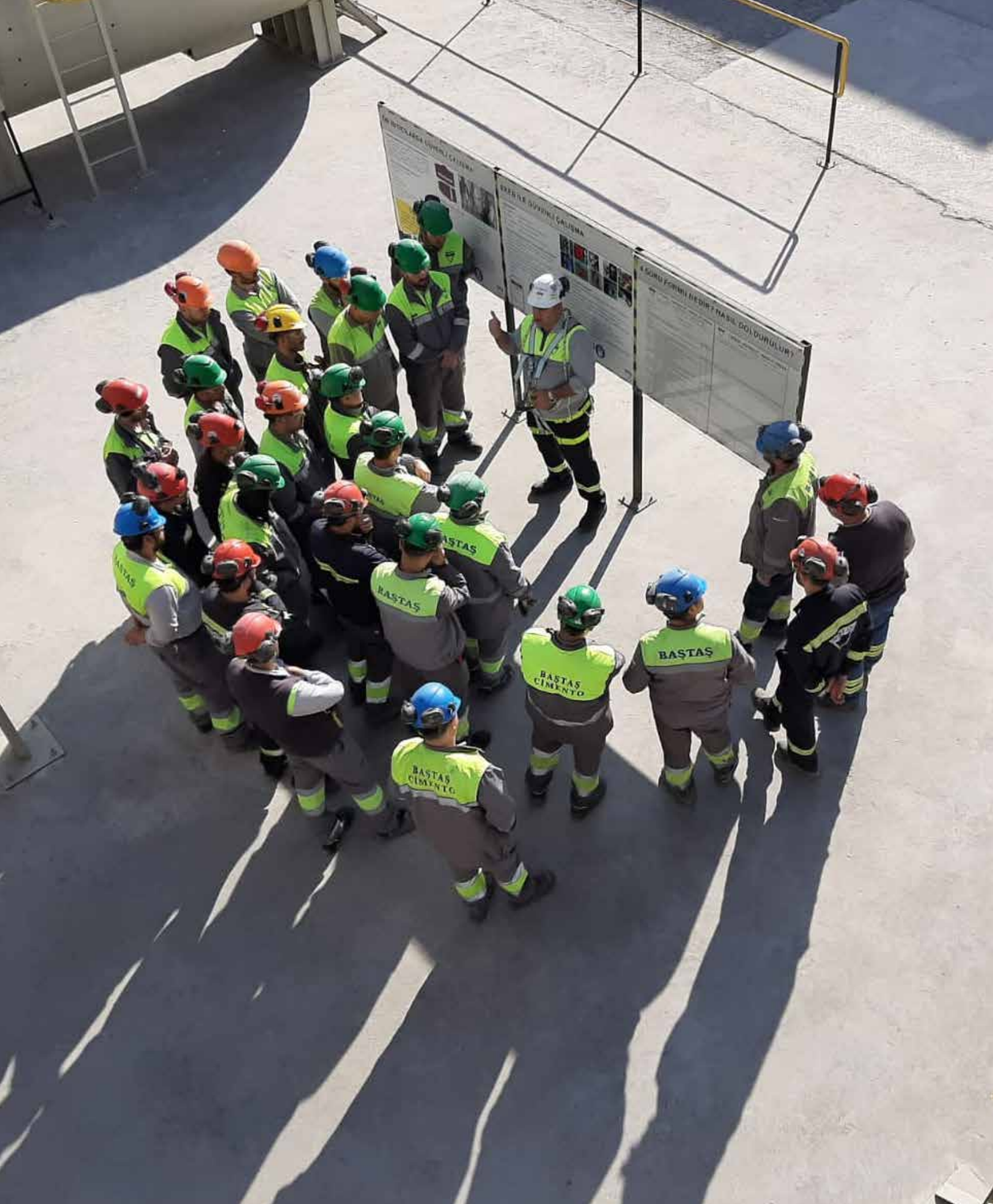
Kaza Sıklık Oranı

0

2,27







# SİRKETİN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

## MİSYONUMUZ :

Verimli ve etkin üretim metotları ile kalite ve etik değerlerden taviz vermeksizin; çevreye, toplumsal hayata ve milli ekonomiye katkılarını artırarak devam ettirmek.

## VİZYONUMUZ

Müşteri, hissedar ve çalışanlarına artı değer katan, toplumsal sorumluluğu paralelinde güvenilirlik ve müşteri odaklı yönetime temel ilkeleri olarak benimseyen ve faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde ilk akla gelen ve tercih edilen şirket olmak.

## STRATEJİK HEDEFİMİZ

Yönetim Kurulumuz tarafından belirlenmekte olup, bütçelerimiz yıllık olarak oluşturmakta, bütçe hedeflerine yönelik gelişmeler ise aylık olarak değerlendirilmektedir.

## SOSYAL SORUMLULUK

Deprem kuşağında bulunan ülkemizde inşaat sektöründe faaliyet gösteren herkesin yapı kalitesi bilincine sahip olması zorunluluğu ve bu konuda Baştaş Çimento'nun üstlenmiş olduğu sosyal sorumluluk gereği, üniversite ve sanayi işbirliği içerisinde konusunda uzman öğretilerinin bilgilerini paylaştıkları çeşitli eğitim programları, seminer ve toplantılar düzenlenmektedir.

Bu organizasyonlara firma sahiplerinden mimar ve mühendislere, kamu görevlilerinden akademisyen ve üniversite öğrencilerine, inşaat usta ve kalfalarından tüketicilere kadar tüm kesimlerden katılım olmaktadır. Bu faaliyetlerini çağdaş pazarlama aktiviteleri ve müşteriye verilen önem çerçevesinde geliştirerek sürdüren Baştaş Çimento ayrıca, müşteri ve toplam kalite odaklı iş anlayışını hakim kılmak, etkin çalışma yöntemleri geliştirmek, kişisel ve mesleki gelişmelerine katkıda bulunmak amacıyla tüm personelinin bilgi ve becerilerini arttırmaya yönelik çeşitli eğitim programları, seminerler, şenlikler gibi sosyal ve kültürel etkinlikler ile desteklemektedir.

Yaz ve güz dönemlerinde özellikle makine, elektrik, kimya ve maden mühendisliği gibi mühendislik dallarının yanı sıra işletme, iktisat ve maliye bölümlerinde öğrenim görmekte olan üniversite öğrencilerine staj; çıraklık ve mesleki eğitim kanunu kapsamında orta öğrenim öğrencilerine de uygulamalı eğitim imkânı sağlanmaktadır. Emisyon kontrolü için çimento fabrikamız elektrofiltreler ve jet pulse tipi torbalı filtreler ile donatılmıştır. Şu anda tesislerimizde emisyon ölçümlerine göre toz yoğunluğu değeri AB normlarının ve yasal sınırların oldukça altında bulunmaktadır.

Fosil yakıtların çevre ve milli ekonomiye olumsuz etkileri, çimento üretiminde atık yakıtların değerlendirildiği sistemlerin kurulmasını gerektirmiştir. Gerekli tüm yatırımlar tamamlanmış olup Çevre ve Orman Bakanlığından alınan alternatif yakıt kullanım lisansı kapsamında atık yağ, ömrünü tamamlamış lastik, yağ ve solventlerle bulaşık haline gelmiş tekstil ürünleri, karton-kağıt-plastik gibi kontamine atıklar, otomobil ve beyaz eşya endüstrilerine ait boya çamurları, arıtma tesislerinden temin edilen çamur bertaraf edilmekte, böylece ekonomik değeri olmayan ve belirli kalorifik değere sahip atıklar ana yakıtın yanında alternatif yakıt olarak kullanılmaktadır. Bu uygulamamızın; doğal kaynakların korunması, çevreye yayılan karbondioksit miktarının azaltılması ve yüz binlerce ton atığın yok edilmesinin yanında milli ekonomimize de büyük katkıları olduğu muhakkaktır.

Fabrika sahamız etrafında halen devam etmekte olan ağaçlandırmaya çalışmalarımızla binlerce çam, dişbudak, çınar, sedir, akçaağaç, iğde, meşe ve badem ağacı yetiştirilmiş; fabrikamız bir koru içerisinde faaliyet gösteren örnek bir çimento tesisi haline gelmiştir. Fabrika sahasında bulunan taş ocaklarımızda malzeme temininin son bulduğu bölümlerde rehabilitasyon projesi yürütülmekte olup mevcut doğal göletlerin etrafında yeşil alanlar oluşturulmaktadır. Tüm hazır beton santrallerimizde de benzer faaliyetlerimiz düzenli olarak sürdürülmektedir.

## İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

En son üretim teknolojileri ile donatılmış bulunan tesislerimizde çalışanlarımızın bilgi, yetenek ve memnuniyet düzeylerinin yüksek olması gerektiğine inanıyor ve insan kaynakları politikalarımızı bu doğrultuda geliştiriyoruz.

2019 yılı içerisinde çalışanlarımız için kişisel ve mesleki gelişime yönelik muhtelif eğitimlerin yanı sıra kalite, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği gibi konularda toplam 20.741 saatlik eğitim programları düzenlenmiş ve ilgili personelimizin bu programlara katılımı sağlanmıştır.

Türkiye'nin en büyük ilk 500 sanayi kuruluşu arasında olan şirketimizin öncelikli hedefi, faaliyetlerinde sürdürülebilir başarılar imza atmaktır. Bu hedefimize paralel olarak personelimizin yetkinlik düzeylerinin de yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Doğru kişinin doğru işte değerlendirildiği, yüksek performansın teşvik edildiği, memnuniyet ve motivasyonu yüksek çalışanlarımızın ekip ruhu içerisinde görev yaptığı, nitelikli işgücü piyasası için tercih edilen bir kurum olmak hedefiyle çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

### BAŞTAŞ ÇİMENTO A.Ş. – BAŞTAŞ HAZİR BETON A.Ş. 2019 YILI EĞİTİMLERİ

Katılımcı Profili	Katılımcı Sayısı	Eğitim Saatleri	Toplam İSG Eğitim Saatleri	16.109
Şirket Personeline Yönelik	284	14,689	Teknik ve Mesleki Eğitim Saatleri	4.632
Taşeron Elemanlarına Yönelik	379	5,988	<b>Toplam Eğitim Saati</b>	<b>20.741</b>
Stajyerlere Yönelik	16	64	Düzenlenen Toplam Eğitim Programı	361
<b>Toplam</b>	<b>679</b>	<b>20,741</b>	Eğitim Alan Çalışan Sayısı	679
			Kişi Başına Eğitim Saat	30,55

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

BAŞTAŞ ÇİMENTO için Kalite ve İş Sağlığı ve Güvenliği sadece ulaşılmaması gereken bir hedef değil devamlı gelişme gösteren bir süreç ve bir yaşam biçimidir.

Bu nedenle;

- Şirketimizin var olan saygınlığını yükseltmeyi,
- Tüm çalışanların gönüllü katılımı ve sürekli eğitimi ile sorunun değil çözümün parçası olmayı,
- Bilgi ve sorumluluğun paylaşımı ile ben değil biz bilinci ile çalışmayı,
- Çevreye, yapılan işe ve insana saygı bilinci ile donanmış; çalışanı, müşterisi ve tedarikçisi ile geniş bir ekip kurmayı,
- Kalite ve İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili tüm yasal mevzuatlara, ulusal ve uluslar arası standartlara uyarak müşterimize kaliteli ve güvenilir ürün sunmayı, çalışanlarımız ve toplum için güvenli bir şekilde üretim yapmayı,
- Standartların ve mevzuatın olmadığı durumlarda en iyi uygulamaları göz önüne alarak kendi standartlarımızı oluşturmayı,
- Ürün kalitesini ve güvenilirliğini etkileyen ve İş Güvenliği ile ilgili tüm süreçleri kontrol etmeyi ve iyileştirmeyi,
- Tehlikeleri planlama aşamasından itibaren ele alarak ortadan kaldırmak için riskleri değerlendirmeyi, kontrol altında tutmayı ve iş kazaları ve meslek hastalıklarını engellemeyi,
- Müteahhitlerimizi de sistemin ayrılmaz bir parçası olarak görerek, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili tüm kurallarımıza onların da uyması için gerekli ortamı sağlamayı,
- Kalite Yönetim Sistemimizin ve İSG Yönetim Sistemimizin etkinliğinin sürekli artırılmasını,

İLKE EDİNDİK ve bunu POLİTİKAMIZ olarak sürdürmeye devam edeceğiz.



# 2019 YILI İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ YÖNETİMİ FAALİYETLERİMİZ

Fabrikamız bünyesinde yürütülen tüm faaliyetler çalışanlarımızın sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi ilkesi ile planlanmaktadır. Temel amaç; yapılan işin türüne bakılmaksızın güvenli çalışma koşullarını temin etmek ve çalışanlarımızın sağlığını korumaktır.

Bu gaye ile teknik emniyet kurallarını düzenleyen mevcut uygulamalarımız 2019 yılında yenilenmiş ve geliştirilmiştir. Yenilenen talimat ve prosedürler ile şirketimiz bünyesinde süre gelen denetim ve kontrol faaliyetleri artırılmış, beyaz yaka personelin tesis içi kontrollere aktif katılımı sağlanmıştır.

Çalışanlarımızın İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri fabrikamızda kurulu Eğitim Salonunda verilmektedir. Söz konusu alanda uygulamalı eğitim yapılmasına olanak sağlayacak ilave ekipmanlar ile, alanın konfor şartlarını düzenleyen iyileştirme çalışmaları 2019 yılında devam ettirilmiştir. Eğitim salonu ile birlikte uygulamalı eğitimlerin birebir yapılacağı, beş farklı tema için oluşturulan Uygulamalı İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Alanı kullanıma açılmıştır. Sektöre özgü temel konularda uygulamalı eğitimler vermeyi hedefleyen alanda yüksekte çalışma, kapalı alanlar, siklonlarda güvenli çalışma eğitimleri ile; kilitleme/etiketleme uygulamaları yapılabilmektedir.

2019 yılında fabrikamız personeline (alt işveren dahil) 23.630 adam.saat eğitim verilmiştir. Söz konusu eğitimlerde Temel İş Sağlığı ve Güvenliği konuları ile birlikte, yapılan işe özgü tehlike ve risklerin değerlendirildiği bilgiler paylaşılmıştır. Eğitimler, işyeri tehlike sınıfına uygun sertifikasyona sahip İş Sağlığı ve Güvenliği Uzmanlarımız ve İşyeri Hekimlerimiz tarafından düzenlenmiştir.

Risklerin tespiti ve zamanında giderimi için kullanılan bildirim sisteminde değişiklik yapılmıştır. Bu kapsamda oluşturulan iletişim sistemi ile Vicat Türkiye Operasyonlarında kullanılmak üzere RiskBildir telefon hattı oluşturulmuştur. Oluşturulan hatta iletilen riskler İş Sağlığı ve Güvenliği Ekibi ve ilgilileri ile paylaşılmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği kültürümüzün ayrılmaz bir parçası olan alt yüklenicilerimizin Çevre ve İSG bilinçlerini artırmak amacı ile tedarikçi performans değerlendirme metodolojimiz yenilenmiş, değerlendirme kriterleri ile saptanan hususlarda iyileştirme yapmalarına olanak sağlanmıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği ekibi tarafından oluşturulan Alan Düzeni ve Davranış Odaklı Denetimler ile sistemin sürekli olarak gelişmesi amaçlanmıştır. 2019 yılında fabrika bünyesinde 39 farklı noktada aylık denetimler yapılmış, sonuçları ilgili departmanlar ile paylaşılarak tedbir alınması sağlanmıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Departmanımızın faaliyetlerimiz kapsamında kullanılacak yayın çalışmaları devam etmektedir. Günlük Güvenlik Görüşmelerinde (3G) kullanılmak üzere hazırlanan rehber doküman 2019 yılında etkili şekilde kullanılmıştır.

Fabrikamız tüm çalışanlarımızın parçası olduğu değerler zinciri kavramı ile üretim faaliyetlerine devam etmektedir. Üretkenliğimizin ve verimliliğimizin kaynağı zinciri bir arada tutan ilkelerimizdir. İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürümüz ilkelerimize yön veren temel olgumuzdur. Şirketimiz belirlediği hedeflere; bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da, değerler zincirinin parçası olan çalışanları ile ulaşacaktır.





# BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET AŞ

## 2019 YILI ÇEVRE YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

Teknoloji ve yeniliklere açık, doğal ve kültürel mirasa sahip çıkan yönetim anlayışımızla tesislerimiz bünyesinde yürüttüğümüz Çevre Yönetimi Faaliyetleri, konusunda öncü ve lider özelliğini 2019 faaliyetleri ile sürdürmüştür.

"Herkes, Sağlıklı ve Dengeli bir Çevrede yaşama hakkına sahiptir." temel ve vazgeçilemez ilkemizdir. Bu kapsamda yürütülen Çevre Yönetimi faaliyetlerinin temel unsuru; klinker, çimento ve kireç üretimleri ile ocak işletmeciliği, beraber yakma ve tehlikesiz atık geri kazanım faaliyetleri nedeni ile meydana gelmesi olası tüm çevresel boyutları ve etkileri kontrol altında tutmaktadır.

Çevre Yönetim Faaliyetlerimizin amacı kaynakların etkin kullanımı, tesis bünyesinde oluşan her türlü atık ve atığın çevreye zarar vermeden geri kazanımı veya bertarafı, üretim faaliyetleri nedeni ile meydana gelen tüm emisyonların kontrol altında tutulması, biyo-çeşitliliğin muhafazası ve yakın çevresinde yer alan su kaynaklarının sürdürülebilir şekilde korunması ve kullanılmasıdır.

Çevre Politikamız aşağıdaki hususları bünyesinde ihtiva ederek faaliyetlerimize yön vermektedir.

- Ulusal ve uluslararası mevzuata tam uyumun sağlanması
- Alternatif Yakıt ve Hammadde kullanımı ile doğal kaynakların korunması,
- Sera gazı emisyonlarının kontrol altında tutulması
- Hava kalitesi yönetimi
- Ocak rehabilitasyonu, doğaya yeniden kazandırma
- Biyo-çeşitliliğinin korunması ve geliştirilmesi
- Su ve atıksu yönetimi ile kaynakların etkin kullanımı

### ÇEVRE MEVZUATI NEZDİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLERİ

Çevre Mevzuatı kapsamında yarıya tabi tüm çevresel unsurlar kontrol altında tutulmakta, bu amaçla tesislerimiz bünyesinde denetim ve kontrol faaliyetleri düzenlenmektedir. Bu yolla çevre yönetim faaliyetlerinin sürekliliği sağlanmakta ve verimlilik artırılmaktadır.

2019 yılında fabrikamızın sahip olduğu Çevre Danışmanlık Yeterlik Belgesi kapsamında grup şirketlerine Çevre Yönetimi hususlarında destek verilmeye devam edilmiştir.

### ATIKLARIN EK YAKIT OLARAK KULLANILMASI VE ATIK YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

Fabrikamız 2019 yılında da kullanılan alternatif yakıt miktarı ile yurt dışında konusunda örnek tesis olmuştur. Kalorifik bazda ikame oranı ülkemizde faaliyet gösteren çimento fabrikaları arasında üst sıralardaki yerini korumuştur.

2019 yılında ikame yakıt oranını arttıran fabrikamız, bu yolla çevreye zararı tartışılmaz olan yaklaşık 125.000 ton atığın termal geri kazanımını sağlamış ve ülkemizde yürütülen atık yönetim politikasına olumlu yönde katkı sağlamıştır. Bununla birlikte yaklaşık 127.000 ton tehlikesiz atık tesislerimiz bünyesinde alternatif hammadde olarak kullanılarak ülke ekonomisine kazandırılmıştır.

Fabrikamız ikame yakıt olarak kullandığı yakıtların tesis içinde etkin yönetiminin yanında, bünyesinde oluşan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların yönetimi ile çevreye olabilecek olası etkilerinin önüne geçmiştir. Bu kapsamda tesis bünyesinde oluşan tüm tehlikeli atıklar lisanslı tesislere gönderilerek geri kazanım veya bertaraf işlemine tabi tutulmuştur.

### HAVA KALİTESİ YÖNETİM FAALİYETLERİ

Fabrikamız üretim faaliyetleri ve ek yakıt kullanımı nedeni ile meydana gelen emisyonlar, çevre yönetimi birimi tarafından titizlikle takip edilmekte ve kontrol altında tutulmaktadır.

Üretim hatlarında yüksek verimli torbalı filtrelerin seçimi fabrikamızın çevre duyarlılığının en önemli göstergesidir.

Üretimde ve yönetimde şeffaflık ve izlenebilirliğe önem veren fabrikamızda, ana bacalarda ölçülen toz, karbonmonoksit, kükrtdioksit, azotoksit ve toplam organik karbon parametrelerine ait verileri eş zamanlı olarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından izlenmesine olanak sağlanmaktadır.

Fabrikamız Çevre Yönetim Biriminin yoğun çalışmaları ile üretim faaliyetlerimiz sonucu oluşan Sera Gazı Emisyonlarının izlenmesine ve raporlanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Yıllık doğrulama faaliyetleri mevzuatın öngördüğü süre içinde tamamlanmıştır.

### DOĞAYA YENİDEN KAZANDIRMA FAALİYETLERİ VE OCAK REHABİLİTASYONU

Klinker ve çimento üretimi gereği kullanılan hammaddenin büyük çoğunluğu fabrikamız uhdesinde faaliyet gösteren ocaklarda üretilmektedir. Söz konusu ocaklar meri mevzuat hükümlerinde yer alan hususlar gereği kullanım sürelerinin bitiminde doğaya yeniden kazandırılmaktadır.

Ocakların bulunduğu ortamda yer alan zemin örtüsü, yüzey şekilleri, flora ve fauna gibi çevresel unsurları içine alan doğaya yeniden kazandırma faaliyetleri kapsamında faaliyet sahalarımızda iyileştirme çalışmalarına 2019 yılı içinde de devam edilmiştir.

### YEŞİL ALAN VE AĞAÇLANDIRMA FAALİYETLERİ

Fabrikamızın yıllara sirayet eden yeşil alan çalışmalarına, 2019 yılı içinde de devam edilmiş; toplam yeşil alan yüzölçümü korunmuştur. Bununla birlikte tesislerimiz bünyesinde ve fabrikanın yerleşik olduğu Elmadağ ilçesinde ağaçlandırma faaliyetlerine devam edilmiştir.

### SU VE ATIKSU YÖNETİMİ

Çimento üretim prosesinde su, soğutma amaçlı kullanılmaktadır. Kullanılan su tamamen kapalı devre içinde olup üretim faaliyetleri gereği alıcı ortama atıksu deşarjı söz konusu olmamaktadır.

Fabrikamızda yer alan sosyal tesisler, idari bölümler, atölyeler ve lojmanlardan kaynaklanan evsel atıksular atıksu arıtma tesisinde biyolojik arıtıma tabi tutulmakta kaynağındaki niteliklerine yakın özellikte alıcı ortama deşarj edilmektedir.



# YÖNETİM KURULU

Mehmet DÜLGER  
Yönetim Kurulu Başkanı

Gianfranco Lubiesny TANTARDINI  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Jacques MERCERON-VICAT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Guy SIDOS  
Yönetim Kurulu Üyesi

Philippe CHIORRA  
Yönetim Kurulu Üyesi

Louis MERCERON-VICAT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Sophie SIDOS  
Yönetim Kurulu Üyesi

Erden KUNTALP  
Yönetim Kurulu Üyesi

Erol AKIN  
Yönetim Kurulu Üyesi

Ünal İLKER  
Yönetim Kurulu Üyesi

Yalçın KARATEPE  
Yönetim Kurulu Üyesi

# ŞİRKET YÖNETİMİ\*

Hüseyin Burak AKIN  
Genel Müdür

Aydın EROĞLU  
Genel Müdür Yardımcısı

Sedat ÖZTÜRK  
Satış Direktörü

Murat ÇAĞLAYAN  
Fabrika Direktörü

Alp GEISSLER  
İnsan Kaynakları Direktörü

Suat BOZTAŞ  
Dış İlişkiler ve Hammadde Koordinatörü

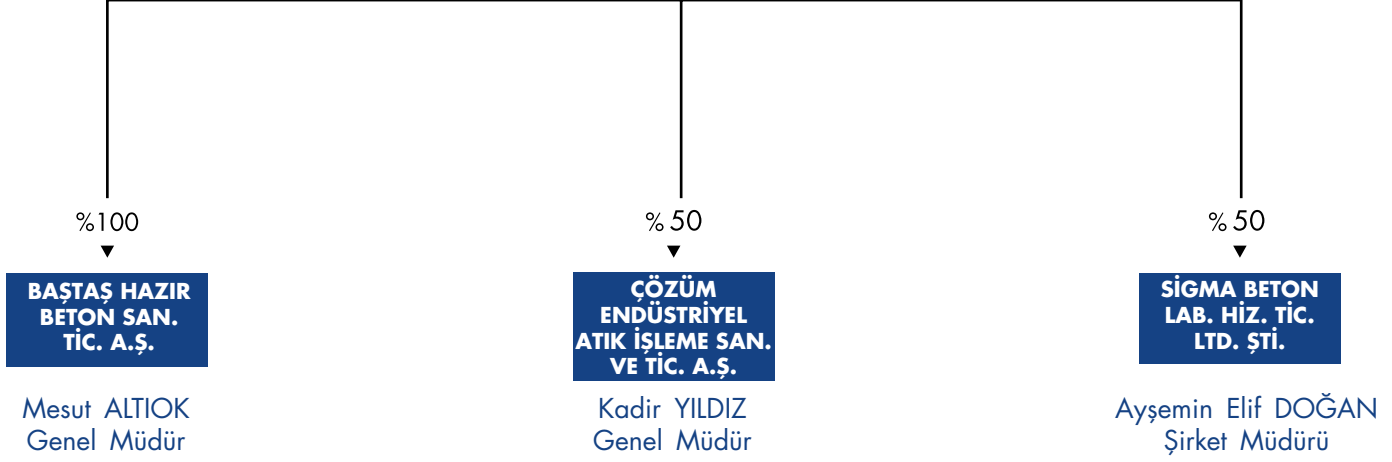
Ayşemin Elif DOĞAN  
Kalite Kontrol Direktörü

\* Faaliyet Raporu Yayın Tarihi İtibarıyla



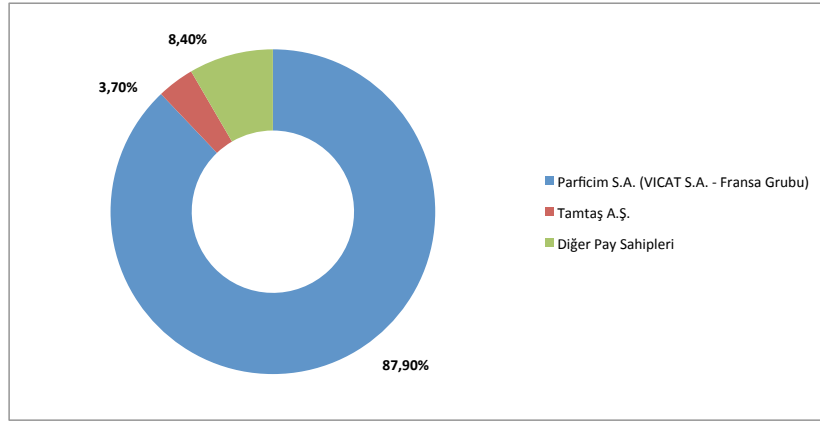
# BAĞLI ORTAKLIK ŞEMASI

## BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SAN. ve TİC. A.Ş



## ORTAKLIK YAPISI PAY SAHİPLERİ

Bir adedi 1 kuruş değerindeki toplam 13.155.912.000 adet hisse senedi olan şirketin, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hisse ve ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir.



	Pay Oranı	Hisse Tutarı	Hisse Adedi
Parfıcm	87,90%	115.636.186,87	11.563.618.687
Tamtaş	3,70%	4.872.559,76	487.255.976
Diğer	8,40%	11.050.373,37	1.105.037.337
<b>Toplam</b>	<b>100,00%</b>	<b>131.559.120,00</b>	<b>13.155.912.000</b>

## TEMETTÜ

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, 2019 yılı faaliyetleri sonucunda elde edilen karın dağıtımı konusunda, şirket Esas Mukavelenamesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde; kar dağıtılmamasına ve bu hususun Genel Kurul'a teklif olarak götürülmesine karar verilmiştir.

# TERİMLER SÖZLÜĞÜ

## AGREGA

Betonun içindeki katı partikül. Boyutlarına göre adlandırılan doğal veya kırılmış mineral parçacıkları. Anma boyutu ayırtmada kullanılan kare gözenekli eleklerin gözeneklerinin boyutları ile tanımlanır.( genellikle 0 - 125mm arası)

## ATIKTAN ENERJİ

Her türlü üretim sürecinde yan ürün veya atık olarak oluşan ve başka bir yerde kullanılamayan ürünlerin çimento üretim sürecinde ısı üretmek için kullanılması ve bunun için özel tekniklerin geliştirilmesi. Bu ürünler; ısı geri kazanımı için kullanılarak, birincil yakıtları (kömür, fuel oil, gaz vb.) kısmen veya tamamen ikame edebilirler.

## BAG HOUSE

Torbalı filtreleme tesisi. Çok büyük boyutlarda ve içinden geçecek sıcak gazların vereceği zararları karşı koruma önlemleri alınmıştır. Tozları filtre torbalarında tutar, torbaların temizlenmesini mekanik silkeleme veya jet hava darbeleriyle yaparak tekrar sürece kazandırır

## ÇİMENTO

Suyla karıştırıldığı zaman oluşan reaksiyon sonucu pastöz haline gelen, sertleşmeye başlayan ve etrafındaki katı partiküllere yapışan ince toz halinde, hidrolik bağlayıcı.

## DEĞİRMEN

Malzemeyi çok küçük boyutlara hatta toza dönüştüren öğütücü makineler. Çimento tesislerinde genellikle bilyalı yatay değirmenler, dik veya yatay merdaneli değirmenler kullanılır.

## ELEKTROFİLTRE

Genellikle çimento fabrikalarında kullanılan, fırın ve soğutmadan çıkan tozlu gazların içindeki tozları elektrostatik çökelme yöntemiyle tutarak filtreleme yapan sistemler.

## FARIN

Hammaddelerin oransal olarak karıştırılmasıyla hazırlanmış ve fırına beslenebilecek fiziksel şartlara uygun hale getirilmiş malzeme.

## HARÇ

Çimento, kum ve su karışımı. Betondan farkı içinde büyük tane boyutlu parçacıkların olmamasıdır.

## HAZIR BETON

Bir tesiste veya şantiyede kurulu, tartma ve dozaajlama tesisinde üretilen, taze ve kullanıcı tarafından dökülmeye hazır beton.

## KIRICI

Genellikle taş ocaklarında kullanılan; ocaktan çıkan büyük boyutlu parçaların boyutlarını küçülten makineler.

## KİMYASAL KATKI

Betona veya harca çok az oranda ilave edilerek karışımın belli özelliklerini değiştiren kimyasal ürünler. Katkılar genellikle çimento miktarının %5'i kadar kullanılır ve karıştırma sırasında veya son safhada eklenir.

## KLINKER

Çimentonun esas bileşenidir. Dört ana hammaddenin karıştırılarak çok yüksek sıcaklıkta pişirilmesiyle elde

edilir: Kireçtaşı, silisyum, alümina, ve demir oksit.

## ÖN KARIŞTIRMA

Hammaddelerin fırında pişirilmesinden önce yapılan harmanlama, karıştırma işlemi.

## PAKETLEME (TORBALAMA) HATTI

Çimentonun torbalara doldurmasını otomatik (el değmeden) olarak yapan sistemler. Saatte 5000 adet torbalama yapabilirler.

## PREKALSİNATÖR

Ön ısıtıcıdaki, soğutmadan gelen sıcak gazla beraber her türlü yakıtın yakıldığı yanma odası. Modern fırınlarda prekalsinatörler, fırın için gerekli ısı enerjisinin %55'e kadarını sağlayabilirler.

## SIVA HARCİ

Çimento şerbeti veya başka bir hidrolik bağlayıcı ile yapılmış yüzey kaplama harcı. Yüzeylerin düzeltilmesinde ve su geçirimsizliği sağlamak üzere sıkça kullanılır.

## SOĞUTMA

Klinker döner fırınlarının çıkışına yerleştirilen ve 1400 derecedeki pişmiş klinkeri ortam sıcaklığına kadar soğutan sistem.

## SOĞUTMA KULESİ

Ön ısıtıcı sonrası gazları soğutarak ve nemini artırarak elektro filtrelerin daha verimli çalışmasını sağlayan sistemler.

## İLETİŞİM

### Yatırımcı İlişkileri Birimi

### Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi:

Emine ÜSTÜNDAĞ

emine.ustundag@vicat.com.tr

### Yatırımcı İlişkileri Birimi Üyesi:

Doğukan IŞIK

dogukan.isik@vicat.com.tr

**Adres :** Ankara Samsun Yolu 35 km. 06780 Elmadağ ANKARA/TÜRKİYE

**Telefon :** +90 312 864 01 00 **Faks :** +90 312 864 01 05

**Eposta :** bastascimento@vicat.com.tr

**Websitesi :** www.bastas.com.tr

**Sermayesi :** 131.559.120 TL.

**Vergi No:** 149 001 2584 Elmadağ V.D.

**Ticaret Sicil No :** 16577

**Sanayi Sicil No :** 483

**Mersis No :** 0149001258400015

# FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

## KREDİ RİSKİ

Şirketimizin kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Kredi riski, müşterilerden beklenen tahsilatları düzenli olarak takip etmek yoluyla kontrol altında tutulmaktadır. Şirket prosedürleri uyarınca tüm müşteriler kredi inceleme aşamalarından geçirilmekte ve gerekli teminatlar alınmaktadır.

## LİKİDİTE RİSKİ

Likidite riski, şirketimizin net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski, nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

## FAİZ RİSKİ

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla şirketimizin değişken faizli finansal enstrümanı olmadığı için faiz oranı riski duyarlılık analizi hesaplanmamıştır.

## YABANCI PARA RİSKİ

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla şirketimizin döviz cinsinden sahip olduğu varlık ve yükümlülükler, Bağımsız Denetim Raporu Konsolide Tablolara İlişkin Açıklayıcı Yabancı Para Riski dipnotunda ayrıntılı olarak gösterilmektedir.





# BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 2019 YILI KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

## 1-Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanması konusunda şirketimiz azami gayret sarf etmektedir.

## BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

### 2-Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizce, 3 Ocak 2014 tarihli 28871 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) **Madde 11- Yatırımcı İlişkileri Bölümü** kapsamında, Baştaş Başkent Çimento San. A.Ş. ve pay sahipleri arasındaki ilişkileri düzenlemek ve iletişimi sağlamak amacıyla, doğrudan Genel Müdür'e bağlı olarak çalışan, Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde görev alanların bilgileri aşağıda yer almaktadır:

#### Emine ÜSTÜNDAĞ

Tel : +90 [312] 860 65 60  
Faks : +90 [312] 864 01 15  
E-posta : emine.ustundag@vicat.com.tr

#### Doğukan Işık

Tel : +90 [312] 860 65 62  
Faks : +90 [312] 864 01 15  
E-posta : dogukan.isik@vicat.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, başta bilgi alma ve inceleme hakkı üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılması ve bu hakların kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaların güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulması noktasında gereken azami dikkati ve hassasiyeti göstermiştir.

### 3-Yatırımcı ve Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içerisinde pay sahipleri tarafından şirketimizden bilgi talebinde bulunmuş, genel olarak, hisse senetlerinin değişimi, kaydedilmesi ile bedelli veya bedelsiz pay haklarının kullanımı, temettü ödemeleri ve şirketimizde devam eden yatırım faaliyetleri ile kamuya açıklanan mali tablo bilgilerinin analizlerine yönelik sorular yöneltilmiştir. Telefon, elektronik posta yöntemleriyle yatırımcıların bilgi talepleri Şirkete ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere Baştaş Çimento Bilgilendirme Politikasına uygun olarak yanıtlanmıştır. Pay sahipleri ile yapılan yazışmalar ile diğer bilgi taleplerine ilişkin kayıtlar sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmuştur.

Baştaş Çimento Bilgilendirme Politikası, bütün pay sahiplerine ve yatırımcılara ticari sır olmayan gerekli olan bilgi ve açıklamaların pay sahipleri ile yatırımcılara yönelik olarak en kısa zamanda, anlaşılabilir bir şekilde açıklanmasının sağlanmasını öngörmektedir. Bu çerçevede bilgi talebinde bulunan her bir pay sahibine Bilgilendirme Politikasına uygun olarak eşit davranılmış ve aynı içeriğe sahip ve açıklanması makul bilgiler bilgi talebinde bulunan pay sahipleriyle doğru olarak en kısa sürede ve aynı şekilde paylaşılmıştır.

Elektronik ortam etkin bir duyuru biçimi olarak kullanılmaktadır. Kamuya açıklanacak durumlar ve mali tablolar elektronik imzalı olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla duyurulmaktadır. Şirketimiz internet sitesinde (www.bastas.com.tr) "Yatırımcı Köşesi-Kurumsal Uyum" başlıklı ayrı bir linke yatırımcıların bilgilendirilmesi amacıyla; ticaret ve sanayi sicil bilgileri, ortaklık yapısı, yönetim kurulu, ana sözleşme, yıllık faaliyet raporları, özel durum açıklamalarına erişim link adresleri, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, genel kurullara katılım cetvelleri ve toplantı tutanakları, genel kurullar için vekâletname örnekleri, açıklanmış periyodik mali tablolar ve ekleri, kar dağıtım tabloları gibi diğer dokümanlar yer almaktadır. Merkezi Kayıt Kuruluşu internet sitesinde yer alan, Şirketler Bilgi Portalı e-Şirket (e-sirket.mkk.com.tr) üzerinde de şirket bilgileri ve ilgili belgeler güncel olarak yer almaktadır. Şirketimiz ana sözleşmesinde ayrıca özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, şirketimiz Türk Ticaret Kanunu, Vergi Kanunları ve Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri dâhilinde, bağımsız denetim şirketinin ve kanunlar çerçevesinde yetkilendirilmiş kamu kurum ve kuruluşlarının denetimlerine açıktır.

### 4-Genel Kurul Bilgileri

2019 yılı içerisinde bir olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır. 2018 yılına ilişkin yıllık olağan genel kurul toplantısı şirket merkezimiz olan "Ankara Samsun Yolu 35. km Elmadağ/Ankara" adresinde 27 Mart 2019 tarihinde Elektronik ortamda yapılmıştır. Toplantılara davet ana sözleşme ve mevzuat hükümlerine uygun olarak yapılmıştır. Davet hem yazılı medya hem de elektronik ortamda yapılmıştır. Genel kurul toplantısında da gerekli toplantı nisabı sağlanmış, toplantıda ilan edilen gündemin dışında görüşülmesi istenen herhangi bir talep olmamıştır. Genel Kurullara ait her türlü doküman ve faaliyet raporları pay sahiplerinin erişim ve kullanımına gerek basılı gerekse elektronik ortamda açık tutulmuştur. Pay sahiplerinin, genel kurula katılım konusunda yönelttikleri sorular cevaplandırılmıştır. Genel kurul toplantılarımıza dileyen herkes gözlemci olarak katılabilmektedir. Oy kullanma hakkı mevzuat hükümleri doğrultusunda verilmekte olup, şirketimiz hissedarı olduğunu ve hazırlanmış cetveline süresi içinde kaydını yaptırılmalara gerçekleştirilmektedir. Genel kurulda pay sahipleri diledikleri an soru sorma haklarını kullanmışlar, görüş ve önerilerini kısıtlama olmaksızın sunmuşlardır. Divan heyeti ve ilgili bölüm yöneticilerince bu sorular cevaplanmıştır. Şirketimiz ana sözleşmesinin 18. maddesi hükmü uyarınca; bölünme, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi önemli nitelikteki kararların alınması konusunda yönetim kurulu yetkilendirilmiştir. Genel kurul tutanakları ile genel kurula katılım için gerekli vekâletname ve gündem bilgilerine basılı ortamda şirket merkezinde, elektronik ortamda da; şirketimiz web sitesinden Genel Kurullarla ilgili olarak; pay sahipleri ile ilişkiler biriminden bilgi alınabilmektedir.

Pay ve pay senetlerinden doğan genel kurul toplantısına katılım ve oy hakkı; "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılardan Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik", "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik ("EGKS")" ve "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda verilir. İlgili yükümlülükler, şartlar ve vekâletname örneği, kanuni süresinde, Genel Kurula Davet vasıtasıyla yayımlanmıştır.

Genel kurula fiziken katılan pay sahipleri ve elektronik ortamda katılan pay sahipleri diledikleri an soru sorma haklarını kullanırlar, görüş ve önerilerini kısıtlama olmaksızın sunarlar. Divan heyeti ve ilgili bölüm yöneticilerince bu sorular cevaplanır. Genel kurul tutanakları ile genel kurula katılım için gerekli vekâletname ve gündem bilgilerine basılı ortamda şirket merkezinden, elektronik ortamda da; şirketimiz web sitesinden veya "Kamuyu Aydınlatma Platformu"ndan erişilebilmektedir. Genel Kurullarla ilgili olarak; Yatırımcı İlişkileri bölümünden bilgi alınabilmektedir.

## 5-Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Her bir hissenin bir oy hakkı vardır. Paylar için geçerli mevcut oy haklarında herhangi bir imtiyaz yoktur. Karşılıklı olarak sermaye iştirak ilişkisi içinde olduğumuz Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin temsilcisi genel kurullarımızda oy kullanmakta olup, şirketimizde oy hâkimiyeti VICAT SA. Grup şirketlerinden "Participations Financieres et Immobilières – PARFICIM SA."ya aittir. Birikimli oy kullanma yöntemi kullanılmamakta ve ana sözleşmemizde bu konuya ilişkin bir düzenleme yer almamaktadır.

## 6-Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Şirketimiz karına katılım konusunda imtiyaz ve kısıtlama yoktur. Kar dağıtım politikamız 2014 yılı olağan genel kurul toplantısından sonra kamuya duyurulmuştur.

Kâr dağıtım politikası ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca öngörülen detayları içeren yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da pay sahiplerimizin bilgisine sunulmakta, ayrıca kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler ile birlikte Şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı mevzuat, düzenleme ve kararları, Vergi Usul Kanunu (VUK), Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK), Gelir Vergisi Kanunu (GVK) ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Esas Sözleşmemizin ilgili hükümlerini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde kar payları veya kar dağıtımına ilişkin herhangi bir imtiyaz yoktur. Kar payları dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kar dağıtım kararlarında pay sahiplerimizin menfaatleri ile şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesi esastır.

Şirketimiz kar dağıtımına ilişkin kararlarda Şirketimiz uzun vadeli topluluk ve şirket stratejileri, Şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman planları, işletme sermayesi ihtiyaçları ile karlılık ve nakit durumu ve ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar birlikte değerlendirilmektedir.

Bu surette Yönetim Kurulumuz tarafından yapılan teklif üzerine Genel Kurul tarafından verilecek karar doğrultusunda ilgili yasal mevzuata uygun surette hesaplanan dağıtılabilir kardan, herhalükarda Sermaye Piyasası Kurulu tarafından bu yönde bir karar alınması halinde, bu surette belirlenen aşgari kar dağıtım oranından az olmamak suretiyle tespit edilecek bir oranda temettüyü nakit veya bedelsiz pay vermek veya kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay vermek suretiyle dağıtılabilir.

Şirketimiz Genel Kurul tarafından verilecek karar doğrultusunda kar paylarının ödenmesine yönelik olarak ilgili yasal sürelerle uygun hareket eder. Zaman içinde ilgili yasal mevzuat veya Şirketimizin uzun dönemli stratejileri ve yatırım ihtiyaçlarında meydana gelecek değişiklikler doğrultusunda bu politika revize edilebilecektir. Böyle bir bu durumda değişiklikler ilgili yasal mevzuat uyarınca Genel Kurulumuz onayına sunulacak ve faaliyet raporumuz ile Şirketimiz internet sitesinde kamuya açıklanacaktır.

## 7-Payların Devri

Ana sözleşmemizde payların devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır. Şirketimiz hisse senetlerinin halka açık statüsünde bulunanlarının tamamı İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda serbest işlem platformunda işlem görülmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından yapılan düzenlemeler ile hisse senetlerinde fiziki sistemden kaydi sisteme geçilmiş olup tüm pay hareketleri ile temettü ödemeleri Merkezi Kayıt Kuruluşu sisteminde, kayıtlanmamış fiziki bilinen hissedarlarımızın pay hareketleri de; hissedarların beyanına göre şirketimizin pay sahipleri ile ilişkiler birimi tarafından hissedarlar programında takip edilmekte, böylece fiili payları temsil etmeyen pay defterinin aksine, gerçek durum beyan esasına uygun olarak güncel izlenebilmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kayıtlanmış sermaye piyasası araçlarına ilişkin kayıtların tutulmasının usul ve esasları hakkında Tebliğinin (seri: IV, no: 28) Geçici 3. maddesi hükmü uyarınca; şirketimiz sermayesini temsil eden ve fiziki olarak bastırılan hisse senetlerinin şirketimize teslim edilmesi zorunludur. Yukarıda yer alan yasal düzenlemeler çerçevesinde hissedarlarımızın; ellerinde bulunan hisse senetlerini; şirketimize fiziki teslim edilen hisse senetleri aracı kurum Teb Yatırım tarafından kaydedilmektedir.

Eski yıllara ait kar payı kuponları sonra şirkete teslim edilerek, kontrol edildikten sonra nakit kar payları alınabilmektedir. Hisse senetlerini şirketimizden henüz almamış olan ortaklarımız; ellerindeki hisse senetleri ile öncelikle şirketimize müracaat ederek; hisse senetlerini, eski tertip ve geçersiz olan hisse senetleri ile değiştirmeli ve bu değişim sonrası gerekli işlemlere başlamalıdır. Eski tertip hisse senetlerinin değişimi, kupona bağlı kar payı ödemeleri, kayıtlanma süreci ile ilgili olarak yatırımcı ilişkileri biriminden bilgi alınabilmektedir.

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8-Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimizin; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) uyarınca bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Bilgilendirme politikamız şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

### 9-Özel Durum Açıklamaları

İlgili dönem içerisinde (1 Ocak – 31 Aralık 2019), şirketimizce; SPK düzenlemeleri uyarınca özel durum açıklamaları yapılmıştır. İnternet yoluyla yapılan özel durum açıklamaları Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) bünyesinde yer alan Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) İşletim Müdürlüğü sistemine elektronik imzalı olarak gönderilmiştir. Yapılan özel durum açıklamaları için MKK tarafından ek bir açıklama istenmemiş olup, SPK tarafından açıklamalar ile ilgili uygulanan herhangi bir yaptırım olmamıştır. Hisse senetlerimiz yurtdışında herhangi bir borsaya kote olmadığı için Borsa İstanbul dışında başka bir borsaya açıklama gönderilmemiştir.

### 10-Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesinin adresi [www.bastas.com.tr](http://www.bastas.com.tr) dir. Yukarıda Bölüm 1'de "Yatırımcı ve Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı" başlıklı maddede içeriği anlatıldığı üzere internet sitemizde ana sayfadan doğrudan ulaşılabilen ve pay sahiplerinin ve kamuoyunun faaliyetlerimiz konusunda bilgilendirilmesini sağlayan ayrı bir link bulunmaktadır.

### 11-Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizin hakim hissedarı ve en büyük pay sahibi, Fransız menşeli VICAT SA. grup şirketlerinden "Participations Financieres et Immobilières – PARFICIM SA."dır. 31.12.2019 tarihi itibarıyla; toplam pay oranı %87,90'dır. Şirketimiz büyük ortağı bu pay sahibinin, Türkiye'de mevcut diğer iştirak ve bağlı ortaklıklarının isimleri şöyledir: Konya Çimento Sanayii A.Ş., Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi A.Ş. ve Aktaş İnşaat Malzemeleri Sanayi A.Ş.dir.

### 12-İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirketimizi temsil ve ilzama yetkili kılan kişilerle ilgili bilgiler yönetim kurulumuzun yıllık faaliyet raporunda (yönetim kurulu başkan, üyeleri ve diğer imzaya yetkili müdür ve yöneticiler) yer almakta olup, ayrıca üst düzey yöneticilere ait bilgiler (göreve atanma, ayrılma vs. gibi hususlar) mevzuata uygun olarak kamuya duyurulmaktadır. Başta idari personel olmak üzere tüm çalışanlar, "Kamuya açık olma ve tabi olunan mevzuat"tan kaynaklanan sorumluluklarımızı bilmekteyiz. Mevzuat çerçevesinde Merkezi Kayıt Kuruluşu sistemine, içsel bilgilere erişim listesi güncel olarak bildirilmektedir. Bu konuda şirketimiz genel müdürlüğünce tüm çalışanlarımız konunun önemine istinaden ayrıca yazılı olarak bilgilendirilmiştir.

## BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

### 13-Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Hissedarlarımız dışında da, şirketimizle iş ve menfaat ilişkisi içinde olan kişi ve kurumlar, kendilerini ilgilendiren hususlarda zaman zaman bilgilendirilmektedir. Faaliyet gösterdiğimiz sektörde çimento ve hazır beton satıcısı olan ve müşterimiz olan firma yetkililerinin şirketimizin satış, pazarlama ve fiyatlandırma politikaları ile kısa ve uzun vadede satış hedeflerimiz hakkında bilgilendirme toplantılarına iştirak etmeleri sağlanmaktadır. Ayrıca faal olarak, yoğun bir şekilde ticari iş ilişkisi içinde olduğumuz banka ve finans kurumlarının ilgili yöneticileri ile de belirli dönemlerde bir araya gelmekte, bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır.

### 14-Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda yapılmış bir çalışmamız yoktur.

### 15-İnsan Kaynakları Politikası

En son üretim teknolojileri ile donatılmış bulunan tesislerimizde çalışanlarımızın bilgi ve memnuniyet düzeylerinin yüksek olması gerektiğine inanıyor ve insan kaynakları politikalarımızı bu doğrultuda geliştiriyoruz. Personelimiz kişisel ve mesleki gelişim eğitimleri ile kalite ve iş sağlığı ve güvenliği konularında yıl boyunca muhtelif dönemlerde eğitim programı gerçekleştirilmiştir. Türkiye'nin en büyük ilk 500 sanayi kuruluşu arasında - olan şirketimizin hedefi, faaliyetlerinde hep daha başarılı sonuçlar elde etmektir. Bu hedefimize paralel olarak personelimizin yetkinlik düzeylerinin de yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Doğru kişinin doğru işte değerlendirildiği, yüksek performans teşvik edildiği, memnuniyet ve motivasyonu üst düzeyde olan çalışanların ekip ruhu içerisinde görev yaptığı, nitelikli işgücü piyasası için tercih edilen bir kurum olmak hedefiyle çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

### 16-Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Kalite Yönetim Sistemi gereği olarak; tedarikçiler değerlendirilerek sınıflandırılır. İş Sağlığı ve Güvenliği Sisteminin gereği olarak tedarikçiler sistemin bir parçası olarak görülür ve sisteme katılımları sağlanır.

### 17-Sosyal Sorumluluk

Deprem kuşağında bulunan ülkemizde inşaat sektöründe faaliyet gösteren herkesin yapı kalitesi bilincine sahip olması zorunluluğu ve bu konuda Baştaş Çimento'nun üstlenmiş olduğu sosyal sorumluluk gereği, üniversite ve sanayi işbirliği içerisinde konusunda uzman öğretimcilerin bilgilerini paylaştıkları çeşitli eğitim programları, seminer ve toplantılar düzenlenmektedir. Bu organizasyonlara firma sahiplerinden mimar ve mühendislere, kamu görevlilerinden akademisyen ve üniversite öğrencilerine, inşaat usta ve kalfalarından tüketicilere kadar tüm kesimlerden katılım olmaktadır. Bu faaliyetlerini çağdaş pazarlama aktiviteleri ve müşteriye verilen önem çerçevesinde geliştirerek sürdüren Baştaş Çimento ayrıca, müşteri ve toplam kalite odaklı iş anlayışını hâkim kılmak, etkin çalışma yöntemleri geliştirmek, kişisel ve mesleki gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla tüm personelinin bilgi ve becerilerini arttırmaya yönelik çeşitli eğitim programları, seminerler, şenlikler gibi sosyal ve kültürel etkinlikler ile desteklemektedir. Yaz ve güz dönemlerinde özellikle makine, elektrik, kimya ve maden mühendisliği gibi mühendislik dallarının yanı sıra işletme, iktisat ve maliye bölümlerinde öğrenim görmekte olan üniversite öğrencilerine staj; çıraklık ve mesleki eğitim kanunu kapsamında orta öğrenim öğrencilerine de uygulamalı eğitim imkânı sağlanmaktadır. Emisyon kontrolü için çimento fabrikamız elektrofiltreler ve jet plus tipi torbalı filtreler ile donatılmıştır. Ölçülen toz yoğunluğu değerleri AB standartları ve Türkiye yasal sınırlarının altında bulunmaktadır. Tesislerimizde doğal gaz kullanımına başlanmıştır. Fosil yakıtların çevre ve milli ekonomiye olumsuz etkileri, çimento üretiminde atık yakıtların değerlendirildiği sistemlerin kurulmasını gerektirmiştir. Gerekli tüm yatırımlar tamamlanmış olup Çevre ve Orman Bakanlığından alınan alternatif yakıt kullanımı lisansı kapsamında atık yağ, ömrünü tamamlanmış lastik, yağ ve solventlerle bulaşık haline gelmiş tekstil ürünleri, karton-kağıt-plastik gibi

kontamine atıklar, otomobil ve beyaz eşya endüstrilerine ait boya çamurları, arıtma tesislerinden temin edilen çamur bertaraf edilmekte, böylece ekonomik değeri olmayan ve belirli kalorifik değere sahip atıklar ana yakıtın yanında alternatif yakıt olarak kullanılmaktadır. Bu uygulamamızın; doğal kaynakların korunması, çevreye yayılan karbondioksit miktarının azaltılması ve yüz binlerce ton atığın yok edilmesinin yanında milli ekonomimize de büyük katkıları olduğu muhakkaktır. Fabrika sahamız etrafında halen devam etmekte olan ağaçlandırma çalışmalarımızla binlerce çam, dişbudak, çınar, sedir, akçaağaç, iğde, meşe ve badem ağacı yetiştirilmiş; fabrikamız bir koru içerisinde faaliyet gösteren örnek bir çimento tesisi haline gelmiştir. Fabrika sahasında bulunan taş ocaklarımızda malzeme temininin son bulunduğu bölümlerde rehabilitasyon projesi yürütülmekte olup mevcut doğal göletlerin etrafında yeşil alanlar oluşturulmaktadır. Tüm hazır beton santrallerimizde de benzer faaliyetlerimiz düzenli olarak sürdürülmektedir. Ayrıca ağaçlandırma projelerimizle de binlerce çam fidanı ve muhtelif tipte fidan toprakla buluşturulmuş olup fidan dikimine ara vermeden devam edilmektedir.

## BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

### 18-Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Başkanı	: Mehmet DÜLGER	(Mart 2019-Mart 2020)
Başkan Yardımcısı	: Gianfranco Lubiesny TANTARDINI	(Mart 2019-Mart 2020)
Üyesi	: Jacques MERCERON-VİCAT	(Mart 2019-Mart 2020)
Üyesi	: Guy SIDOS	(Mart 2019-Mart 2020)
Üyesi	: Philippe CHIORRA	(Mart 2019-Mart 2020)
Üyesi	: Louis MERCERON-VİCAT	(Mart 2019-Mart 2020)
Üyesi	: Sophie SIDOS	(Mart 2019-Mart 2020)
Üyesi	: Erden KUNTALP	(Mart 2019-Mart 2020)
Üyesi	: Erol AKIN	(Mart 2019-Mart 2020)
Üyesi	: Ünal İLKER	(Mart 2019-Mart 2020)
Üyesi	: Yalçın KARATEPE	(Mart 2019-Mart 2020)

### 19-Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketimiz yönetim kurulunu oluşturan üyeler yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, yükseköğretim mezunu, iş hayatında deneyimli kimselerdir. Boşalan üyeliklere de aynı nitelikte kişiler aday gösterilip seçilmektedir.

### 20-Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirketimizin vizyon ve misyonu belirlenerek kamuya duyurulmuştur.

**Vizyonumuz :** Müşteri, hissedar ve çalışanlarına artı değer katan, toplumsal sorumluluğu paralelinde güvenilirlik ve müşteri odaklı yönetimi temel ilkeleri olarak benimseyen ve faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde ilk akla gelen ve tercih edilen şirket olmak.

**Misyonumuz :** Verimli ve etkin üretim metodları ile kalite ve etik değerlerden taviz vermeksizin; çevreye, toplumsal hayata ve milli ekonomiye katkılarını arttırarak devam ettirmek. Stratejik hedeflerimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte olup, bütçelerimiz yıllık olarak oluşturulmakta, bütçe hedeflerine yönelik gelişmeler ise aylık olarak değerlendirilmektedir.

### 21-Risk Yönetim ve İz Kontrol Mekanizması

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. mevcut durumunu, büyümesini, teknik-idari, stratejik, operasyonel, hukuki ve finansal açıdan gelişmesi ile pazarda devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin önceden tespiti ve değerlendirmelerin yapılarak bu risklere yönelik her türlü tedbirin Yönetim Kurulu'na önerilmesi amacıyla Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen üyelerin oluşturduğu Riskin Erken Saptanması Komitesi görev yapmaktadır.



Komite Şirketimizin faaliyetlerinden dolayı maruz kalabileceği riskleri, finansal, operasyonel, stratejik ve uyum olarak sınıflandırılmış ve düzenli olarak gözden geçirerek Yönetim kuruluna raporlamıştır.

## 22-Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirketimiz esas sözleşmesinin 15. ve 18. maddelerinde yönetim kurulu üyelerimizin yetki ve sorumlulukları açıkça yer almaktadır. Şirketin idaresi ile ilgili maddelerin orijinal metinleri şu şekildedir:

Şirket adına yazılan ve verilen bütün belge ve kâğıtların ve şirket adına yapılan tüm bağlantı ve sözleşmelerin geçerli olması ve şirketi bağlaması için bunların Yönetim Kurulunca derece, yer ve şekilleri tayin edilerek imza yetkisi verilen ve ne suretle imza edecekleri usulüne uygun surette tescil ve ilan olunan kişi veya kişiler tarafından şirket unvanı altında imzalanmış olması şarttır.

## 23-Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemi oluşturacak konular hakkında üyelere ve şirket yöneticilerinden gelen talep ve bilgiler değerlendirilmektedir. Yönetim kurulumuz, karar alınması gereken durumlarda da olağanüstü toplantılar yapmaktadır. Toplantılara çağrı telefon ve/veya yönetim kurulu başkanı tarafından yazılı olarak yapılmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişim şirket İnsan Kaynakları Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır. Bugüne kadar karşı oy durumu ile karşılaşmamıştır. Karşı oy olması durumunda karar zaptına geçilmekte ve şirket denetçilerine yazılı olarak iletilmektedir. Tüm yönetim kurulu toplantılarına mümkün olan maksimum katılımın sağlanmasına çalışılmaktadır.

## 24-Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Üyelerimize her yıl genel kurulda, Türk Ticaret Kanunu'nun Şirketle muamele yapmak yasağını düzenleyen 395., Rekabet yasağını düzenleyen 396. maddelerinde belirtilen izinler verilmektedir. Söz konusu izinlerin verilmesi ile ilgili kararlar, toplantı öncesi gündem maddeleri içinde yer almaktadır. Dolayısıyla; Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri için dönem içinde şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı uygulanmamaktadır. Ancak, Yönetim kurulu üyelerimizin şirketle doğrudan veya dolaylı olarak işlem yapmaları ve rekabet etmeleri söz konusu olmamaktadır ki, bundan dolayı oluşan herhangi bir çıkar çatışması bugüne kadar yaşanmamıştır.

## 25-Etik Kurallar

Şirketimiz, faaliyetlerini her türlü yasal mevzuat, ana sözleşme ve toplumsal değerlere uygun olarak sürdürmeyi kalite politikası ile de taahhüt etmiştir.

**Değerlerimiz:** Güvenilirlik, adaletlilik, müşteri ve kalite odaklılık, rekabetçilik, çevreye ve insana saygı, sorumluluk bilinci, şeffaflık ve katılımcılıktır.

## 26-Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (Seri: II-17-1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri ile bu tebliğin uygulanmasına ilişkin diğer mevzuat ve ilke kararları gereği şirketimiz Borsa İstanbul Piyasa öncesi işlem Platformunda yer aldığı için ilgili mevzuata göre yönetim kurulu üyelerinden komite oluşturma zorunluluğu yoktur.

Türk Ticaret Kanunu 378. maddesine birinci paragrafına göre "Pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür." Yönetim Kurulu üyelerimizden Mehmet DÜLGER, Philippe CHIORRA ve Yalçın KARATEPE, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliklerine seçilmiş, Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Mehmet DÜLGER seçilmiştir.

## 27-Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

ŞYönetim Kurulu üyelerinin maaşları her yıl yaklaşık olarak enflasyon oranında arttırılmaktadır. Yönetim kurulunun icracı üyeleri için performansa dayalı bir değerlendirme ve ödüllendirme sistemi bulunmamaktadır. 2019 yılı Mart ayında gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süreyle Yönetim Kurulu Üyeleri net 7.129 TL/Ay huzur hakkı ödenmesi kabul edilmiştir.

## Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan bağlı şirket raporu hakkında:

01 Temmuz 2012 tarihinde Yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim kurulu, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu içinde yer alan 7. dipnotunda yer almaktadır.

## Bağlılık Raporumuzun Sonuç Bölümü:

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 29 Ocak 2020 tarihli Rapor'da, "Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2019 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

# BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## **Konsolide Finansal Tablolar Hakkında Bağımsız Denetim Raporu**

Bağımsız Denetim Raporu	30
Konsolide Finansal Durum Tablosu	33
Konsolide Kar/Zarar ve Kapsamlı Gelir Tablosu	35
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu	36
Konsolide Nakit Akış Tablosu	37
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar	38

# BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) ile bağlı ortaklıklarının (Hep birlikte Grup olarak anılacaktır) 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<b>Maddi duran varlıklardaki değer düşüklüğünün değerlendirilmesi</b> Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablosunda, 365.481.584 TL tutarında maddi duran varlığı bulunmakta olup Grup maddi duran varlıklarının amortismanlarını faydalı ömür tahminleri yaparak doğrusal amortisman yöntemi ile hesaplamaktadır. Söz konusu varlıklar Grup'un toplam varlıklarının %53'ünü oluşturmaktadır. TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardı her bir raporlama dönemi sonu itibarıyla, Grup'un sahip olduğu varlıklarının değer düşüklüğüne uğramış olabileceğini gösteren herhangi bir belirtinin bulunup bulunmadığının değerlendirilmesini gerektirir. Grup yönetiminin gerçekleştirdiği bu değerlendirme yönetimin tahmin ve varsayımlarını da içermektedir. Bu sebeplerle ilgili husus kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir. Grup'un maddi duran varlıklar ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.4.3 ve Not 13'de yer almaktadır.	Maddi duran varlıkların değer düşüklüğüne uğramış olabileceğini gösteren herhangi bir belirtinin bulunup bulunmadığına ilişkin Grup tarafından yapılan değerlendirmelerin denetimi ile ilgili aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır; - Grup'un değer düşüklüğünü test etme modelinin eleştirel bir biçimde ele alınması ve faaliyet bazında indirgenmiş nakit akış tahminlerinin ve Grup'un geçmiş finansal performanslarının incelenmesi. Grup'un tahminlerinde kullanılmış olduğu büyüme oranları, iskonto oranları ve temel bazı varsayımlarının hassasiyetini değerlendirebilmek için yapılan değer düşüklüğü modelinin yeniden hesaplanması. - Grup'un maddi duran varlıklar için kullanmış olduğu tahminlerin önceki dönemlerle tutarlılığının incelenmesi. - Grup'un amortisman hesaplama çalışmaları temin edilerek amortisman çalışması yeniden hesaplanması.

#### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı süreçte işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.



Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

### **Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 24 Şubat 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Can Altıntaş'tır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Mehmet Can Altıntaş, SMMM

24 Şubat 2020

Sorumlu Denetçi

Ankara, Türkiye

**BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla **Konsolide Finansal Durum Tablosu**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<b>Dipnot Referansları</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2018</b>
<b>VARLIKLAR</b>				
<b>Dönen Varlıklar</b>			<b>255.341.229</b>	<b>269.841.654</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4		50.225.228	35.852.587
Türev Araçlar	6		147.478	--
Ticari Alacaklar:	8		131.822.277	117.088.933
<i>İlişkili Taraflardan</i>	7		1.350.236	595.475
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>			130.472.041	116.493.458
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar			2.441.722	778.430
Stoklar	11		63.307.053	104.269.450
Peşin Ödenmiş Giderler	10		705.716	2.740.042
Diğer Dönen Varlıklar	18		6.691.755	8.359.280
Cari Dönem Vergisiyle ilgili Varlıklar	19		--	752.932
<b>Duran Varlıklar</b>			<b>439.052.158</b>	<b>392.295.911</b>
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar			1.524.804	1.212.932
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12		14.084.786	136.872
Maddi Duran Varlıklar	13		365.481.584	372.417.468
Kullanım Hakkı Varlıkları	14		54.101.207	--
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15		3.483.077	2.746.406
Şerefiye	12		--	11.452.041
Peşin Ödenmiş Giderler	10		376.700	4.330.192
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>			<b>694.393.387</b>	<b>662.137.565</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

**BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla **Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<b>Dipnot Referansları</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2018</b>
<b>KAYNAKLAR</b>				
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			<b>186.392.233</b>	<b>180.070.461</b>
Finansal Borçlar	5		61.446.583	68.782.556
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5		27.688.442	--
Ticari Borçlar:	8		82.678.311	97.573.117
<i>İlişkili Taraflara</i>	7		25.101.357	28.171.966
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>			57.576.954	69.401.151
Çalışanlara Sağlanan Faydalar				
Kapsamında Borçlar	17		1.389.870	1.572.815
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9		1.639.722	1.936.284
Türev Araçlar	6		--	1.266.979
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	19		1.937.300	--
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin				
Karşılıklar	17		1.321.126	1.076.928
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16		4.488.973	4.420.727
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler			346.533	87.428
Ertelenmiş Gelirler	10		3.455.373	3.353.627
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			<b>43.659.132</b>	<b>17.694.732</b>
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5		27.422.057	--
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin				
Karşılıklar	17		9.393.117	7.636.275
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	19		6.843.958	10.058.457
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			<b>464.342.022</b>	<b>464.372.372</b>
Ödenmiş Sermaye	20		131.559.120	131.559.120
Sermaye Düzeltme Farkları			39.080.543	39.080.543
Pay İhraç Primleri	20		7.759.708	7.759.708
Kâr veya Zararda Yeniden				
Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer				
Kapsamlı Gelirler veya Giderler				
<i>Tanımlanmış fayda planları yeniden</i>				
<i>ölçüm kayıpları</i>			(1.926.955)	(1.651.102)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20		66.929.760	49.299.885
Diğer Yedekler			3.316.952	--
Geçmiş Yıllar Kârları	20		215.717.533	212.389.502
Net Dönem Kârı			1.905.361	25.934.716
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>			<b>694.393.387</b>	<b>662.137.565</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.



	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2018
Hasılat	21	480.620.117	512.312.836
Satışların Maliyeti	21	(419.518.699)	(451.848.139)
<b>BRÜT KÂR</b>		<b>61.101.418</b>	<b>60.464.697</b>
Genel Yönetim Giderleri	22	(37.826.480)	(34.365.762)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	22	(10.122.099)	(10.517.127)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	10.498.990	18.152.868
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	24	(6.212.675)	(5.807.702)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>		<b>17.439.154</b>	<b>27.926.974</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25	15.144.381	7.792.542
Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenen Yatırımların Zarar Payları	12	(52.086)	(151.500)
<b>FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ KÂR</b>		<b>32.531.449</b>	<b>35.568.016</b>
Finansman Gelirleri	26	2.508.416	9.897.221
Finansman Giderleri	26	(33.667.231)	(13.901.241)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂR</b>		<b>1.372.634</b>	<b>31.563.996</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri</b>		<b>532.727</b>	<b>(5.629.280)</b>
Dönem Vergi Gideri	19	(2.113.266)	(4.837.616)
Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	19	2.645.993	(791.664)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI</b>		<b>1.905.361</b>	<b>25.934.716</b>
<b>Dönem Kârının Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--
Ana Ortaklık Payları		1.905.361	25.934.716
		<b>1.905.361</b>	<b>25.934.716</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>			
<b>Kâr veya Zararda Tekrar Sınıflandırılmayacaklar</b>			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	17	(388.353)	(885.633)
<b>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler</b>			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları, Vergi Etkisi	19	77.671	177.127
		<b>(310.682)</b>	<b>(708.506)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>1.594.679</b>	<b>25.226.210</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
Ana Ortaklık Payları		1.594.679	25.226.210
<b>Adi ve Seyreltilmiş Pay Başına Kâr (TL)</b>	27	<b>0,0001</b>	<b>0,002</b>
<b>Adi ve Seyreltilmiş Pay Başına Toplam Kapsamlı Gelir (TL)</b>		<b>0,0001</b>	<b>0,002</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

**BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Konsolide **Özkaynak Değişim Tablosu**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Birikmiş Karlar			
				Yeniden Değerleme ve Ölçülen Kazanç/ (Kayıplar)	Kârdan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	Diğer Yedekler	Geçmiş Yıllar Kârları	Net Dönem Kârı	Özkaynaklar	
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>										
<b>1 Ocak 2018</b>	131.559.120	39.080.543	7.759.708	(942.596)	24.525.513	--	208.625.909	41.693.875	452.302.072	
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	(708.506)	--	--	--	--	(708.506)	
Dönem kârı	--	--	--	--	--	--	--	25.934.716	25.934.716	
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	--	--	--	(708.506)	--	--	--	25.934.716	25.226.210	
Transferler	--	--	--	--	24.774.372	--	16.919.503	(41.693.875)	--	
Ödenen temettüleri (Not 20)	--	--	--	--	--	--	(13.155.910)	--	(13.155.910)	
<b>31 Aralık 2018</b>	<b>131.559.120</b>	<b>39.080.543</b>	<b>7.759.708</b>	<b>(1.651.102)</b>	<b>49.299.885</b>	<b>--</b>	<b>212.389.502</b>	<b>25.934.716</b>	<b>464.372.372</b>	
<b>CARI DÖNEM</b>										
<b>1 Ocak 2019</b>	131.559.120	39.080.543	7.759.708	(1.651.102)	49.299.885	--	212.389.502	25.934.716	464.372.372	
Diğer kapsamlı gider	--	--	--	(310.682)	--	--	--	--	(310.682)	
Dönem kârı	--	--	--	--	--	--	--	1.905.361	1.905.361	
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	--	--	--	(310.682)	--	--	--	1.905.361	1.594.679	
Transferler	--	--	--	--	18.334.293	3.316.952 (*)	4.283.471	(25.934.716)	--	
Muhasebe politikalarındaki zorunlu değişikliklere ilişkin düzeltmeler, net (Not 2.3)	--	--	--	--	--	--	(1.625.029)	--	(1.625.029)	
Konsolidasyondan çıkışlar (Not 2.1.7)	--	--	--	34.829	(704.418)	--	669.589	--	--	
<b>31 Aralık 2019</b>	<b>131.559.120</b>	<b>39.080.543</b>	<b>7.759.708</b>	<b>(1.926.955)</b>	<b>66.929.760</b>	<b>3.316.952</b>	<b>215.717.533</b>	<b>1.905.361</b>	<b>464.342.022</b>	

(\*) Grup, 2018 yılı içinde taşınmaz satışından doğan kazançlarının %50'lik kısmı için Kurumlar Vergisi istisnasından yararlanmıştır. Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü üzere sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süre ile pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile ilgili taşınmaz satışından doğan kazanç vergiden istisnadır. Bu kapsamda 2018 yılı içinde elde edilen 3.316.952 TL'lik taşınmaz satış kazancı 2019 yılında yedekler hesabına transfer edilmiştir.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2018
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>Dönem Kârı</b>		<b>1.905.361</b>	<b>25.934.716</b>
<b>Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>			
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	13, 14, 15, 23	37.959.587	28.576.022
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	25	(2.723.988)	(7.261.032)
Bağlı ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	12, 25	(10.925.289)	--
Vergi (geliri)/ gideri ile ilgili düzeltmeler	19	(532.727)	5.629.280
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	26	27.541.568	13.590.213
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	26	(1.093.959)	(1.623.133)
Reeskont faiz gideri ile ilgili düzeltmeler, net	24	495.930	141.129
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler	6	(1.414.457)	311.028
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	17	2.903.386	1.162.413
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	16	537.715	586.138
Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	16	2.949.518	2.302.000
Kar mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler	5, 13	4.592.375	--
Karşılık iptalleri ile ilgili düzeltmeler	16	(61.747)	(203.903)
Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	8, 24b	67.689	484.634
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış kârları ile ilgili düzeltmeler	12	52.086	151.500
<b>İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet kârı</b>		<b>62.253.048</b>	<b>69.781.005</b>
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:</b>			
Ticari alacaklardaki azalış/ (artış) ile ilgili düzeltmeler		(28.823.335)	25.403.952
Stoklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler		39.959.503	(29.533.062)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		957.385	(8.921.771)
Ticari borçlardaki (azalış)/ artış ile ilgili düzeltmeler		(1.323.923)	(20.299.371)
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki (azalış)/ artış ile ilgili düzeltmeler		376.871	(1.381.697)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	17	(2.009.577)	(2.330.895)
Diğer karşılıklara ilişkin (ödemeler)/tahilatlar,net	8, 16	(3.172.380)	(2.452.808)
Vergi iadeleri/ (ödemeleri)	19	319.101	(8.389.617)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>68.536.693</b>	<b>21.875.736</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Alınan faiz		1.086.929	1.650.297
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuracak satışlara ilişkin nakit girişleri	12	12.010.489	--
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13,14	(24.439.083)	(28.028.903)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		2.779.532	7.538.222
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>		<b>(8.562.133)</b>	<b>(18.840.384)</b>
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Kredilerden nakit girişleri	5	1.664.846.857	1.257.789.718
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5	(1.669.846.857)	(1.236.189.718)
Ödenen faizler	5	(21.486.341)	(9.564.871)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5	(19.122.608)	--
Ödenen temettü	20	--	(13.155.910)
<b>Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>		<b>(45.608.949)</b>	<b>(1.120.781)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C)</b>		<b>14.365.611</b>	<b>1.914.571</b>
<b>D. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	4	<b>35.850.144</b>	<b>33.935.573</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D)</b>	4	<b>50.215.755</b>	<b>35.850.144</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.



## 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ve ve bağlı ortaklıkları ("Grup") farklı tiplerde çimento, klinker, agrega, kireç ve hazır beton üretimi konularında faaliyet göstermektedir.

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 28 Temmuz 1967 tarihinde Türkiye'nin halka açık ilk anonim şirketlerinden biri olarak Ankara'da kurulmuştur. 1994 yılında Fransız ortak Parficim %36,25 oranında hisse alarak Şirket'in sermayesine iştirak etmiştir. 1998 yılında Parficim hisselerinin oranı sermayenin %82 nispetine çıkmıştır. Sermaye artırımının yapıldığı 2010 yılında ise Parficim (Ana ortak) hisseleri %87,90 oranına yükselmiştir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kuruluna ("SPK") kayıtlıdır ve Borsa İstanbul'da ("BİST") ikincil piyasada işlem görmektedir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket'in işlem gören hisse oranı %12,10'dur (31 Aralık 2018: %12,10).

Şirket'in kayıtlı adresi Ankara – Samsun yolu, 35. Km, Elmadağ, Ankara'dır.

Grup'un çimento fabrikası ve endüstriyel atık geri dönüşüm tesisi, kayıtlı adresi olan Elmadağ, Ankara'da yer almakta olup İç Anadolu Bölgesi'nde 22 farklı lokasyonda hazır beton tesisleri bulunmaktadır.

Şirket'in ortaklık yapısı Dipnot 20'de sunulmuştur.

Kategorileri itibarıyla Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 itibarıyla çalışan ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
İdari	92	100
Fabrika	197	219

## 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

#### 2.1.1 Uygunluk Beyanı

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek yorumları ("TFRS") esas alınmıştır.

Grup, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("THP") gereklerine göre Türk Lirası ("TL") olarak tutmaktadır.

Ayrıca konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan "Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi"nde belirtilmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

#### Konsolide finansal tabloların onaylanması

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal durum tablosu, bu tarihte sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, 24 Şubat 2020 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Böyle bir niyet bulunmamakla beraber, Genel Kurul finansal tabloların yayımı sonrası konsolide finansal tabloları değiştirme gücüne sahiptir.

### 2.1.2 İşletmenin Sürekliliği

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dahil edilen iştiraklerinin ve bağlı ortaklıklarının önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

### 2.1.3 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

### 2.1.4 Ölçüm Esasları

Grup ile Grup'a bağlı Türkiye'de yerleşik şirketler, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, KGK tarafından çıkarılan prensip ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan bu konsolide finansal tablolar (gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen türev araçlar dışında) tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır.

### 2.1.5 Geçerli ve Raporlama Para Birimi

Grup'un konsolide finansal tabloları, Grup'un her işletmesinin faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

### 2.1.6 Muhasebe Tahminleri

Finansal tabloların Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanması, yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır. Tahminlerin kullanıldığı başlıca notlar aşağıdaki gibidir:

#### **Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri**

Grup yönetimi, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde önemli varsayımlarda bulunmuştur (Not 13,14,15).

#### **Şüpheli ticari alacaklar karşılığı**

Grup yönetimi geçmiş tahsilat verilerini ve müşterilerinin mevcut ekonomik durumlarını göz önünde bulundurarak ticari alacak portföyündeki şüpheli ticari alacakların belirlenmesi için tahminlerde bulunmuştur (Not 8).

#### **Kıdem tazminatı karşılığı**

Kıdem tazminatı karşılığı, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içermektedir (Not 17).

#### **Dava karşılığı**

Dava karşılıkları her dönem, yönetimin finansal durum tablo hazırlanış tarihi itibarıyla devam eden davaların nakit çıkışına yol açabileceğini düşündüğü muhtemel sonuçları hakkında Grup'un hukuk müşavirlerinin de görüşleri alınarak yönetim tarafından belirlenmektedir (Not 16).

**Çevre rehabilitasyonu ve arazi yeniden düzenleme karşılığı**

Çevre rehabilitasyonu ve arazi yeniden düzenleme gider karşılığı, kullanılmakta olan maden ocağı arazilerinde yeniden düzenlenen alanlara üst toprağın serilmesi ve arazinin yeniden bitkilendirilmesine ilişkin yükümlülüklerden ortaya çıkmaktadır. Şirket, maden işletme ruhsatı olan arazilerinde kullanmış olduğu alanlara ilişkin çevre düzenlemeleri için her yıl çalışmalar yapmaktadır. Böylelikle, gelecekte oluşabilecek arazi yeniden düzenleme yükümlülüğünü bertaraf etmektedir ve finansal tablolara herhangi bir karşılık tutarı yansıtılmamaktadır.

**Ertelenmiş vergi varlığı**

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, gelecek dönemlere devreden kullanılmamış mali zararlar ve gelecek dönemlere devreden kullanılmamış vergi avantajları nedeniyle gelir üzerinden alınan vergilere ilişkin gelecek dönemlerde geri kazanılacak olan tutarları ifade eder.

Vergi mevzuatı açısından indirim imkanı olmayan (sürekli) tutarlara ilişkin olarak ertelenmiş vergi varlığı kalemi kullanılmaz.

Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığını, sonraki dönemlerde netleştirilebilecek vergi yükümlülüğü doğuran yeterli karın oluşmasının kuvvetle muhtemel olması sebebiyle kaydetmiştir (Not 19).

**Türev araçların ve diğer finansal araçların gerçeğe uygun değerleri**

Grup, aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır (Not 6).

**2.1.7 Konsolidasyona ilişkin esaslar**

Konsolide finansal tablolar ana ortaklık olan Şirket ve kontrolün başlamasından sona erene dek, bağlı ortaklıkların hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamına giren şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tablo tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe politikaları esas alınarak Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmış ve konsolidasyona dahil edilmiştir.

**i) Bağlı Ortaklıklar**

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar'a ait finansal durum tabloları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup, Şirket'in sahip olduğu payların kayıtlı iştirak değeri, ilgili özkaynak ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile Bağlı Ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Şirket'in sahip olduğu bağlı ortaklık hisselerinin kayıtlı değerleri ve bu hisselerden kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynak ve kapsamlı gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu pay oranları ile bağlı ortaklıklarını göstermektedir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Baştaş Hazır Beton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Baştaş Beton)	% 100	% 100
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Çözüm Atık) (*)		% 100

(\*) Şirket, 30 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile daha önce %100 paya sahip olduğu ve karar tarihine kadar konsolide ettiği bağlı ortaklığı Çözüm Atık'ın %50'lik kısmını, ana ortağın diğer bağlı ortaklığı olan Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi'ne 14.000.000 TL karşılığında satmıştır. İlgili hisse satışının kontrol kaydı doğuran bir işlem olması sebebiyle, Grup'un Çözüm Atık'ta sahip olduğu satış sonrasındaki hisseleri gerçeğe uygun değeri üzerinden tekrar kayıtlara alınmıştır. Çözüm Atık'ın hisse satışı sonrasında müşterek yönetime tabi ortaklık niteliği kazanması sebebiyle hisse devir tarihinden itibaren özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmeye başlanmıştır. Çözüm Atık'ın Grup'un konsolide dipnotlarından çıkış bakiyeleri ilgili hareket tablolarında sunulmuştur (Konsolidasyondan çıkışlar).

## (ii) **İştiraklerdeki paylar**

İştirak Grup'un önemli derecede etkide bulunduğu işletmedir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır.

İş ortaklığı, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak düzenlemedeki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün, ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir.

Ekteki finansal tablolarda iştirakin faaliyet sonuçları ile varlık ve yükümlülükleri özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Özkaynak yöntemine göre iştirak, maliyet bedelinin iştirakin net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup'un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir. İştirakin, Grup'un iştirakteki payını (özünde Grup'un iştirakteki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un müştereken kontrol edilen ortaklıklardaki pay oranlarını göstermektedir:



	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Sigma Beton Laboratuar Hizmet Ticaret Limited Şirketi (Sigma)	% 50	% 50
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Çözüm Atık) (*) (Not 12)	%50	

(\*) Şirket, 30 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile daha önce %100 paya sahip olduğu ve karar tarihine kadar konsolide ettiği bağlı ortaklığı Çözüm Atık'ın %50'lik kısmını, ana ortağın diğer bağlı ortaklığı olan Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi'ne 14.000.000 TL karşılığında satmıştır. İlgili hisse satışının kontrol kaydı doğuran bir işlem olması sebebiyle, Grup'un Çözüm Atık'ta sahip olduğu satış sonrasında hisseleri gerçeğe uygun değeri üzerinden tekrar kayıtlara alınmıştır. Çözüm Atık'ın hisse satışı sonrasında müşterek yönetime tabi ortaklık niteliği kazanması sebebiyle hisse devir tarihinden itibaren özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmeye başlanmıştır. Çözüm Atık'ın Grup'un konsolide dipnotlarından çıkış bakiyeleri ilgili hareket tablolarında sunulmuştur (Konsolidasyondan çıkışlar).

### (iii) **Konsolidasyonda eliminasyon işlemleri**

Konsolide finansal tabloların hazırlanması aşamasında grup içi yapılan işlemler, grup içi bakiyeler ve grup içi işlemlerden dolayı oluşan gerçekleşmemiş gelirler ve giderler karşılıklı olarak silinmektedir. Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iştiraklerle yapılan işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelirler Grup'un iştirakteki payı oranında iştiraktan silinmektedir. Herhangi bir değer düşüklüğü söz konusu değilse gerçekleşmemiş zararlar da gerçekleşmemiş gelirler gibi silinmektedir.

## 2.2 **Karşılaştırmalı Finansal Bilgiler ve Önceki Dönem Finansal Tabloların Düzeltilmesi**

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Şirket'in finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla, önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde veya düzeltme yapılması gerektiğinde karşılaştırılabilirliğini sağlamak amacıyla, önceki dönem finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden düzenlenmekte ve bu hususlara ilişkin olarak açıklama yapılmaktadır.

Herhangi bir geriye dönük düzeltme olmamakla birlikte, Grup'un 31 Aralık 2018 tarihli finansal durum tablosu ile kâr veya zarar tablosunda yapılan sınıflamalar şu şekildedir:

- Diğer borçlar hesabı altında muhasebeleştirilmiş 822.546 TL tutarındaki ödenecek sosyal güvenlik kesintileri, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar hesabına sınıflandırılmıştır.
- Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa vadeli karşılıklar altında muhasebeleştirilmiş 1.434.343 TL tutarındaki personel izin karşılığı, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında uzun vadeli karşılıklar hesabına sınıflandırılmıştır.

	<u>Önceden raporlanan</u>	<u>Sınıflama</u>	<u>Yeniden raporlanan</u>
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	2.758.830	(822.546)	1.936.284
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	750.269	822.546	1.572.815
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli karşılıklar	2.511.271	(1.434.343)	1.076.928
Çalışanlara sağlanan uzun vadeli karşılıklar	6.201.932	1.434.343	7.636.275

## 2.3 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

### i) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

#### TFRS 16 Kiralama İşlemleri

KGK Nisan 2018'de TFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayırımı ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. TFRS 16, TMS 17 ve TMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

Kiracılar, bu standardı kısa vadeli kiralamalara (kira süresi 12 ay ve daha kısa olan kiralamalar) veya dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalara (örneğin kişisel bilgisayarlar, bazı ofis ekipmanları, vb.) uygulamama istisnasına sahiptir. Kiralamanın fiilen başladığı tarihte kiracı, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer (kiralama yükümlülüğü) ve aynı tarih itibarıyla ilgili kullanım hakkı varlığını da kayıtlarına alarak kira süresi boyunca amortismanına tabi tutar. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Kiracı, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiracı, kiralama yükümlülüğü üzerindeki faiz gideri ile kullanım hakkı varlığının amortisman giderini ayrı olarak kaydetmelidir.

Kiracının, belirli olayların gerçekleşmesi halinde kiralama yükümlülüğünü yeniden ölçmesi söz konusudur (örneğin kiralama süresindeki değişiklikler, ileriye dönük kira ödemelerinin belirli bir endeks veya orandaki değişimler nedeniyle değişikliğe uğraması, vb.). Bu durumda kiracı, kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçüm etkisini kullanım hakkı varlığı üzerinde bir düzeltme olarak kaydeder.

TFRS 16'ya geçiş:

Grup, TFRS 16'yı kolaylaştırılmış geriye dönük yaklaşım ile uygulamıştır. Grup, daha önce TMS 17 Kiralama İşlemleri ve TFRS Yorum 4 Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi'ni uygulayarak kiralama olarak tanımladığı sözleşmelere bu Standardı uygulamayı tercih etmiştir. Bu sebeple Grup daha önce TMS 17 ve TFRS Yorum 4'e göre kiralama olarak tanımlamadığı sözleşmelere bu Standardı uygulamıştır.

### i) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (Devamı)

1 Ocak 2019 tarihli finansal durum tablosu üzerindeki etkiler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019
<b>Varlıklar</b>	
Kullanım hakkı varlıkları	55.798.923
Peşin ödenmiş giderler	(5.210.000)
Ertelenmiş vergi varlığı	406.257
<b>Kaynaklar</b>	
Kiralama yükümlülüğü	(52.620.209)
<b>Özkaynaklar net etki</b>	
Geçmiş yıl zararları	1.625.029

Standart, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri Not 5 ve Not 13'de açıklanmıştır.

### **Yeni muhasebe politikalarının özeti**

Aşağıda, Grup'un TFRS 16'yı uygulaması üzerine yeni muhasebe politikaları yer almaktadır:

#### ***Kullanım hakkı varlıkları***

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

#### **Kira Yükümlülükleri**

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibariyle sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

### **Kısa vadeli kiralama ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralama**

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle gider olarak kaydedilir.

### **TMS 28 “İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar”da yapılan değişiklikler (Değişiklikler)**

KGK Aralık 2017’de, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Söz konusu değişiklikler, iştirak veya iş ortaklığındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan iştirak veya iş ortaklığındaki uzun vadeli yatırımlar için TFRS 9 Finanslar Araçları uygulayan işletmeler için açıklık getirmektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar uyarınca muhasebeleştirilen iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımları kapsamamaktadır. Söz konusu değişiklikle KGK, TFRS 9’un sadece şirketin özkaynak yöntemi kullanarak muhasebeleştiği yatırımları kapsam dışında bıraktığına açıklık getirmektedir. İşletme, TFRS 9’u, özkaynak yöntemine göre muhasebeleştiği ve özü itibari ile ilgili iştirak ve iş ortaklıklarındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan uzun vadeli yatırımlar dahil olmak üzere iştirak ve iş ortaklıklarındaki diğer yatırımlara uygulanmaktadır.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

### **TFRYK 23 Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler**

Yorum, gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlikler olması durumunda, “TMS 12 Gelir Vergileri”nde yer alan muhasebeleştirme ve ölçüm gereksinimlerinin nasıl uygulanacağına açıklık getirmektedir.

Gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlik olması durumunda, yorum:

- (a) işletmenin belirsiz vergi muamelelerini ayrı olarak değerlendirip değerlendirmedeğini;
- (b) işletmenin vergi muamelelerinin vergi otoriteleri tarafından incelenmesi konusunda yapmış olduğu varsayımları;
- (c) işletmenin vergilendirilebilir karını (vergi zararını), vergi matrahını, kullanılmamış vergi zararlarını, kullanılmamış vergi indirimlerini ve vergi oranlarını nasıl belirlediğini; ve
- (d) işletmenin bilgi ve koşullardaki değişiklikleri nasıl değerlendirdiğini

ele almaktadır.

Yorum, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu yorumun Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.



## Yıllık İyileştirmeler - 2015–2017 Dönemi

KGK Ocak 2019'da aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları'nın 2015-2017 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır:

- TFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar — TFRS 3'teki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. TFRS 11'deki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesine gerek olmadığına açıklık getirmektedir.
- TMS 12 Gelir Vergileri — Değişiklikler, temettülere (kar dağıtımı) ilişkin tüm gelir vergisi etkilerinin, vergilerin nasıl doğduğuna bakılmaksızın kar veya zararda muhasebeleştirilmesi gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.
- TMS 23 Borçlanma Maliyetleri — Değişiklikler, ilgili varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma geldikten sonra ödenmemiş özel borçlanmaların bulunması durumunda, şirketin genel borçlanmaları için aktifleştirme oranı hesaplanırken söz konusu özel borçlanmaların genel borçlanmadan elde edilen fonların bir parçası haline geldiği konusunda açıklık getirmektedir.

Değişiklikler, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

### Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (TMS 19 Değişiklikler)

KGK Ocak 2019'de TMS 19 Değişiklikler "Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme"yi yayınlamıştır. Değişiklik; planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme gerçekleşikten sonra yıllık hesap döneminin kalan kısmı için tespit edilen hizmet maliyetinin ve net faiz maliyetinin güncel aktüeryal varsayımları kullanarak hesaplanmasını gerektirmektedir.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

### Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (TFRS 9 Değişiklik)

Bazı erken ödenebilir finansal varlıkların işletme tarafından itfa edilmiş maliyetinden ölçülebilmeleri için TFRS 9 Finansal Araçlar'da ufak değişiklikler yayınlamıştır.

TFRS 9'u uygulayan işletme, erken ödenebilir finansal varlığı, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarar yansıtılan varlık olarak ölçmektedir. Değişikliklerin uygulanması ile belirli koşulların sağlanması durumunda, işletmeler negatif tazminli erken ödenebilir finansal varlıkları itfa edilmiş maliyetinden ölçebilmektelerdir .

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

### ii) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

## **TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları – Değişiklik**

KGK, öz kaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017’de TFRS 10 ve TMS 28’de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

## **TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı**

KGK Şubat 2019’da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17’yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltilmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. TFRS 17, 1 Ocak 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girecek olup bu tarihte veya öncesinde TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat’ı uygulayan işletmeler için erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## **İşletmenin tanımlanması (TFRS 3 Değişiklikleri)**

KGK Mayıs 2019’da TFRS 3 ‘İşletme Birleşmeleri’inde yer alan işletme tanımına ilişkin değişiklikler yayımlamıştır. Bu değişikliğin amacı, bir işletmenin işletme birleşimi olarak mı yoksa bir varlık edinimi olarak mı muhasebeleştirileceğini belirlemeye yardımcı olmaktadır.

Değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- İşletme için minimum gereksinimlerin netleştirilmesi;
- Piyasa katılımcılarının eksik unsurları tamamlaması konusundaki değerlendirmenin ortadan kaldırılması;
- İşletmelerin edinme sürecin önemli olup olmadığını değerlendirmesine yardımcı uygulama rehberi eklenmesi;
- İşletmenin ve çıktıların tanımlarını sınırlandırmak; ve
- İsteğe bağlı bir gerçeğe uygun değer konsantrasyon testi yayımlamak.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

## **Önemliliğin Tanımı (TMS 1 ve TMS 8 Değişiklikleri)**

Haziran 2019’da KGK, “TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu” ve “TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar” standartlarında değişiklikler yapmıştır. Bu değişikliklerin amacı, “önemlilik” tanımını standartlar arasında uyumlu hale getirmek ve tanımın belirli kısımlarını açıklığa kavuşturmasıdır. Yeni tanıma göre, bilginin saklanması, hatalı olması veya verilmemesi durumunda finansal tabloların birincil kullanıcıların bu tablolara dayanarak verdikleri kararları etkileyebileceği varsayılabilirse, bilgi önemlidir. Değişiklikler, bilginin önemliliğinin niteliğine, büyüklüğüne veya her ikisine bağlı olacağını açıklamaktadır. Şirketler bilginin tek başına veya başka bilgiler ile birlikte kullanıldığında finansal tablolar üzerinde ki etkisinin önemliliği değerlendirmek ile yükümlüdür.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup, genel olarak bilanço ve özkaynak üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

### **TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'deki Değişiklikler-Gösterge Faiz Oranı Reformu**

1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere TFRS 9 ve TMS 39'da gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak dört temel konuda kolaylaştırıcı uygulamalar sağlanmıştır. Bu uygulamalar riskten korunma muhasebesi ile ilgili olup, özette

- İşlemlerin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olmasına ilişkin hüküm,
- İleriye yönelik değerlendirmeler,
- Geriye dönük değerlendirmeler ve
- Ayrı olarak tanımlanabilir risk bileşenleridir.

TFRS 9 ve TMS 39'da yapılan değişikliğe ilişkin uygulanan istisnaların, TFRS 7 deki düzenleme uyarınca finansal tablolarda açıklanması amaçlanmaktadır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

### **iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar**

#### **UMS 1'deki değişiklikler – Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması**

23 Ocak 2020'de UMSK, "UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler UMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## **2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti**

### **2.4.1 Hasılat ve Gelirler**

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- a) Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi
- b) Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlemesi
- c) Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması
- d) İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- e) Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- f) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- g) Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,

- h) Grup devredilecek mal veya hizmetler ile ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- i) Sözleşme özü itibari ile ticari niteliktedir,
- j) Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığında bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, bedel tahsis edilmesi gereken farklı edim yükümlülükleri olup olmadığını değerlendirir. Grup'un müşteri sözleşmelerinde tespit edilen önemli bir zamana yayılı edim yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan zımni faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir.

Hasılat, 31 Aralık 2018 tarihine kadar TMS 18'e uygun olarak muhasebeleştirilmiştir.

#### ***Faiz***

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ve ilgili finansal varlıktan beklenen ömrü boyunca elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın net defter değerine getiren etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

#### ***Temettüleri***

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman konsolide finansal tablolara yansıtılır. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak genel kurul onayı sonrasında yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

### **2.4.2 Stoklar**

Stoklar, maliyet bedeli veya net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenmiştir. Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde stokların gerçekleşmesi beklenen satış bedelinden, yapılması gerekli tamamlama maliyeti ile satış giderlerinin indirilmesinden sonra kalan değer ifade eder.

### **2.4.3 Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 1 Ocak 2005 tarihinden sonra alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır.

#### ***Sonradan ortaya çıkan giderler***

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte aktifleştirilebilir. Sonradan ortaya çıkan diğer harcamalar söz konusu varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilir. Tüm diğer giderler oluştuğu gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.



### *Amortisman*

Amortisman, bir varlığın maliyetinden kalıntı değerinin düşülmesi sonucu elde edilen amortismanına tabi tutar üzerinden hesaplanır. Her bir varlığın önemli parçaları değerlendirilir ve önemli bir parçanın o varlığın kalan kısımlarından farklı bir faydalı ömrü varsa söz konusu önemli parça için ayrı olarak amortisman hesaplanır.

Amortisman, bir maddi duran varlığın her bir parçasının tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanarak kar veya zarara kaydedilir. Finansal kiralamaya konu olan maddi duran varlıklar, ilgili varlığın kira süresi veya Grup'un kira süresi sonunda varlığın sahibi olacağı makul bir şekilde belirli olmadığı sürece, faydalı ömründen kısa olanı süresince amortismanına tabi tutulur. Arazi ve arsalar, amortismanına tabi değildir.

Maddi duran varlıkların tahmini ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

Binalar	5 - 50 yıl
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	5 - 25 yıl
Makina, Tesis ve Cihazlar	5 - 25 yıl
Taşıtlar	4 - 15 yıl
Döşeme ve Demirbaşlar	3 - 25 yıl

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktive giriş veya montaj tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır.

Özel maliyetler için, normal amortisman yöntemi ile kiralama dönemleri veya söz konusu özel maliyetin faydalı ömründen kısa olanı üzerinden amortisman ayrılır.

#### **2.4.4 Maddi olmayan duran varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar, kullanım haklarını ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Bunlar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra satın alınan kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden 3-50 yılda itfa edilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların taşınan değerlerinin gerçekleşmeyeceğine yönelik olay ve değişikliklerin meydana gelmesi durumunda herhangi bir değer düşüklüğünün olup olmadığı incelenmelidir.

#### **2.4.5 Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü**

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları için her bir raporlama dönemi sonunda, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir raporlama döneminde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akışlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir. Şerefiyelerde daha önceki dönemlerde oluşmuş değer düşüklüğü karşılığı geri çevrilmez.

## 2.4.6 *Finansal araçlar*

### a) *Türev olmayan finansal varlıklar*

#### i) *Sınıflandırma*

Grup, finansal varlıklarını “itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen”, “gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan” ve “gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar” olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup’un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

#### ii) *Muhasebeleştirme ve Ölçümler*

“İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar”, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup’un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, “nakit ve nakit benzerleri”, “ticari alacaklar”, “diğer alacaklar” ve “finansal yatırımlar” kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

“Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar”, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Söz konusu varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkları geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır. Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

“Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

#### iii) *Finansal tablo dışı bırakma*

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

#### iv) *Değer düşüklüğü*

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.
- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

#### **b) *Türev olmayan finansal yükümlülükler***

Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Finansal yükümlülükler özkaynağa dayalı finansal araçlar ve diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

#### ***Diğer finansal yükümlülükler***

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi; finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

#### **c) *Türev finansal araçlar***

Grup alım satım amaçlı ve herhangi bir finansal riskten korunma amacıyla elde tutulmayan türev finansal araçlar kullanmaktadır. Gerçeğe uygun değerler, işlem gören piyasa fiyatlarından ve gerektiğinde indirgenmiş nakit akışı modellerinden elde edilir. Borsa dışı vadeli döviz sözleşmelerinin gerçeğe uygun değerleri ilk vade oranının, sözleşmenin geri kalan süresi için ilgili para biriminin piyasa faiz oranlarına ilişkin hesaplanan vade oranıyla karşılaştırılıp finansal durum tablosundan düşülmesiyle belirlenir.

Bir türev aracı nakit akış riskinden korunma işlem aracı olarak tasarlanmışsa türev aracının gerçeğe uygun değerindeki değişikliğin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altında finansal riskten korunma yedeği içerisinde gösterilir. Türevin gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin olmayan kısmı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

#### **2.4.7 *Yabancı para işlemler***

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlem tarihindeki yabancı para kuru ile TL'ye çevrilmektedir. Yabancı para parasal varlıklar ve borçlar, raporlama dönemi sonunda geçerli kur üzerinden dönem sonunda TL'ye çevrilmektedirler. Bu tip işlemlerden kaynaklanan kur farkları, kar veya zarara yansıtılmaktadır. Gerçeğe uygun değeri ile gösterilen yabancı para birimi bazındaki parasal olmayan varlıklar ve borçlar gerçeğe uygun değerlerinin belirlendiği günün kurundan TL'ye çevrilerek ifade edilmektedir.

Grup'un kullandığı 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihli kur bilgileri aşağıdaki gibidir:

	<b><u>31 Aralık 2019</u></b>	<b><u>31 Aralık 2018</u></b>
ABD Doları	5,9402	5,2609
Avro	6,6506	6,0280
İngiliz Sterlini	6,7765	6,6528

#### 2.4.8 *Hisse başına kazanç/ (zarar)*

Hisse Başına Kazanca İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı – TMS 33'e göre hisse senetleri borsada işlem gören işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorundadırlar.

Konsolide kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç/(zarar), net karın ya da zararın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve yasal finansal tablolarında taşıdıkları yeniden değerlendirme fonlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kar/zarar hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

#### 2.4.9 *Raporlama döneminden sonraki olaylar*

Raporlama dönemi sonu ile finansal tabloların yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama döneminden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- raporlama dönemi sonu itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektiren olaylar); ve
- ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa, Grup, söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

#### 2.4.10 *Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar*

"Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 37") uyarınca, herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarda açıklamaktadır.

Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi durumundaysa, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

#### 2.4.11 *İlişkili taraflar*

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,



- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii)(a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

#### **2.4.12 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması**

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup Yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır. Grup'un faaliyet bölümleri çimento ve beton'dur.

#### **2.4.13 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

Dönemin vergi karşılığı, cari dönem kurumlar vergisi ve ertelenen verginin değişim farkını içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve raporlama dönemi sonunda geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya alacağı, varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında ilişikteki finansal tablolara yansıtılmaktadır. Ertelenen vergi alacağı, gelecek dönemlerde vergi avantajının sağlanması olası durumlarda kaydedilir. Bu alacaktan artık yararlanılamayacağı oranda ilgili aktiften silinir. Ertelenen verginin hesaplanmasında, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı tahmin edilen vergi oranları kullanılmaktadır.

#### **2.4.14 Giderler**

Giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Satışların maliyeti ve faaliyet giderleri ilgili giderleri tahakkuk ettiği anda kaydedilir.

#### **2.4.15 Çalışanlara sağlanan faydalar**

##### *Kıdem tazminatı*

Yürürlükteki kanunlara göre, Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki konsolide finansal tablolarda yansıtılmıştır.

##### *Kısa vadeli özlük hakları*

Çalışanlara sağlanan faydalardan doğan kısa vadeli yükümlülükler, iskonto edilmeksizin söz konusu hizmet çalışanlara sağlandıkça gelir tablosunda giderleştirilmektedir.

Kısa vadeli nakit ikramiyeye istinaden ödenmesi beklenen tutar, çalışanlar tarafından geçmişte sağlanmış bir hizmet edimi dolayısıyla, Şirket'in yasal veya bağlayıcı bir yükümlülüğünün bulunması durumunda ve söz konusu yükümlülük güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa, karşılık olarak kayıtlara alınır.

#### *Emeklilik planı*

Şirket'in personele sağladığı herhangi bir emeklilik sonrası fayda ve emeklilik planı bulunmamaktadır.

#### **2.4.16 Nakit akışları tablosu**

Grup, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tablolarının ayrılmaz bir parçası olarak, nakit akışları tablosunu düzenlemektedir

Konsolide nakit akışları tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan konsolide nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili konsolide nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği konsolide nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı konsolide kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

#### **2.4.17 Netleştirme**

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkının var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilir.

#### **2.4.18 Şerefiye**

İşletme satın alması sırasında elde edilen şerefiye, satın alma tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülmüş transfer edilmiş bedel ile satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan pay tutarlarının toplamı ile TFRS 3 kapsamında belirlenen tanımlanabilir varlıkların ve üstlenilen yükümlülüklerin satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değerinin net tutarları arasındaki fark şeklinde ölçülmektedir. Söz konusu şerefiye bedeli özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştirakler için bilançoda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştirakler tutarının içinde takip edilmektedir.

İktisap tarihinde iktisap bedelinin, iktisap edilen işletmenin Şirket'in net tanımlanabilir varlıklarının gerçeğe uygun değerindeki payından düşük olması durumunda söz konusu fark gelir kaydedilir.

Şerefiye kayıtlara ilk alındıktan sonra, varsa birikmiş değer düşüklüklerinin indirilmesinden sonra bulunan değerle yansıtılır. Şerefiye yıllık olarak veya bir değer düşüklüğü oluşabilme olasılığı var ise daha sık olarak değer düşüklüğü açısından gözden geçirilir. Geri kazanılabilir değerlerin kayıtlarda taşınan değerden az olması durumunda, gelir tablosunda değer düşüklüğü oluşur.

### 3 FAALİYET BÖLÜMLERİNE GÖRE RAPORLAMA

Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren çimento ve hazır beton bölümleri bulunmaktadır. Stratejik iş birimleri farklı ürün ve hizmetler sunmaktadır ve her biri farklı teknoloji ve pazarlama stratejisi gerektirdiği için ayrı olarak yönetilmektedir. Her bir stratejik iş birimi için; iç raporlar Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Grup'un ana faaliyet bölümleri çimento ve hazır beton satışlarından oluşmaktadır.

Bölümlerin performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde temel olarak brüt kar dikkate alınmaktadır. Grup Yönetimi, bölüm performanslarının değerlendirilmesinde brüt karı aynı sektörde yer alan şirketlerle karşılaştırılabilirliği açısından en uygun yöntem olarak görmektedir.

	<u>Hazır Beton</u>	<u>Çimento</u>	<u>Bölümlerarası düzeltme</u>	<u>Toplam</u>
	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Hasılat	223.495.092	352.196.329	(95.071.304)	480.620.117
Satışların maliyeti	<u>(226.791.352)</u>	<u>(288.551.320)</u>	<u>95.823.973</u>	<u>(419.518.699)</u>
<b>Brüt kâr</b>	<b><u>(3.296.260)</u></b>	<b><u>63.645.009</u></b>	<b><u>752.669</u></b>	<b><u>61.101.418</u></b>
Genel yönetim giderleri	(9.493.018)	(29.000.213)	666.751	(37.826.480)
Pazarlama ve dağıtım giderleri	(2.404.216)	(7.814.294)	96.411	(10.122.099)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	5.941.161	9.474.145	(4.916.316)	10.498.990
Esas faaliyetlerden diğer giderler	<u>(2.669.293)</u>	<u>(8.799.981)</u>	<u>5.256.599</u>	<u>(6.212.675)</u>
<b>Faaliyet (zararı)/ kârı</b>	<b><u>(11.921.626)</u></b>	<b><u>27.504.666</u></b>	<b><u>1.856.114</u></b>	<b><u>17.439.154</u></b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	4.084.773	10.998.187	61.421	15.144.381
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki/(Zararlarındaki) Paylar	--	(52.086)	--	(52.086)
<b>FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ KAR / ZARAR</b>	<b><u>(7.836.853)</u></b>	<b><u>38.450.767</u></b>	<b><u>1.917.535</u></b>	<b><u>32.531.449</u></b>
Finansman Geliri	442.372	2.944.679	(878.635)	2.508.416
Finansman Gideri	<u>(10.138.583)</u>	<u>(24.851.112)</u>	<u>1.322.464</u>	<u>(33.667.231)</u>
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI /ZARARI</b>	<b><u>(17.533.064)</u></b>	<b><u>16.544.334</u></b>	<b><u>2.361.364</u></b>	<b><u>1.372.634</u></b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	<b>3.061.817</b>	<b>(2.529.090)</b>	--	<b>532.727</b>
- Dönem Vergi Geliri/(Gideri)	-	(2.113.266)	--	(2.113.266)
- Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	3.061.817	(415.824)	--	2.645.993
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>	<b><u>(14.471.247)</u></b>	<b><u>14.015.244</u></b>	<b><u>2.361.364</u></b>	<b><u>1.905.361</u></b>
Bölgümlere göre aktif toplamı	<u>129.478.690</u>	<u>656.742.968</u>	<u>(91.828.271)</u>	<u>694.393.387</u>
Amortisman ve itfa payları	<u>10.004.547</u>	<u>27.955.040</u>	--	<u>37.959.587</u>
Maddi ve Maddi olmayan duran varlık alımları	<u>3.067.385</u>	<u>21.371.698</u>	--	<u>24.439.083</u>
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	--	<u>14.084.786</u>	--	<u>14.084.786</u>

**BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	<b>Hazır Beton</b>	<b>Çimento</b>	<b>Bölümlerarası düzeltme</b>	<b>Toplam</b>
	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Hasılat	205.990.830	388.924.827	(82.602.821)	512.312.836
Satışların maliyeti	(203.006.847)	(332.009.262)	83.167.970	(451.848.139)
<b>Brüt kâr</b>	<b>2.983.983</b>	<b>56.915.565</b>	<b>565.149</b>	<b>60.464.697</b>
Genel yönetim giderleri	(8.114.223)	(27.373.313)	1.121.774	(34.365.762)
Pazarlama ve dağıtım giderleri	(2.763.433)	(7.753.694)	--	(10.517.127)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	3.901.938	15.925.471	(1.674.541)	18.152.868
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(1.279.232)	(4.528.470)	--	(5.807.702)
<b>Faaliyet (zararı)/ kârı</b>	<b>(5.270.967)</b>	<b>33.185.559</b>	<b>12.382</b>	<b>27.926.974</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	7.221.233	571.309	--	7.792.542
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki/(Zararlarındaki) Paylar	--	(151.500)	--	(151.500)
<b>FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ KAR / ZARAR</b>	<b>1.950.266</b>	<b>33.605.368</b>	<b>12.382</b>	<b>35.568.016</b>
Finansman Geliri	2.251.936	11.488.441	(3.843.156)	9.897.221
Finansman Gideri	(37.950)	(20.191.551)	6.328.260	(13.901.241)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR / ZARARI</b>	<b>4.164.252</b>	<b>24.902.258</b>	<b>2.497.486</b>	<b>31.563.996</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	(402.221)	(5.227.059)	--	(5.629.280)
- Dönem Vergi Geliri/(Gideri)	--	(4.837.616)	--	(4.837.616)
- Ertelemiş Vergi Geliri/(Gideri)	(402.221)	(389.443)	--	(791.664)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>	<b>3.762.031</b>	<b>19.675.199</b>	<b>2.497.486</b>	<b>25.934.716</b>
Bölgümlere göre aktif toplamı	72.411.109	657.351.774	(67.625.318)	662.137.565
Amortisman ve itfa payları	2.463.028	26.112.994	--	28.576.022
Maddi ve Maddi olmayan duran varlık alımları	5.181.556	22.847.347	--	28.028.903
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	--	136.872	--	136.872



**4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Kasa	13.717	41.624
Bankalar:	46.730.939	31.329.136
<i>Vadesiz mevduat</i>	<i>13.405.020</i>	<i>4.390.504</i>
<i>Vadeli mevduat</i>	<i>33.325.919</i>	<i>26.938.632</i>
Diğer hazır değerler (*)	3.480.572	4.481.827
	<b>50.225.228</b>	<b>35.852.587</b>
Tenzil: Faiz tahakkukları	(9.473)	(2.443)
Nakit akış tablosunda sunulan nakit ve nakit benzerleri	<b>50.215.755</b>	<b>35.850.144</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vadesiz mevduatın 2.801.644 TL'si TL cinsinden, 7.432.128 TL'si ABD Doları cinsinden ve 3.171.248 TL'si Avro cinsi mevduatlardan oluşmaktadır. (31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla vadesiz mevduatın 2.891.867 TL'si TL cinsinden, 472.663 TL'si ABD Doları cinsinden ve 1.025.974 TL'si Avro cinsi mevduatlardan oluşmaktadır).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vadeli mevduatın 20.654.000 TL'si TL cinsi mevduatlardan, 7.009.436 TL'si ABD Doları cinsinden ve 5.653.010 TL'si Avro cinsinden oluşmaktadır (31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla vadeli mevduatın 4.000.000 TL'si TL cinsi mevduatlardan, 10.337.669 TL'si ABD Doları cinsinden ve 12.598.520 TL'si Avro cinsinden oluşmaktadır).

Vadeli mevduatlara uygulanan faiz oranları TL için % 11,75 (31 Aralık 2018: % 10,5-%20), Avro için %0,03(31 Aralık 2018: %0,05-%0,75 ) ve ABD Doları için %0,75 - %2,41'dir (31 Aralık 2018: %1,50). 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vade süreleri 1-32 gün arasında değişiklik göstermektedir (31 Aralık 2018: Gecelik).

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamaları Dipnot 28'de verilmiştir. Grup'un nakit ve nakit benzerleri üzerinde herhangi bir blokaaj bulunmamaktadır.

(\*) Diğer hazır değerler raporlama tarihi itibarıyla vadesi gelen çeklerden oluşmaktadır.

**5 BORÇLANMALAR****a) Finansal Borçlar**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihi itibarıyla, açık olan kredilere ilişkin vade ve şartlar aşağıdaki gibidir:

	<b>31Aralık 2019</b>			
	<b>Para birimi</b>	<b>Nominal faiz oranı</b>	<b>Vade</b>	<b>Defter değeri</b>
Teminatsız banka kredisi	TL	%19,50	2020	30.126.000
Teminatsız banka kredisi	TL	%22,50	2020	31.320.583
				<b>61.446.583</b>
	<b>31Aralık 2018</b>			
	<b>Para birimi</b>	<b>Nominal faiz oranı</b>	<b>Vade</b>	<b>Defter değeri</b>
Teminatsız banka kredisi	TL	%24,80	2019	15.010.333
Teminatsız banka kredisi	TL	%25,00	2019	20.055.556
Teminatsız banka kredisi	TL	%20,00	2019	33.716.667
				<b>68.782.556</b>

Banka kredilerinin 1 Ocak – 31 Aralık 2019 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>Banka kredileri</b>	<b>Anapara</b>	<b>Faiz</b>	<b>Toplam</b>
1 Ocak 2019	65.000.000	3.782.556	68.782.556
Dönem içinde kullanılan	1.664.846.857	19.150.368	1.683.997.225
Dönem içinde ödenen	(1.669.846.857)	(21.486.341)	(1.691.333.198)
31 Aralık 2019	60.000.000	1.446.583	61.446.583

Banka kredilerinin 1 Ocak – 31 Aralık 2018 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>Banka kredileri</b>	<b>Anapara</b>	<b>Faiz</b>	<b>Toplam</b>
1 Ocak 2018	43.400.000	212.633	43.612.633
Dönem içinde kullanılan	1.257.789.718	13.134.794	1.270.924.512
Dönem içinde ödenen	(1.236.189.718)	(9.564.871)	(1.245.754.589)
31 Aralık 2018	65.000.000	3.782.556	68.782.556

**b) Kiralama İşlemlerinden Borçlar**

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kiralama işlemlerinden borçlar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>
Kiralama İşlemlerinden Kısa Vadeli Borçlar	27.688.442
Kiralama İşlemlerinden Uzun Vadeli Borçlar	27.422.057
<b>Toplam Kiralama İşlemlerinden Borçlar</b>	<b>55.110.499</b>

**Kiralama işlemlerinden borçlar**

<b>1 Ocak 2019</b>	<b>52.620.209</b>
İlaveler	9.886.485
Kur farkı	4.600.298
İptaller	(253.891)
Faiz gideri	7.429.088
Dönem içinde ödenen	(19.122.608)
Konsolidasyondan çıkışlar (Not 2.1.7)	(49.082)
<b>31 Aralık 2019</b>	<b>55.110.499</b>

**6 TÜREV ARAÇLAR**

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un türev araçlar tutarı 147.478 TL varlıktır (31 Aralık 2018: 1.266.979 TL yükümlülüktür).

Grup'un, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 2.983.453 ABD Doları cinsinden hammadde satın alım taahhüdü bulunmakta olup, bu ödemelere ilişkin forward işlemlerin detayları aşağıda belirtilmiştir.

<b>Vade</b>	<b>Tutar</b>	<b>Döviz Cinsi</b>
Ocak 2020	716.968	ABD Doları
Şubat 2020	572.595	ABD Doları
Nisan 2020	870.840	ABD Doları
Mayıs 2020	823.050	ABD Doları

Grup'un, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 2.923.391 ABD Doları cinsinden hammadde satın alım taahhüdü bulunmakta olup, bu ödemelere ilişkin forward işlemlerin detayları aşağıda belirtilmiştir.

<b>Vade</b>	<b>Tutar</b>	<b>Döviz Cinsi</b>
Ocak 2019	352.938	ABD Doları
Şubat 2019	2.570.453	ABD Doları

**7 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI****İlişkili taraflar**

İlişkili taraflara borçlar ve ilişkili taraflardan alacaklar maliyet değerinden belirtilmiş ve taşınmıştır. Grup olağan faaliyetleri dahilinde ilişkili taraflara ticari olarak çeşitli işlemler gerçekleştirmiştir. Bu işlemlerin en önemlileri aşağıda belirtilmiştir:

**İlişkili taraflar ile bakiyeler***İlişkili taraflardan ticari alacaklar*

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Çözüm Endüstriyel atık İşl.San.ve Tic.A.Ş. <sup>(3)</sup>	662.017	--
Konya Çimento Sanayii A.Ş. <sup>(1)</sup>	443.684	--
Konya Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>	244.535	595.475
<b>İlişkili taraflardan toplam ticari alacaklar</b>	<b>1.350.236</b>	<b>595.475</b>

*İlişkili taraflara ticari borçlar*

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Tamtaş Yapı Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. <sup>(**)(1)</sup>	12.690.751	7.899.675
Aktaş İnşaat Malz. San. ve Tic. A.Ş. <sup>(*)(1)</sup>	10.893.462	13.936.430
Konya Çimento Sanayii A.Ş. <sup>(1)</sup>	--	4.580.734
Vicat S.A. <sup>(2)</sup>	772.197	919.517
Başkon Ltd. Şti. <sup>(1)</sup>	743.543	739.066
Sigma <sup>(3)</sup>	1.404	96.544
<b>İlişkili taraflara toplam ticari borçlar</b>	<b>25.101.357</b>	<b>28.171.966</b>

(1) Ana ortağın diğer bağlı ortaklıkları.

(2) Ana ortak.

(3) Müşterekeken kontrol edilen iştirak.

(\*) Grup'un Aktaş'a olan ticari borçları, Aktaş tarafından sağlanan işçilik ve nakliye hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

(\*\*) Grup'un Tamtaş'a olan ticari borçları, hammadde alımlarından kaynaklanmaktadır.

*Mal ve hizmet satışları*

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2018</b>
Konya Çimento Sanayii A.Ş. <sup>(1)(*****)</sup>	22.787.267	1.013.748
Konya Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>	2.478.684	918.465
Tamtaş Yapı Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup>	2.348.166	1.759.530
Aktaş İnşaat malz.san. ve Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup>	314.571	710.229
Başkon Ltd. Şti. <sup>(1)</sup>	27.892	36.125
Sigma <sup>(3)</sup>	6.000	50.026
	<b>27.962.580</b>	<b>4.488.123</b>

*Mal ve hizmet alımları*

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2018</b>
Aktaş İnşaat Malz. San. ve Tic. A.Ş. <sup>(*) (1)</sup>	58.140.561	69.818.397
Tamtaş Yapı Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. <sup>(**) (1)</sup>	38.032.495	32.852.251
Vicat S.A. <sup>(***) (2)</sup>	4.370.725	4.807.632
Konya Çimento Sanayii A.Ş. <sup>(****) (1)</sup>	3.106.637	4.563.049
Başkon Ltd. Şti. <sup>(***) (1)</sup>	1.431.572	1.483.265
Konya Ltd. Şti.	1.297	32.975
Sigma <sup>(****) (3)</sup>	--	144.475
Konya Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>	--	30.000
	<b>105.083.287</b>	<b>113.732.044</b>

(1) Ana ortağın diğer bağlı ortaklıkları.

(2) Ana ortak.

(3) Müştereken kontrol edilen iştirak.

(\*) Aktaş İnşaat Malz. Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den nakliye ve işçilik hizmeti alınmaktadır.

(\*\*) Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den hammadde alımları yapılmaktadır.

(\*\*\*) Vicat S.A. ve Başkon Ltd. Şti'den teknik danışmanlık hizmeti alınmaktadır.

(\*\*\*\*) Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti.'den analiz hizmeti alınmaktadır.

(\*\*\*\*\*) Konya Çimento'dan çimento ve idari teknik hizmet alınmaktadır; çimento satışı yapılmaktadır.

(\*\*\*\*\*) Şirket, 30 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile daha önce %100 paya sahip olduğu ve karar tarihine kadar konsolide ettiği bağlı ortaklığı Çözüm Atık'ın %50'lik kısmını, ana ortağın diğer bağlı ortaklığı olan Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi'ne 14.000.000 TL karşılığında satmıştır (Not 12).

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap döneminde ortaklar ve üst düzey yöneticilere sağlanan toplam menfaat tutarı 4.877.834 TL'dir (31 Aralık 2018: 4.203.265 TL).



**8 TİCARİ ALACAKLAR VE TİCARİ BORÇLAR****a) Ticari alacaklar**

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Ticari alacaklar	41.047.331	43.273.321
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 7)	1.350.236	595.475
Vadeli çekler	83.101.406	65.288.872
Kredi kartından alacaklar	6.323.304	7.931.265
Şüpheli ticari alacaklar	8.021.483	8.174.778
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(8.021.483)	(8.174.778)
	<b>131.822.277</b>	<b>117.088.933</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ticari alacakların ortalama vadesi 60 gündür (31 Aralık 2018: 60 gün). Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri hesaplamasında kullanılan ortalama faiz oranı %11'dir.

Grup yönetimince, geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Şüpheli ticari alacak karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>1 Ocak</b>	<b>8.174.778</b>	<b>7.700.969</b>
Konsolidasyondan çıkışlar (Not 2.1.7)	(97.597)	--
Dönem İçindeki Artış	67.689	484.634
Tahsilatlar	(123.387)	(10.825)
<b>31 Aralık</b>	<b>8.021.483</b>	<b>8.174.778</b>

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacak toplamalarının vadeleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Vadesi geçmemiş	97.512.098	86.815.123
0 - 30 gün arası geçmiş	24.408.409	19.352.695
31- 60 gün arası geçmiş	4.214.474	5.267.798
61- 90 gün arası geçmiş	492.760	2.875.357
91 gün ve üzeri	5.194.536	2.777.960
	<b>131.822.277</b>	<b>117.088.933</b>

**b) Ticari borçlar**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Ticari borçlar, net	57.576.954	69.401.151
İlişkili taraflara borçlar (Not 7)	25.101.357	28.171.966
	<b>82.678.311</b>	<b>97.573.117</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 45 gündür (31 Aralık 2018: 45 gün). Tahakkuk etmemiş finansman giderleri hesaplamasında kullanılan ortalama faiz oranı %11'dir.

**9 DİĞER BORÇLAR**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Ödenecek vergi ve fonlar	1.340.934	1.592.332
Ortaklara borçlar	275.802	287.741
Diğer borçlar	18.944	49.828
Alınan depozito ve teminatlar	4.042	6.383
	<b>1.639.722</b>	<b>1.936.284</b>

**10 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**

<b>Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Verilen avanslar	591.563	637.423
Gelecek aylara ait giderler	99.968	2.063.592
İş avansları	10.222	38.070
Diğer	3.963	957
	<b>705.716</b>	<b>2.740.042</b>

<b>Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Verilen avanslar	376.700	600.192
Gelecek yıllara ait giderler (*)	--	3.730.000
	<b>376.700</b>	<b>4.330.192</b>

<b>Kısa Vadeli Ertelemiş Gelirler</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Alınan avanslar	3.455.373	3.162.977
Gelecek aylara ait gelirler	--	190.650
	<b>3.455.373</b>	<b>3.353.627</b>

(\*) Peşin ödemiş arazi kira giderlerinden oluşmaktadır.

**11 STOKLAR**

31 Aralık 2019 ve 2017 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Hammadde stokları	19.269.876	50.165.986
Yedek parçalar	23.734.705	29.464.722
Yarı mamul stokları	15.998.745	20.348.031
Mamul stokları	3.623.257	4.290.711
Ticari Stoklar	680.470	--
	<b>63.307.053</b>	<b>104.269.450</b>

Grup'un değer düşüklüğüne uğramış stoğu bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Yoktur). 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yılda satışların maliyetine kaydedilen ilk madde ve malzeme gideri ile mamul ve yarı mamul stoklarındaki değişimin tutarı 252.002.607 TL'dir (31 Aralık 2018: 265.258.288 TL).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla stoklar üzerindeki ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: yoktur).

31 Aralık 2019 itibarıyla Grup'un stok ve sabit kıymetleri üzerindeki sigorta teminat tutarı 1.508.442.760 TL'dir (31 Aralık 2018: 1.355.441.347 TL).

**12 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR**

Şirket, 30 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile daha önce %100 paya sahip olduğu ve karar tarihine kadar konsolide ettiği bağlı ortaklığı Çözüm Atık'ın %50'lik kısmını, ana ortağın diğer bağlı ortaklığı olan Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi'ne 14.000.000 TL karşılığında satmıştır. İlgili hisse satışının kontrol kaybı doğuran bir işlem olması sebebiyle, Grup'un Çözüm Atık'ta sahip olduğu satış sonrasındaki hisseleri gerçeğe uygun değeri üzerinden tekrar kayıtlara alınmıştır. Çözüm Atık'ın hisse satışı sonrasında müşterek yönetime tabi ortaklık niteliği kazanması sebebiyle hisse devir tarihinden itibaren özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

Çözüm Atık'ın satış tarihi olan 30 Aralık 2019 itibarıyla taşınan değeri ve gerçeğe uygun değer düzeltmesi aşağıdaki gibidir;

	<b>30 Aralık 2019</b>
Toplam varlıklar	10.290.868
Toplam yükümlülükler	(4.668.198)
<b>Net varlıklar</b>	<b>5.622.670</b>
Taşınan şerefiye	11.452.041
<b>Toplam taşınan değer</b>	<b>17.074.711</b>
Çözüm Atık'ın gerçeğe uygun değeri (*)	28.000.000
<b>Satış karı ve gerçeğe uygun değer artışından kaynaklanan düzeltme (Not 25)</b>	<b>10.925.289</b>

(\*) Çözüm Atık'ın gerçeğe uygun değeri, gelir yaklaşımı kapsamında dikkate alınan İndirgenmiş Nakit Akımları yöntemi ile Çözüm Atık'ın yaratması beklenen nakit akımlarını uygun bir iskonto ile değerlendirilmesine indirgeyerek tahmin edilmiştir. Değerleme çalışmasında kullanılan iskonto oranı, Çözüm Atık'a ve yaptığı işe özgü olan ağırlıklı ortalama sermaye maliyetidir. Değerleme çalışması sonucunda Çözüm Atık'ın gerçeğe uygun değeri 28.000.000 TL olarak tespit edilmiştir.

Satıştan kaynaklanan nakit girişlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	<b>30 Aralık 2019</b>
Toplam satış bedeli	14.000.000
Nakit ve nakit benzerleri çıkışlar	(1.989.511)
<b>Net nakit girişi</b>	<b>12.010.489</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>		<b>31 Aralık 2018</b>	
	<b>Pay %</b>	<b>Taşınan Değer</b>	<b>Pay %</b>	<b>Taşınan Değer</b>
Sigma	50	84.786	50	136.872
Çözüm Endüstriyel atık İşl.San.ve Tic.A.Ş.	50	14.000.000	100	--
<b>Toplam</b>		<b>14.084.786</b>		<b>136.872</b>

<b>Sigma</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Toplam varlıklar	685.275	810.256
Toplam yükümlülükler	515.703	536.512
Toplam özkaynaklar	169.572	273.744
Grup'a düşen pay (%50)	84.786	136.872

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2018</b>
Toplam net satışlar	71.153	299.232
Dönem zararı	(104.172)	(303.000)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımın zararından pay aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2018</b>
Sigma	(52.086)	(151.500)



## 13 MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap döneminde maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	Konsolidasyondan					
	1 Ocak 2019	çıkışlar (Not 2.1.7)	Girişler	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Arazi ve arsalar	41.977.733	--	196.431	--	--	42.174.164
Yer altı ve yerüstü düzenleri	18.415.737	(341.154)	1.072.400	522.645	--	19.669.628
Binalar	108.097.668	(2.951.963)	--	--	--	105.145.705
Makine, tesis ve cihazlar	514.217.751	(7.084.947)	638.948	33.234.737	(62.490)	540.943.999
Taşıtlar	21.824.116	--	210.653	--	(160.725)	21.874.044
Demirbaşlar	10.889.779	(179.993)	468.929	142.640	--	11.321.355
Yapılmakta olan yatırımlar	14.356.709	(145.725)	20.310.904	(33.900.022)	--	621.866
	<b>729.779.493</b>	<b>(10.703.782)</b>	<b>22.898.265</b>	<b>--</b>	<b>(223.215)</b>	<b>741.750.761</b>
		<b>Konsolidasyondan</b>	<b>Cari dönem</b>			
		<b>çıkışlar (Not 2.1.7)</b>	<b>amortisman</b>			
<b>Birikmiş Amortisman</b>	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>çıkışlar (Not 2.1.7)</b>	<b>amortisman</b>	<b>Transfer</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(8.731.284)	169.409	(1.344.458)	--	--	(9.906.333)
Binalar	(43.508.449)	766.758	(2.575.867)	--	--	(45.317.558)
Makine, tesis ve cihazlar	(278.954.696)	5.740.084	(20.268.520)	--	62.490	(293.420.642)
Taşıtlar	(18.515.258)	--	(1.057.548)	--	105.181	(19.467.625)
Demirbaşlar	(7.652.338)	141.926	(646.607)	--	--	(8.157.019)
	<b>(357.362.025)</b>	<b>6.818.177</b>	<b>(25.893.000)</b>	<b>--</b>	<b>167.671</b>	<b>(376.269.177)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>372.417.468</b>					<b>365.481.584</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: yoktur). 31 Aralık 2019 itibarıyla Grup'un stok ve sabit kıymetleri üzerindeki sigorta teminat tutarı 1.508.442.760 TL'dir (31 Aralık 2018: 1.355.441.347 TL).

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla tümüyle amorti olmuş fakat kullanılmakta olan maddi duran varlıklarının maliyeti 217.368.335 TL'dir (31 Aralık 2018: 205.786.275 TL).

Amortisman giderlerinin 25.140.121 TL'si satışların maliyetinde (31 Aralık 2018: 27.091.940 TL), 752.879 TL'si genel yönetim giderlerinde (31 Aralık 2018: 778.599 TL) bulunmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap döneminde maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2018		Girişler		Transfer		Çıkışlar		31 Aralık 2018	
Arazi ve arsalar	42.026.257		138.584		--		(187.108)		41.977.733	
Yer altı ve yerüstü düzenleri	16.099.258		1.876.500		465.212		(25.233)		18.415.737	
Binalar	108.879.550		453.339		--		(1.235.221)		108.097.668	
Makine, tesis ve cihazlar	506.370.699		2.994.419		4.852.633				514.217.751	
Tasıtlar	20.739.340		1.508.059		--		(423.283)		21.824.116	
Demirbaşlar	10.395.165		494.614		--		--		10.889.779	
Yapılmakta olan yatırımlar	155.572		19.518.982		(5.317.845)		--		14.356.709	
	<b>704.665.841</b>		<b>26.984.497</b>		<b>--</b>		<b>(1.870.845)</b>		<b>729.779.493</b>	
<b>Birikmiş Amortisman</b>			<b>Cari dönem</b>		<b>amortismanı</b>		<b>Çıkışlar</b>		<b>31 Aralık 2018</b>	
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(7.494.239)		(1.258.661)		--		21.616		(8.731.284)	
Binalar	(42.070.427)		(2.586.778)		--		1.148.756		(43.508.449)	
Makine, tesis ve cihazlar	(256.846.266)		(22.108.430)		--				(278.954.696)	
Tasıtlar	(17.613.137)		(1.325.404)		--		423.283		(18.515.258)	
Demirbaşlar	(7.061.072)		(591.266)		--				(7.652.338)	
	<b>(331.085.141)</b>		<b>(27.870.539)</b>		<b>--</b>		<b>1.593.655</b>		<b>(357.362.025)</b>	
<b>Net defter değeri</b>	<b>373.580.700</b>								<b>372.417.468</b>	

**14 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**

<b>Maliyet</b>	<b>TFRS 16 Açılış etkileri</b>	<b>Konsolidasyondan çıkışlar (Not 2.1.7)</b>	<b>Girişler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Arazi	--	--	5.705.805	(55.939)	5.649.866
Makine, tesis ve cihazlar	11.381.500	--	1.567.909	(123.539)	12.825.870
Taşıtlar	69.659.976	(74.959)	2.612.771	(297.980)	71.899.808
	<b>81.041.476</b>	<b>(74.959)</b>	<b>9.886.485</b>	<b>(477.458)</b>	<b>90.375.544</b>

<b>Birikmiş amortisman</b>	<b>TFRS 16 Açılış etkileri</b>	<b>Cari dönem amortismanı</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Arazi	--	-- (1.766.215)	39.752	(1.726.463)
Makine, tesis ve cihazlar	(2.901.423)	35.398 (1.470.149)	92.654	(4.243.520)
Taşıtlar	(22.341.130)	-- (8.062.308)	99.084	(30.304.354)
	<b>(25.242.553)</b>	<b>35.398 (11.298.672)</b>	<b>231.490</b>	<b>(36.274.337)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>55.798.923</b>			<b>54.101.207</b>

Amortisman giderlerinin 6.900.154 TL'si satışların maliyetinde, 3.084.039 TL'si satış, pazarlama ve dağıtım giderlerinde 1.314.479 TL'si ise genel yönetim giderlerinde bulunmaktadır.

**15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap döneminde maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>Maliyet</b>	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>Konsolidasyondan çıkışlar (Not 2.1.7)</b>	<b>Girişler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Haklar	11.898.736	(41.024)	1.540.818	(1.703.001)	11.695.529
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	4.339.553	--	--	(1.028.261)	3.311.292
	<b>16.238.289</b>	<b>(41.024)</b>	<b>1.540.818</b>	<b>(2.731.262)</b>	<b>15.006.821</b>

<b>Birikmiş itfa payları</b>	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>Konsolidasyonda n çıkışlar (Not 2.1.7)</b>	<b>Cari dönem itfa payı</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Haklar	(9.384.731)	4.792	(713.915)	1.703.001	(8.390.853)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(4.107.152)	--	(54.000)	1.028.261	(3.132.891)
	<b>(13.491.883)</b>	<b>4.792</b>	<b>(767.915)</b>	<b>2.731.262</b>	<b>(11.523.744)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>2.746.406</b>				<b>3.483.077</b>

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap döneminde maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>Maliyet</b>	<b>1 Ocak 2018</b>	<b>Girişler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Haklar	10.854.330	1.044.406	--	11.898.736
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	4.339.553	--	--	4.339.553
	<b>15.193.883</b>	<b>1.044.406</b>	<b>--</b>	<b>16.238.289</b>

<b>Birikmiş itfa payları</b>	<b>1 Ocak 2018</b>	<b>Cari dönem itfa payı</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Haklar	(8.733.325)	(651.406)	--	(9.384.731)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(4.053.075)	(54.077)	--	(4.107.152)
	<b>(12.786.400)</b>	<b>(705.483)</b>	<b>--</b>	<b>(13.491.883)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>2.407.483</b>			<b>2.746.406</b>

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, işletme içerisinde oluşturulmuş maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır.

Amortisman giderlerinin 339.697 TL'si satışların maliyetinde (31 Aralık 2018: 665.281 TL), 428.218 TL'si genel yönetim giderlerinde (31 Aralık 2018: 40.202 TL) bulunmaktadır.

## 16 DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Maliyet gider karşılıkları	2.603.450	2.302.000
Dava karşılıkları	1.885.523	2.118.727
	<b>4.488.973</b>	<b>4.420.727</b>

Maliyet gider karşılıkları kullanılan maden ocakları için devlete ödenecek taş ocağı devlet hakkı giderlerinden oluşmaktadır.

Dava karşılıkları, işçi davalarına ilişkin karşılıklarından oluşmaktadır.

Karşılıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>Konsolidasyondan çıkışlar (Not 2.1.7)</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Ödenen</b>	<b>İptaller</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Maliyet gider karşılıkları	2.302.000	--	2.949.518	(2.648.068)	--	2.603.450
Dava karşılıkları	2.118.727	(61.473)	537.715	(647.699)	(61.747)	1.885.523
	<b>4.420.727</b>	<b>(61.473)</b>	<b>3.487.233</b>	<b>(3.295.767)</b>	<b>(61.747)</b>	<b>4.488.973</b>

	<b>1 Ocak 2018</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Ödenen</b>	<b>İptaller</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Maliyet gider karşılıkları	2.166.000	2.302.000	(2.068.773)	(97.227)	2.302.000
Dava karşılıkları	2.034.125	586.138	(394.860)	(106.676)	2.118.727
	<b>4.200.125</b>	<b>2.888.138</b>	<b>(2.463.633)</b>	<b>(203.903)</b>	<b>4.420.727</b>

**17 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN BORÇLAR VE KARŞILIKLAR****Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	761.182	822.546
Personele borçlar	628.688	750.269
	<u><b>1.389.870</b></u>	<u><b>1.572.815</b></u>

**Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa vadeli karşılıklar**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Prim karşılığı	1.321.126	1.076.928
	<u><b>1.321.126</b></u>	<u><b>1.076.928</b></u>

Prim karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<u>1 Ocak 2019</u>	<u>Konsolidasyondan çıkışlar (Not 2.1.7)</u>	<u>İlaveler</u>	<u>Ödenen</u>	<u>İptaller</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Prim karşılığı	1.076.928	(29.880)	1.351.006	(1.066.303)	(10.625)	1.321.126
	<u><b>1.076.928</b></u>	<u><b>(29.880)</b></u>	<u><b>1.351.006</b></u>	<u><b>(1.066.303)</b></u>	<u><b>(10.625)</b></u>	<u><b>1.321.126</b></u>

	<u>1 Ocak 2018</u>	<u>İlaveler</u>	<u>Ödenen</u>	<u>İptaller</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Prim karşılığı	1.063.975	1.076.928	(1.063.975)	--	1.076.928
	<u><b>1.063.975</b></u>	<u><b>1.076.928</b></u>	<u><b>(1.063.975)</b></u>	<u><b>--</b></u>	<u><b>1.076.928</b></u>

**Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında uzun vadeli karşılıklar**

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Kıdem teşvik karşılığı	1.018.031	524.651
Personel izin karşılığı	1.847.473	1.434.343
Kıdem tazminatı karşılığı	6.527.613	5.677.281
	<u><b>8.979.987</b></u>	<u><b>8.049.405</b></u>

	<u>1 Ocak 2019</u>	<u>Konsolidasyondan çıkışlar (Not 2.1.7)</u>	<u>İlaveler</u>	<u>Ödenen</u>	<u>İptaller</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Personel izin karşılığı	1.434.343	(25.923)	624.974	--	(185.921)	1.847.473
	<u><b>2.511.271</b></u>	<u><b>(55.803)</b></u>	<u><b>1.975.980</b></u>	<u><b>(1.066.303)</b></u>	<u><b>(196.546)</b></u>	<u><b>3.168.599</b></u>

	<u>1 Ocak 2018</u>	<u>İlaveler</u>	<u>Ödenen</u>	<u>İptaller</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Personel izin karşılığı	1.238.078	264.058	(67.793)	--	1.434.343
	<u><b>2.302.053</b></u>	<u><b>1.340.986</b></u>	<u><b>(1.131.768)</b></u>	<u><b>--</b></u>	<u><b>2.511.271</b></u>



**Kıdem tazminatı karşılığı**

Grup, mevcut iş kanunu gereğince en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla 6.730,15 TL (1 Ocak 2019: 6.017,60 TL) ile sınırlandırılmıştır. Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ'e (TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar) uygun olarak Grup'un yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal hesaplama yapılması gerekmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır.

31 Aralık 2019 ve 2017 tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
İskonto oranı	%4,81	%5,02
Kıdem tazminatı almadan işten ayrılma oranı	%3,79	%3,90

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>1 Ocak</b>	<b>5.677.281</b>	<b>4.974.269</b>
Konsolidasyondan çıkışlar (Not 2.1.7)	(187.431)	--
Faiz maliyeti	962.112	455.419
Hizmet maliyeti	630.572	561.087
Aktüeryal kayıp/ (kazanç)	388.353	885.633
Yıl içinde ödenen	(943.274)	(1.199.127)
<b>31 Aralık</b>	<b>6.527.613</b>	<b>5.677.281</b>

	<u>Net İskonto Oranı</u>	
<b>Duyarlılık Seviyesi</b>	<b>%0,5 Azalış</b>	<b>%0,5 Artış</b>
Oran	4,31	5,31
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	6.806.645	6.276.169
<b>Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi</b>	<b>279.232</b>	<b>(251.244)</b>

**18 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER****a) Diğer dönen varlıklar**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Devreden KDV	6.691.755	8.359.280
	<b>6.691.755</b>	<b>8.359.280</b>

## 19 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

### Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye’de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılları vergilendirme dönemleri için %22 olacaktır) geçici vergi ödenmektedir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibariyle vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Şirket’in aktifinde iki yıldan uzun süre ile tutulan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75’lik kısmı ile aynı süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %50’lik kısmı Kurumlar Vergisi Kanunu’nda öngörüldüğü üzere sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süre ile pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibariyle geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

1 Ocak 2018 tarihinden itibaren 3 yıl için geçerli vergi oranı %22 olarak değiştiği için, 31 Aralık 2019 tarihi itibariyle ertelenmiş vergi hesaplamasında, 3 yıl içinde (2018, 2019 ve 2020 yılları içinde) gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %22 vergi oranı kullanılmıştır. Ancak, 2020 yılından sonrası için geçerli kurumlar vergisi oranı %20 olduğu için, 2020 sonrası gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %20 vergi oranı kullanılmıştır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

### Kurumlar vergisi

Şirket ve konsolidasyon kapsamındaki Türkiye’de ve kurulmuş bağlı ortaklık ve iştirak Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncü madde uyarınca %20'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemleri için %22) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14. gününe kadar beyan edip 17. günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'de mukim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihli finansal durum tablolarında ödenecek vergi tutarları her bir Bağlı Ortaklık için netleştirilmiş olup, konsolide finansal tablolarda ayrı sınıflandırılmaktadır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Ödenecek kurumlar vergisi	2.379.409	5.323.764
Vergi indirimi (Vergiye uyumlu mükelleflere uygulanan %5lik indirim)	(266.143)	(486.148)
Konsolidasyondan çıkışlar (Not 2.1.7)	(18.478)	--
Eksi: Peşin ödenen vergiler	(157.488)	(5.590.548)
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü/ (Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar)</b>	<b>1.937.300</b>	<b>(752.932)</b>

**BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla vergi giderlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(2.379.409)	(5.323.764)
Vergi indirimi (Vergiye uyumlu mükelleflere uygulanan %5'lik indirim)	266.143	486.148
Ertelenen vergi geliri/ (gideri),net	2.645.993	(791.664)
<b>Konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılan vergi geliri/ (gideri)</b>	<b>532.727</b>	<b>(5.629.280)</b>

Aşağıda dökümü verilen mutabakat 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla toplam vergi provizyonu ile yasal vergi oranının vergi öncesi kar rakamına uygulanmasıyla hesaplanan miktar arasındaki farkları göstermektedir:

	%	<b>2019</b>	%	<b>2018</b>
<b>Dönem karı</b>		<b>1.905.361</b>		<b>25.934.716</b>
Vergi geliri/ (gideri)		532.727		(5.629.280)
<b>Vergi öncesi kâr</b>		<b>1.372.634</b>		<b>31.563.996</b>
Vergi gideri	(22)	(301.979)	(22)	(6.944.079)
Yasal vergi oranı değişikliğinin ertelenmiş vergi tutarı üzerindeki etkisi		(53.383)		91.639
Bağlı ortaklık hisse satış karı istisnası		1.802.673		--
Gayrimenkul satış kârı istisnası		--		729.730
Vergi indirimi (Vergiye uyumlu mükelleflere uygulanan %5'lik indirim)		266.143		486.148
Kanunen kabul edilmeyen giderler		(135.119)		(286.628)
Ertelenmiş vergi varlığı yaratılmayan mali zararlar		(1.100.000)		--
Diğer		54.392		293.910
<b>Vergi geliri/ (gideri)</b>	<b>39</b>	<b>532.727</b>	<b>(18)</b>	<b>(5.629.280)</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	Ertelenmiş Vergi Varlığı		Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		Net Ertelenmiş Vergi Varlıkları/ (Yükümlülükleri)	
	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Kıdem tazminatı karşılıkları	1.305.523	1.135.456	--	--	1.305.523	1.135.456
Şüpheli alacak karşılığı	690.361	684.005	--	--	690.361	684.005
Reeskont geliri/ gideri, net	636.371	892.443	(811.402)	(1.130.913)	(175.031)	(238.470)
Kullanılmamış izin karşılığı	406.444	315.555	--	--	406.444	315.555
Kıdem teşvik ikramiyesi karşılığı	203.606	104.930	--	--	203.606	104.930
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	--	--	(13.366.989)	(13.842.278)	(13.366.989)	(13.842.278)
Taş ocağı karşılığı	572.759	506.440	--	--	572.759	506.440
Türev araçlar	--	278.735	(32.445)	--	(32.445)	278.735
Devreden mali zararlar	2.805.730	229.812	--	--	2.805.730	229.812
Bağlı ortaklık hisse satışı	--	--	(304.491)	--	(304.491)	--
Dava karşılığı	414.815	466.120	--	--	414.815	466.120
Diğer	635.760	311.411	--	(10.173)	635.760	301.238
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)</b>	<b>7.671.369</b>	<b>4.924.907</b>	<b>(14.515.327)</b>	<b>(14.983.364)</b>	<b>(6.843.958)</b>	<b>(10.058.457)</b>
Netleştirilen tutar	(7.671.369)	(4.924.907)	7.671.369	4.924.907	--	--
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(6.843.958)</b>	<b>(10.058.457)</b>	<b>(6.843.958)</b>	<b>(10.058.457)</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan ve üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanan mahsup edilebilecek mali zararların en son kullanım yıllarına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>2021</b>	--	915.463
<b>2022</b>	--	129.136
<b>2024</b>	12.753.317	--
	<b>12.753.317</b>	<b>1.044.599</b>



Ertelenmiş vergi gelir/(giderinin) yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>1 Ocak</b>	(10.058.457)	(9.443.920)
Konsolidasyondan çıkışlar (Not 2.1.7)	84.578	--
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	2.645.993	(791.664)
TFRS 16 açılış etkisinin ertelenmiş vergi geliri	406.257	--
Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	77.671	177.127
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü</b>	<b>(6.843.958)</b>	<b>(10.058.457)</b>

## 20 ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in 31 Aralık tarihlerindeki sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	TL	Ortaklık payı (%)	TL	Ortaklık payı (%)
Parficim S.A.	115.636.187	87,90	115.636.187	87,90
Diğer (Halka açık kısım)	15.922.933	12,10	15.922.933	12,10
<b>Ödenmiş sermaye(*)</b>	<b>131.559.120</b>	<b>100,00</b>	<b>131.559.120</b>	<b>100,00</b>

(\*) Şirket'in sermayesi her biri bir Kuruş nominal değerinde 10.787.847.840 adedi nama yazılı ve 2.368.064.160 adedi hamiline yazılı olmak üzere toplam 13.155.912.000 adet hisseden oluşmaktadır.

### Pay İhraç Primleri

Bu sermaye artışının tescili Ankara Ticaret Sicil Memurluğu tarafından 19 Nisan 2010 tarihi itibarıyla ilan olmuştur. Şirket ortaklarından Parficim S.A. verdiği taahhünameye istinaden sermaye artırımına katılmayan diğer ortakların paylarını artan kısmı satış bedeli üzerinden iki katı bedelle satın almıştır. Nominal bedel ile satın alma bedeli arasındaki fark olan 7.759.708 TL hisse senedi emisyon primi olarak özkaynak değişim tablosuna ilave edilmiştir (31 Aralık 2019: 7.759.708 TL).

### Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Grup sermayesinin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, SPK düzenlemelerine göre kar dağıtım yapıldığı durumlarda Grup sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/10'u oranında, yasal kayıtlara göre kar dağıtım yapıldığı durumlarda ise Grup sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/11'i oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin yüzde 50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Şirket'in yasal yedekler toplamı 66.929.760 TL'dir (31 Aralık 2018: 49.299.885 TL).

### Geçmiş Yıllar Karları

Grup'un bilançosunda geçmiş yıllar karı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 215.717.533 TL'dir (31 Aralık 2018: 212.389.502 TL).

**Temettü**

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

SPK'nın 27 Ocak 2010 tarih ve 02/51 sayılı kararı gereğince halka açık anonim ortaklıkların faaliyetlerinden elde ettikleri karların dağıtım konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemiştir. Kar dağıtım yapmaya karar veren anonim ortaklıklar için ise bu dağıtımın Grup'un genel kurulunda alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayenin yüzde 5'inden az olması durumunda, söz konusu tutarın ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine de imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirilmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları "eski" ve "yeni" şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, faaliyet sonucunda elde ettikleri dönem karından temettü dağıtacakları, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtmaları zorunluluğu getirilmiştir.

2019 yılında Grup ortaklarına dağıtılan temettü bulunmamaktadır (2018: 13.155.910 TL).

**21 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satışlar aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2018</b>
Yurtiçi satışlar	513.770.083	555.343.188
İskontolar ve satışlardan iadeler	(33.149.966)	(43.030.352)
	<b>480.620.117</b>	<b>512.312.836</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2018</b>
Satışların maliyeti	391.771.995	430.414.164
Satılan ticari malların maliyeti	7.505.022	3.810.049
Diğer satışların maliyeti	20.241.682	17.623.926
	<b>419.518.699</b>	<b>451.848.139</b>

**22 ESAS FAALİYET GİDERLERİ****Genel Yönetim Giderleri**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2018</b>
Personel giderleri	9.521.817	7.719.286
Teknik hizmet giderleri	8.040.047	8.146.940
Hizmet işçilik giderleri	2.784.363	2.210.135
Amortisman ve tükenme payları	2.495.576	768.610
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	2.022.250	1.450.371
Personel taşıma giderleri	1.815.978	1.767.560
Yönetim kurulu ücretleri	1.712.975	1.674.622
Denetleme giderleri	1.609.252	1.653.483
Sigorta giderleri	840.788	921.924
Malzeme giderleri	825.905	962.707
Kira giderleri	669.548	1.522.550
Vergi resim ve harç giderleri	784.745	763.796
Yardım ve bağışlar	279.141	1.192.468
Elektrik giderleri	239.481	162.145
Haberleşme giderleri	232.151	212.502
Dava karşılık giderleri	195.714	171.105
Diğer çeşitli giderleri	3.756.749	3.065.558
	<b>37.826.480</b>	<b>34.365.762</b>

**Pazarlama Satış ve Dağıtım giderleri**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama satış ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2018</b>
Personel giderleri	4.543.811	4.156.231
Amortisman ve tükenme payları	3.084.039	--
Sigorta giderleri	918.559	703.886
Müşteri teminat mektubu gideri	640.540	586.076
Hizmet işçilik giderleri	316.793	412.252
Malzeme giderleri	151.418	294.187
Kira giderleri	88.397	3.660.827
Seyahat gideri	10.403	12.057
Diğer Giderler	368.139	691.611
	<b>10.122.099</b>	<b>10.517.127</b>

**23 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait, niteliklerine göre giderlerin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2018</b>
Kullanılan hammadde ve malzemeler	252.002.607	265.258.288
Genel üretim giderleri	102.595.916	124.657.845
Amortisman ve tükenme payları	37.959.587	28.576.022
İşçilik ve personel giderleri	37.584.178	32.602.373
Teknik hizmet giderleri	8.040.047	8.146.940
Diğer	29.284.943	37.489.560
	<b>467.467.278</b>	<b>496.731.028</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait amortisman ve itfa payı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2018</b>
Satışların Maliyeti	32.379.972	27.807.412
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	3.084.039	--
Genel Yönetim Giderleri	2.495.576	768.610
	<b>37.959.587</b>	<b>28.576.022</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait çalışanlara sağlanan faydaların gelir tablosu kalemlerindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2018</b>
Üretim giderleri	21.805.575	19.052.234
Genel yönetim giderleri (Not 22)	11.234.792	9.393.908
Pazarlama giderleri (Not 22)	4.543.811	4.156.231
	<b>37.584.178</b>	<b>32.602.373</b>

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait çalışanlara sağlanan faydaların niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2018</b>
Ücretler	28.847.401	26.159.451
Kıdem tazminatı giderleri	943.274	1.199.127
Diğer faydalar	7.793.503	5.243.795
	<b>37.584.178</b>	<b>32.602.373</b>

**24 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER****a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyet gelirleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2018</b>
Kira gelirleri (**)	3.459.520	3.104.825
Kalker ocağı gelirleri	1.199.572	1.284.171
Sigorta hasar gelirleri (*)	476.075	10.253.453
Teknik hizmet gelirleri	492.035	333.828
Konusu kalmayan karşılıklar (Not 8 & Not 16)	185.134	117.501
Kıdem teşvik karşılığı iptali (Not 17)	--	739.660
Diğer gelir ve karlar	4.686.654	2.319.430
	<b>10.498.990</b>	<b>18.152.868</b>

(\*) Sigorta şirketinden tahsilatı yapılan çimento üretim tesisinde arızalanan parça bedelleridir.

(\*\*) İş makinası, pompa ve mikser kira gelirlerinden oluşmaktadır.

**b) Esas faaliyetlerden diğer giderler**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2018</b>
Ticari alacak ve borçlar üzerindeki kur farkı gideri, (net)	2.284.576	2.940.524
Taş ocağı devlet hakkı giderleri	1.390.532	802.000
Kıdem tazminatı karşılığı giderleri	630.572	561.087
Dava karşılığı giderleri	537.715	586.138
Reeskont faiz gelir/ gider, (net)	495.930	141.129
Kıdem teşvik karşılık giderleri	493.380	--
Şüpheli ticari alacak karşılığı giderleri (Not 8)	67.689	484.634
Diğer gider ve zararlar	312.281	292.190
	<b>6.212.675</b>	<b>5.807.702</b>

**25 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2018</b>
Maddi duran varlık satış kârı	2.723.988	7.261.032
Hurda satış kârı (*)	1.495.104	531.510
Satış karı ve gerçeğe uygun değer artışından kaynaklanan düzeltme (Not 12)	10.925.289	--
<b>Toplam</b>	<b>15.144.381</b>	<b>7.792.542</b>

(\*) Metal ve kablo hurda satışından oluşmaktadır.



**26 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ****a) Finansman gelirleri**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal gelirler aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2018</b>
Kambiyo karları, net	--	8.274.088
Türev araçlardan kazançlar	1.414.457	--
Vadeli mevduat faiz gelirleri	1.093.959	1.623.133
	<b>2.508.416</b>	<b>9.897.221</b>

**b) Finansman giderleri**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal giderler aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2018</b>
Diğer kısa vadeli borçlanma giderleri	26.579.456	13.134.794
Türev araçlardan zararlar	--	311.028
Kambiyo zararları, net	6.125.663	--
Kıdem tazminatı faiz maliyeti	962.112	455.419
	<b>33.667.231</b>	<b>13.901.241</b>

**27 HİSSE BAŞINA KAZANÇ**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait hisse başına kazanç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
<b>Ana ortaklık paylarına ait net dönem karı (TL)</b>	<b>1.905.361</b>	<b>25.934.716</b>
Adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi (1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden)	13.155.912.000	13.155.912.000
<b>Adi ve sulandırılmış pay paşına kar (TL)</b>	<b>0,0001</b>	<b>0,002</b>
	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
<b>Ana ortaklık paylarına ait toplam kapsamlı gelir (TL)</b>	<b>1.594.679</b>	<b>25.226.210</b>
Adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi (1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden)	13.155.912.000	13.155.912.000
<b>Adi ve sulandırılmış pay paşına toplam kapsamlı gelir (TL)</b>	<b>0,0001</b>	<b>0,002</b>

## 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

## a) Kredi Riski

Grup'un tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimine geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görülürse durumlarında uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

	31 Aralık 2019		Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar*		Bankalardaki Mevduat**	Diğer***
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski(A+B+C+D)</b>	<b>1.350.236</b>	<b>130.472.041</b>	<b>130.472.041</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>3.966.526</b>	<b>46.730.939</b>	<b>3.628.050</b>
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı		(69.436.773)						--
A) Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.350.236	96.161.862				3.966.526	46.730.939	3.628.050
B) Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--				--	--	--
C) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	34.310.179				--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	9.751.502				--	--	--
D) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--				--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri )	--	8.021.483				--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(8.021.483)				--	--	--
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--				--	--	--
E) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--				--	--	--

\* Kısa ve uzun vadeli diğer alacakların toplamıdır.

\*\* Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla azami kredi riskine maruz tutarın teminat tutarı 69.436.773 TL'dir.

\*\*\*Diğer raporlama tarihi itibarıyla vadesi gelmiş çeklerden ve türev araçlardan oluşmaktadır.

a) **Kredi Riski (Devamı)**

Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalmış azami kredi +B+C+D)	31 Aralık 2018		Diğer Alacaklar*		Bankalardaki Mevduat (**)	Diğer (***)
	Ticari Alacaklar	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar*	İlişkili Taraf		
-Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	595.475	70.021.800	--	--	4.481.827
A) Vadeli geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	595.475	86.219.648	--	1.991.362	4.481.827
B) Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--
C) Vadeli geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	30.273.810	--	--	--
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	13.945.647	--	--	--
D) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri )	--	--	8.174.778	--	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	--	(8.174.778)	--	--	--
- Net değerlerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
E) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

\* Kısa ve uzun vadeli diğer alacakların toplamıdır.

\*\* Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla azami kredi riskine maruz tutarın teminat tutarı 70.021.800 TL'dir.

\*\*\*Diğer raporlama tarihi itibarıyla vadesi gelmiş çeklerden oluşmaktadır.

**b) Likidite Riski**

Grup, nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Grup'un yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödenmesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

<b>31 Aralık 2019</b>	<b>Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)</b>	<b>Defter Değeri</b>	<b>3 aydan kısa (I)</b>	<b>3-12 ay arası (II)</b>	<b>1-5 yıl arası (III)</b>	<b>5 yıldan uzun (IV)</b>
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Ticari borçlar (Not 8)	83.883.753	82.678.311	83.883.753	--	--	--
Banka kredileri (Not 5)	65.633.107	61.446.583	32.315.257	33.317.850	--	--
Kiralama işlemlerinden borçlar (Not 5)	69.751.629	55.110.499	5.219.167	14.928.043	34.993.716	14.610.703
Diğer borçlar (Not 9)	1.639.722	1.639.722	1.639.722	--	--	--
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	346.533	346.533	346.533	--	--	--
<b>Toplam finansal yükümlülükler</b>	<b>221.254.744</b>	<b>201.221.648</b>	<b>123.404.432</b>	<b>48.245.893</b>	<b>34.993.716</b>	<b>14.610.703</b>

<b>31 Aralık 2018</b>	<b>Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)</b>	<b>Defter Değeri</b>	<b>3 aydan kısa (I)</b>	<b>3-12 ay arası (II)</b>	<b>1-5 yıl arası (III)</b>	<b>5 yıldan uzun (IV)</b>
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Ticari borçlar (Not 8)	100.369.065	97.573.117	100.369.065	--	--	--
Banka kredileri (Not 5)	74.817.873	68.782.556	34.561.833	40.256.040	--	--
Diğer borçlar (Not 9)	1.936.284	1.936.284	1.936.284	--	--	--
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	87.428	87.428	87.428	--	--	--
<b>Toplam finansal yükümlülükler</b>	<b>177.210.650</b>	<b>168.379.385</b>	<b>136.954.610</b>	<b>40.256.040</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

**c) Faiz Riski**

Faiz pozisyonu tablosu 31 Aralık 2019 ve 2018 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

<b>Faiz Pozisyonu Tablosu</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar	33.325.919	26.938.632
Finansal yükümlülükler	(61.446.583)	(68.782.556)

Grup'un 31 Aralık 2019 itibari ile faizli finansal yükümlülükleri faizli finansal varlıklarından fazla olup net faizli finansal yükümlülüğü 28.120.664 TL'dir (31 Aralık 2018: 41.843.924 TL).



**BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Tamamlayıcı Notlar  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**d) Yabancı Para Riski**

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	TL Karşılığı	ABD Doları	TL Karşılığı	ABD Doları
1. Ticari alacaklar	23.265.821	2.431.158	24.435.409	2.055.115
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	--	--	1.326.836	--
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	--	--	--	--
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>23.265.821</b>	<b>2.431.158</b>	<b>24.435.409</b>	<b>2.055.115</b>
5. Ticari alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>23.265.821</b>	<b>2.431.158</b>	<b>24.435.409</b>	<b>2.055.115</b>
10. Ticari borçlar	22.818.012	2.652.709	24.417.402	3.377.001
11. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
12a. Parasal olan ve olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>22.818.012</b>	<b>2.652.709</b>	<b>24.417.402</b>	<b>3.377.001</b>
14. Ticari borçlar	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>22.818.012</b>	<b>2.652.709</b>	<b>24.417.402</b>	<b>3.377.001</b>
<b>19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>(17.722.308)</b>	<b>(2.983.435)</b>	<b>(15.379.668)</b>	<b>(2.923.391)</b>
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	17.722.308	2.983.453	15.379.668	2.923.391
<b>20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18-19)</b>	<b>18.170.117</b>	<b>2.761.884</b>	<b>15.397.675</b>	<b>1.601.505</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.B23)</b>	<b>447.809</b>	<b>(221.551)</b>	<b>18.007</b>	<b>(1.321.886)</b>
(=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	--	--	--	--
22. Döviz hedge için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	17.722.308	2.983.435	15.379.668	2.923.391
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--

e) **Döviz kuru riski duyarlılık analizi**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, TL'nin, ABD Doları ve Avro yabancı para birimleri karşısında %10 oranında değer kazanması ve diğer tüm değişkenlerin aynı kalması varsayımı altında, yabancı para biriminde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan kur farkının dönem karına vergi öncesi etkisi aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Bu analizde diğer bütün değişkenlerin; özellikle faiz oranlarının sabit kaldığı varsayılmıştır.

<b>Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu</b>		
<b>31 Aralık 2019</b>		
	<b>Kar/Zarar</b>	
	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>
ABD Doları'nın TL Karşısında % 20 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(131.606)	131.606
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	1.772.232	(1.772.231)
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>1.640.626</b>	<b>(1.640.625)</b>
Avro'nun TL Karşısında % 20 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	176.387	(176.387)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>176.387</b>	<b>(176.387)</b>
<b>TOPLAM (3+6)</b>	<b>1.817.013</b>	<b>(1.817.012)</b>
<b>Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu</b>		
<b>31 Aralık 2018</b>		
	<b>Kar/Zarar</b>	
	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(695.431)	695.431
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	1.537.967	(1.537.967)
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>842.536</b>	<b>(842.536)</b>
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	697.232	(697.232)
- 5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>697.232</b>	<b>(697.232)</b>
<b>TOPLAM (3+6)</b>	<b>1.539.768</b>	<b>(1.539.768)</b>

**f) Gerçeğe Uygun Değer**

Varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

31 Aralık 2019	İtfa edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülükler	Krediler ve alacaklar	Gerçeğe uygun değeri	Defter değeri	Dipnot
			kar veya zarar tablosunda takip edilen finansal araçlar		
<b>Finansal varlıklar</b>	<b>50.225.228</b>	<b>131.822.277</b>	<b>147.478</b>	<b>182.047.505</b>	
Nakit ve nakit benzerleri	50.225.228	--	--	50.225.228	4
Ticari alacaklar	--	130.472.041	--	130.472.041	8
İlişkili taraflardan alacaklar	--	1.350.236	--	1.350.236	7
Diğer alacaklar	--	3.966.526	--	3.966.526	
Türev araçlar	--	--	147.478	147.478	6
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>82.678.311</b>	<b>61.446.583</b>	<b>--</b>	<b>144.124.894</b>	
Banka kredileri	--	61.446.583	--	61.446.583	5
Kiralama işlemlerinden borçlar	--	55.110.499	--	55.110.499	5
Ticari borçlar	57.576.954	--	--	57.576.954	8
İlişkili taraflara borçlar	25.101.357	--	--	25.101.357	7
Diğer borçlar	1.639.722	--	--	1.639.722	9
<b>31 Aralık 2018</b>			Gerçeğe uygun değeri		
	İtfa edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülükler	Krediler ve alacaklar	kar veya zarar tablosunda takip edilen finansal araçlar	Defter değeri	Dipnot
<b>Finansal varlıklar</b>	<b>35.852.587</b>	<b>117.088.933</b>	<b>--</b>	<b>152.941.520</b>	
Nakit ve nakit benzerleri	35.852.587	--	--	35.852.587	4
Ticari alacaklar	--	116.493.458	--	116.493.458	8
İlişkili taraflardan alacaklar	--	595.475	--	595.475	7
Diğer alacaklar	--	1.991.362	--	1.991.362	
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>97.573.117</b>	<b>68.782.556</b>	<b>1.266.979</b>	<b>167.622.652</b>	
Banka kredileri	--	68.782.556	--	68.782.556	5
Ticari borçlar	69.401.151	--	--	69.401.151	8
İlişkili taraflara borçlar	28.171.966	--	--	28.171.966	7
Diğer borçlar	1.639.722	--	--	1.639.722	9
Türev araçlar	--	--	1.266.979	1.266.979	6

## f) Gerçeğe Uygun Değer (Devamı)

## Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
<b>31 Aralık 2019</b>			
Türev araçlar (varlık)	--	147.478	--
	--	<b>147.478</b>	--
<b>31 Aralık 2018</b>			
Türev araçlar (yükümlülük)	--	1.266.979	--
	--	<b>1.266.979</b>	--

## 29 TAAHHÜTLER

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat,rehin ve ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Grup tarafından verilen TRİ'ler:</b>		
<b>A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>	--	--
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen	16.429.641	20.675.400
Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
<b>C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>	--	--
<b>D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>	--	--
<b>i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>	--	--
<b>ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>	--	--
<b>iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>	--	--
	<b>16.429.641</b>	<b>20.675.400</b>

Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat senetleri, teminat mektupları ve ipotekler dönemler itibarıyla aşağıdaki gibidir (TL):

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Alınan Teminat Senet ve Mektuplar	69.436.773	70.021.800
Alınan İpotekler	16.689.300	15.689.300

### **30 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur.



# BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NDAN

### OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET

Şirketimizin 2019 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı aşağıdaki gündem maddelerini görüşmek üzere 25 Mart 2020 Çarşamba günü saat 11.00'de Ankara Samsun Yolu 35.km Elmadağ Ankara adresindeki Şirket merkezimizde yapılacaktır.

Şirketimizin 2019 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısına, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") tarafından kayden izlenen paylara ilişkin olarak sağlanan pay sahipleri listesi/çizelgesi ile hisse senetlerini fiziken elde bulunduran pay sahiplerimiz bakımından nama yazılı olan paylar için pay defteri kayıtları ve hamiline yazılı pay senedi sahipleri bakımından ise ilgili mevzuat uyarınca genel kurulun toplantı gününden en geç bir gün önce bu senetlere zilyet olduklarını ispatlayarak giriş kartı alanlar dikkate alınarak Yönetim Kurulumuz tarafından oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahiplerimiz katılabilir. Bu listede yer alan gerçek kişilerin toplantıya fiziken katıldıkları durumda kimlik belgelerini göstermeleri ve tüzel kişilerin temsilcilerinin ise kimlikleriyle beraber temsil belgesi ibraz etmeleri yeterli olacaktır. Hamiline yazılı pay sahiplerinin ayrıca temin ettikleri giriş kartlarını ibraz etmeleri gerekmektedir.

Pay sahiplerimizin Şirketimizin 2019 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısına elektronik ortamda katılmayı veya elektronik ortamda temsilci atamayı tercih etmeleri halinde, kendilerinin ve toplantıya elektronik ortamda katılım sağlayacak temsilcilerinin güvenlik elektronik imzaya sahip olmaları ve e-MKK Bilgi Portalına kaydolarak iletişim bilgilerini kaydetmeleri gerekmektedir. e-MKK Bilgi Portalına kaydolmayan ve güvenli elektronik imzaları bulunmayan pay sahipleri veya temsilcilerinin elektronik ortamda Genel Kurula katılmaları mümkün değildir. Toplantıya elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerimizin veya temsilcilerinin 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik ("EGKS")" ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir.

Toplantıya bizzat iştirak edemeyecek pay sahiplerimizin toplantıya vekil aracılığıyla katılım sağlayabilmeleri için vekaletnamelerini ilişikteki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekalet formu örneğini Şirket merkezimiz veya Şirketimizin [www.bastas.com.tr](http://www.bastas.com.tr) adresindeki internet sitesinden temin etmeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-30.1 sayılı tebliğinde öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekaletnamelerini ibraz etmeleri veya EGKS uyarınca elektronik yöntemle vekil atamaları gerekmektedir. EGKS uyarınca elektronik genel kurul sistemi üzerinden atanmış vekilin ayrıca fiziksel bir vekalet belgesi ibrazı gerekli olmayıp, Elektronik genel kurul sistemi üzerinden atanan vekil Genel Kurul Toplantısına başkaca bir vekalet belgesinin ibrazı gerekli olmaksızın hem fiziken hem de Elektronik genel kurul sistemi üzerinden katılabilir. Toplantıya vekaleten ve fiziken katılacak vekilin, ister noter onaylı vekaletname ile isterse elektronik genel kurul sistemi üzerinden atanmış olsun, toplantıda kimlik göstermesi zorunludur.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 415. maddesinin 4. fıkrası ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30. maddesinin 1. fıkrası uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay senetlerinin depo edilmesi şartına bağlı değildir. Bu çerçevede, pay sahiplerimizin Genel Kurul Toplantısı'na katılmak istemeleri durumunda, paylarını bloke etmelerine gerek bulunmamaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 429. Maddesi kapsamında kendisine tevdi edilmiş olan pay ve pay senetlerinden doğan genel kurul toplantısına katılma ve oy hakkının, tevdi edilen tarafından kullanılabilmesi için, 28 Kasım 2012 tarihli 28481 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılardan Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik" ilgili hükümlerine uygun surette ilgili belgeleri ibraz etmeleri zorunludur. Gerekli yetkilendirmelerin, yukarıda belirtilen şartların yerine getirilmesi koşuluyla, EGKS elektronik genel kurul sistemi üzerinden de yapılması mümkündür.

2019 yılına ilişkin Finansal Tablolar, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Denetleme Kuruluşu raporları, yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi ve ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerimize sunulması gereken sair bilgi ve belgeler genel kurul toplantı tarihinden 3 hafta önce Şirket Merkezinde, Şirketimiz'in [www.bastas.com.tr](http://www.bastas.com.tr) adresinde yer alan internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve elektronik genel kurul sisteminde pay sahiplerimizin incelemesine sunulmaktadır.

NOT: Toplantıya iştirak edecek ortaklarımızı, Necati bey caddesi sezenler sokak Atatürk lisesi yanında saat 10.00'da hareket edecek otobüsümüz fabrikaya getirecektir.

# GÜNDEM

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. Genel Kurul Toplantı tutanağının Pay Sahipleri adına Toplantı Başkanlığı tarafından imzalanması hususunda yetki verilmesi,
3. 2019 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2019 yılı Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporlarının okunması,
5. 2019 yılı Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
6. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin 2019 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri,
7. Esas Sözleşmenin "Amaç Ve Konu" başlıklı 4.üncü maddesinin tadil edilmesinin onaylanması,
8. Yönetim Kurulu'nun üye sayısının belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti
9. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim şirketi seçiminin değerlendirilmesi, onaylanması,
11. Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395-396. maddelerinde belirtilen iznin verilmesi,
12. Şirketin "Kar Dağıtım Politikası" hakkında bilgi verilmesi ve 2019 yılı karının dağıtımı konusunda Yönetim Kurulu'nca teklif edilen kar dağıtım önerisi hakkında karar alınması,
13. 2019 yılı içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında bilgi verilmesi ve 2020 yılında yapılabilecek bağışlar için Yönetim Kurulu tarafından teklif edilen üst sınıra Genel Kurul onayına sunulması,
14. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2019 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,
15. 15. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Şirketimizin 2019 yılı içinde üçüncü kişiler lehine vermiş oldukları teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
16. 16. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya şirketin ve bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulması, ayrıca 2019 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesi
17. Dilek ve görüşler

# VEKALETNAME

## BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ GENEL KURUL BAŞKANLIĞI'NA,

Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 25 Mart 2020 Çarşamba günü, saat 11.00'de Ankara Samsun Yolu 35.km Elmadağ Ankara adresinde yapılacak 2019 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında aşağıda belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere aşağıda detaylı olarak tanıtılan ..... 'yi vekil tayin ediyorum.

### Vekilin:

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı:

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

(Yabancı uyruklu vekiller için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.);

### A) TEMSİL YETKİSİNİN KAPSAMI

Aşağıda verilen 1 ve 2 numaralı bölümler için (a), (b) veya (c) şıklarından biri seçilerek temsil yetkisinin kapsamı belirlenmelidir.

#### 1. Genel Kurul Gündeminde Yer Alan Hususlar Hakkında;

- Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil ortaklık yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil aşağıda tabloda belirtilen talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

**TALİMATLAR:** Pay sahibi tarafından (c) şıkkının seçilmesi durumunda, gündem maddesi özelinde talimatlar ilgili genel kurul gündem maddesinin karşısında verilen seçeneklerden birini işaretlemek (kabul veya red) ve red seçeneğinin seçilmesi durumunda varsa genel kurul tutanağına yazılması talep edilen muhalefet şerhini belirtilmek suretiyle verilir.

<b>Gündem Maddeleri (*)</b>	<b>Kabul</b>	<b>Red</b>	<b>Muhalefet Şerhi</b>
<b>1.</b> Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,			
<b>2.</b> Genel Kurul Toplantı tutanağının Pay Sahipleri adına Toplantı Başkanlığı tarafından imzalanması hususunda yetki verilmesi,			
<b>3.</b> 2019 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,			
<b>4.</b> 2019 yılı Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporlarının okunması,			
<b>5.</b> 2019 yılı Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,			
<b>6.</b> Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin 2019 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri,			
<b>7.</b> Esas Sözleşmenin "Amaç Ve Konu" başlıklı 4.üncü maddesinin tadil edilmesinin onaylanması,			
<b>8.</b> Yönetim Kurulu'nun üye sayısının belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti			
<b>9.</b> Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,			
<b>10.</b> Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim şirketi seçiminin değerlendirilmesi, onaylanması,,			
<b>11.</b> Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395-396. maddelerinde belirtilen iznin verilmesi,			
<b>12.</b> Şirketin "Kar Dağıtım Politikası" hakkında bilgi verilmesi ve 2019 yılı karının dağıtımı konusunda Yönetim Kurulu'nca teklif edilen kar dağıtım önerisi hakkında karar alınması,			
<b>13.</b> 2019 yılı içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında bilgi verilmesi ve 2020 yılında yapılabilecek bağışlar için Yönetim Kurulu tarafından teklif edilen üst sınırın Genel Kurul onayına sunulması,			
<b>14.</b> Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2019 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,			
<b>15.</b> Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Şirketimizin 2019 yılı içinde üçüncü kişiler lehine vermiş oldukları teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi,			
<b>16.</b> Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya şirketin ve bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulması, ayrıca 2019 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesi			
<b>17.</b> Dilek ve görüşler			

**(\*) Genel Kurul gündeminde yer alan hususlar tek tek sıralanır.**

**Azlığın ayrı bir karar taslağı varsa bu da vekaleten oy verilmesini teminen ayrıca belirtilir.**

**2. Genel Kurul toplantısında ortaya çıkabilecek diğer konulara ve özellikle azlık haklarının kullanılmasına ilişkin özel talimat:**

- a) Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- b) Vekil bu konularda temsile yetkili değildir.
- c) Vekil aşağıdaki özel talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

**ÖZEL TALİMATLAR;** Varsa pay sahibi tarafından vekile verilecek özel talimatlar burada belirtilir.

**B) Pay sahibi aşağıdaki seçeneklerden birini seçerek vekilin temsil etmesini istediği payları belirtir.**

**1. Aşağıda detayı belirtilen paylarımın vekil tarafından temsilini onaylıyorum.**

- a) Tertip ve serisi: \*
- b) Numarası/Grubu: \*\*
- c) Adet-Nominal değeri:
- d) Oyda imtiyazı olup olmadığı:
- e) Hamiline-Nama yazılı olduğu: \*
- f) Pay sahibinin sahip olduğu toplam paylara/oy haklarına oranı:

\*Kayden İzlenen paylar için bu bilgiler talep edilmemektedir.

\*\*Kayden izlenen paylar için numara yerine varsa gruba ilişkin bilgiye yer verilecektir.

**2. Genel kurul gününden bir gün önce MKK tarafından hazırlanan genel kurula katılabilecek pay sahiplerine ilişkin listede yer alan paylarımın tümünün vekil tarafından temsilini onaylıyorum.**

**PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI veya ÜNVANI(\*):**

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

Adresi:

(Yabancı uyruklu pay sahipleri için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.)

[İMZA]









**Adres:** Ankara Samsun Yolu 35. km. 06780 Elmadağ - ANKARA / TÜRKİYE  
**Tel:** +90 312 861 01 00 pbx **Faks:** +90 312 864 01 05  
**Email:** [bastascimento@vicat.com.tr](mailto:bastascimento@vicat.com.tr)  
**Websitesi:** [www.bastas.com.tr](http://www.bastas.com.tr)

Bu faaliyet raporu aynı zamanda internet sitemizde de yer almaktadır.